

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์)
จำกัด (มหาชน)

INGRS

2561/2562

รายงานประจำปี



ASIAN COMPANY
WITH GLOBAL REACH

www.ingress.co.th

⚙️ วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจ คือการสร้างให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นองค์กรธุรกิจที่มี
วัฒนธรรมในการสร้างหุ้นส่วนทางธุรกิจ (Business Partners) ทั้งในและนอกองค์กรที่มีความพร้อม
ด้วยคุณลักษณะของความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship) และความ
เป็นมืออาชีพ (Professionalism)



⚙️ เป้าหมายและพันธกิจ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (Automotive Components Manufacturer)
ชั้นนำในตลาดในภูมิภาคเอเชีย (ASIA) ที่สามารถขยายฐานลูกค้าไปทั่วโลก ด้วยการใช้
เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับ

สารบัญ

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



01 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

02 โครงสร้างรายได้

03 สารจากคณะกรรมการบริษัท

05 คณะกรรมการบริษัทฯ

10 องค์กรและการบริหารจัดการ

17 กลุ่มธุรกิจของ INGRS

18 ธุรกิจหลัก

21 ตัวอย่างความสำเร็จของ INGRS

24 การดำเนินธุรกิจ

35 ผลิตภัณฑ์ของ INGRS

41 รางวัลและความสำเร็จ

43 ที่ตั้งโรงงานหลักของ INGRS

44 โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS

45 การแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

51 ปัจจัยความเสี่ยง

55 โครงสร้างผู้ถือหุ้น

57 การกำกับดูแลกิจการ

71 ความรับผิดชอบต่อสังคม

76 ภายในและการบริหารความเสี่ยง

79 รายการระหว่างกัน

85 การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

96 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

99 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

101 รายงานของคณะกรรมการบริหาร

103 ข้อมูลการติดต่อบริษัทฯ

106 รายงานของผู้สอบบัญชี

110 งบการเงิน

120 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

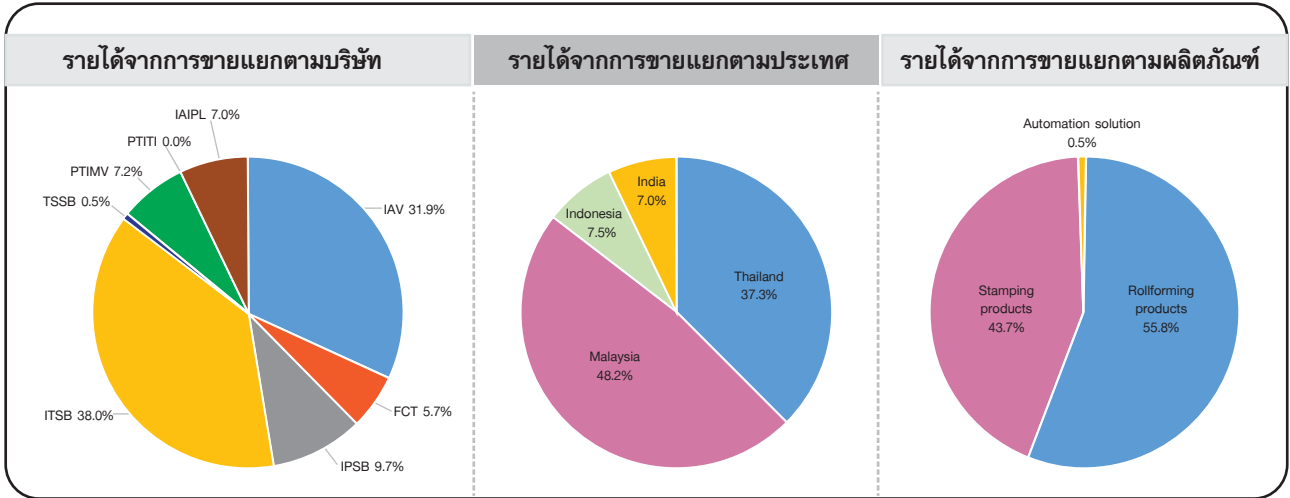
	งบการเงินรวม				
	2561/62	2560/61 (ปรับปรุงใหม่)	2559/60	2558/59	* 2557/58
งบแสดงฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,173.8	1,259.4	1,362.3	1,173.7	1,597.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,068.2	3,221.8	3,163.0	3,222.9	2,897.8
หนี้สินหมุนเวียน	1,014.9	1,155.5	1,302.5	1,237.1	1,439.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน	659.0	780.7	957.7	837.5	945.7
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	1,446.9	1,446.9	1,185.4	1,185.4	1,185.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,758.4	1,739.5	1,444.3	1,470.0	1,246.7
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,568.1	2,544.9	2,265.1	2,322.0	2,109.9
งบกำไรขาดทุน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6	3,852.5
กำไรขั้นต้น	633.0	644.3	636.4	642.0	715.0
รายได้อื่นๆ	92.1	65.6	137.7	146.8	145.7
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	464.8	516.1	586.3	574.9	562.9
กำไรก่อนภาษีเงินได้	99.5	142.8	193.4	210.0	180.3
กำไรหลังภาษีเงินได้	76.4	147.2	210.4	177.0	209.3
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของ					
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	54.1	97.1	169.6	132.0	155.6
กำไรต่อหุ้น	0.04	0.07	0.14	0.11	0.13
เงินปันผลระหว่างกาล	37.6	94.4	37.9	40.0	-
เงินปันผลประจำปี	37.6	37.6	37.9	37.9	-
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.16	1.09	1.05	0.95	1.11
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	19.8%	22.1%	21.8%	20.3%	18.6%
อัตรากำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ (%)	3.1%	4.9%	6.6%	6.6%	4.7%
อัตรากำไรสุทธิหลังภาษีเงินได้ (%)	2.4%	5.1%	7.2%	5.6%	5.4%
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์รวม (%)	1.3%	2.2%	3.7%	3.0%	3.5%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.1%	3.8%	7.5%	5.7%	7.4%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.65	0.76	1.04	0.88	1.14
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) ของ					
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	139.0%	135.9%	44.7%	59.0%	0.0%
ของบริษัท					

* ผลการดำเนินงานรวมตามหลักการควบคุมร่วมที่กลุ่ม INGRS มี นับตั้งแต่วันที่เริ่มก่อตั้งกลุ่ม Ingress Corporation Berhad

โครงสร้างรายได้

รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	งบการเงินรวม				
	2561/62	2560/61	2559/60	2558/59	2557/58
รายได้จากการขายแยกตามบริษัท					
Ingress Autoventures Co., Ltd	1,021.5	972.6	984.7	1,024.5	1,314.3
Fine Components (Thailand) Co., Ltd	182.2	165.0	178.6	205.1	150.2
Ingress Precision Sdn Bhd	311.7	319.0	370.8	365.8	402.7
Ingress Technologies Sdn Bhd	1,214.3	1,217.7	1,132.2	1,343.1	1,721.1
Talent Synergy Sdn Bhd	17.0	12.6	9.4	15.3	6.7
PT Ingress Malindo Ventures	228.8	188.8	239.7	204.3	256.9
PT Ingress Technologies Indonesia	0.0	0.3	0.5	0.5	0.6
Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd *	223.8	36.9	-	-	-
	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6	3,852.5
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ					
ประเทศไทย	1,194.8	1,137.6	1,163.3	1,229.6	1,464.5
ประเทศมาเลเซีย	1,542.5	1,549.3	1,512.4	1,724.2	2,130.5
ประเทศอินโดนีเซีย	238.3	189.1	240.2	204.8	257.5
ประเทศอินเดีย *	223.7	36.9	-	-	-
	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6	3,852.5
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์					
ประเภทรีดขึ้นรูป (Rollforming)	1,785.8	1,517.3	1,595.2	1,594.6	1,973.9
ประเภทปั๊มขึ้นรูป (Stamping)	1,396.5	1,383.0	1,311.3	1,548.7	1,871.9
Automation solution	17.0	12.6	9.4	15.3	6.7
	3,199.3	2,912.9	2,915.9	3,158.6	3,852.5

*Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd เข้าเป็นบริษัท ในเครือของ INGRS ที่มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560



สารจากคณะกรรมการ



ปี 2561 เป็นปีที่ 2 ของบริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) หรือ INGRS ที่เข้าจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2560 เป็นต้นมา

ในนามของ INGRS, ผู้ถือหุ้น, กรรมการและผู้บริหาร ขอขอบคุณ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ เมย์แบงค์ กิมเอ็ง (ประเทศไทย), ผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษาของบริษัทฯ ทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนและความร่วมมือด้วยดีมาตลอด

ด้วยศักยภาพฐานการผลิตในเอเชียที่มีอยู่ใน ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย โดยมีโรงงานผลิต 10 แห่ง ทำให้ INGRS ยังคงสร้างความพึงพอใจให้กับกลุ่มลูกค้า

ได้อย่างมีประสิทธิภาพและการได้รับความร่วมมือทางเทคนิคจากพันธมิตรประเทศญี่ปุ่นและเกาหลี ยิ่งสร้างความแข็งแกร่งและความต่อเนื่องในการพัฒนาสินค้าการผลิตและการออกแบบเครื่องมือจนเป็นที่น่าพอใจ อีกทั้ง ได้มีการนำระบบ “ลีน” (ILS) มาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรทำให้ INGRS มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและมีความเป็นเลิศด้านการผลิต

INGRS ได้รับการสนับสนุนพื้นฐานทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งของแต่ละประเทศในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การเจริญเติบโตของจีดีพีในประเทศไทยช่วงปีที่ผ่านมาอยู่ที่ร้อยละ 3.8 ในขณะที่มาเลเซียและอินโดนีเซียเติบโตขึ้นร้อยละ 5.0 ในส่วนของอินเดียมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 7.0 ในปีปฏิทิน 2561 ปริมาณการผลิตยานยนต์เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.0, 13.1, 10.4 และ 9.8 สำหรับประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดียตามลำดับ

ยอดขายรถยนต์ในประเทศไทยเติบโตร้อยละ 19.5 หรือจำนวน 1,041,739 คัน เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ในขณะที่มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดียยอดขายโตขึ้นร้อยละ 3.8, 6.6 และ 8.0 ตามลำดับ ในช่วงเวลาดังกล่าวปริมาณการส่งออกของ CBU เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3 โดยมาจากทุกประเทศ ยกเว้นประเทศมาเลเซียที่มีปริมาณเพิ่มขึ้นตามการผลิตที่มีอยู่ใน OEMs

Ingress Autoventures Co., Ltd. ทั้งโรงงานที่ระยองและอยุธยา มีส่วนสำคัญในการทำกำไรในกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง Ingress Technologies Sdn Bhd เป็นบริษัทที่ทำผลงานได้ดีที่สุดในกลุ่ม ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตปั๊มขึ้นรูปและประกอบชิ้นส่วนในมาเลเซียการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่และปริมาณการบริโภคที่สูงขึ้นส่งผลให้รายได้เติบโตขึ้น เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

INGRS ได้ถือหุ้น 100% ของหนึ่งในบริษัทร่วมในอินเดีย ด้วยความสามารถในการควบคุมการดำเนินการที่อินเดีย INGRS พร้อมที่จะใช้ประโยชน์จากศักยภาพตลาดรถยนต์ของอินเดีย จำนวนยานพาหนะในอินเดียในปี พ.ศ. 2560/61 มีทั้งสิ้นจำนวน 5.9 ล้านคันและคาดการณ์ว่าจะเติบโตในอีกไม่กี่ปีข้างหน้าและ INGRS กำลังมองหาพื้นที่เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในประเทศอินเดียนอกเหนือจากฐานผลิตปัจจุบันที่เมืองมานาชา ในนิวเดลี

ในช่วงปิดปีงบการเงินที่ผ่านมาสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 นั้น INGRS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 3.2 พันล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 76.4 ล้านบาท รายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน

ตามผลประกอบการปีงบประมาณ 2561/2562 คณะกรรมการเสนอให้จ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 0.026 บาท โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2562 พร้อมกับประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น หากจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในวันที่ 31 มกราคม 2562 จะเท่ากับร้อยละ 5.2 จากจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วเป็นจำนวน 1,446,942,690 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท

สำหรับรายงานประจำปีงบประมาณ 2561/2562 ข้าพเจ้าขอขอบคุณทุกการสนับสนุนและความร่วมมือที่ดีจากพันธมิตรทางธุรกิจ, บริษัทฯ, ลูกค้า, ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และคณะกรรมการบริษัท รวมไปถึงพนักงานทุกท่าน และข้าพเจ้าถือโอกาสนี้แสดงความขอบคุณอย่างจริงใจและหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562/63

คณะบอร์ดบริหาร

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)



ประวัติของคณะกรรมการ

1

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์
ประธาน กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา
รองประธาน

3

นายฮามิตี บิน เมาลอด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

4

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล
กรรมการ

5

นายอับดุล คุดส บิน โหมด นาอิม
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม
กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7

ดาติน ศรี พารา บินตี ดาโต๊ะ ราเมลี
กรรมการบริหาร

8

นายสุรินทร์ หวังเจริญ
กรรมการบริหาร



นาย ณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์

ประธาน

กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ จบการศึกษาปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต และ
ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิตจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และได้รับ
ปริญญาบริหารธุรกิจบัณฑิตจากมหาวิทยาลัยรามคำแหง และประกาศนียบัตร
ภาษาอังกฤษเฉพาะวิชาชีพกฎหมายจากมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช
นอกจากจะได้เป็นทนายความรับอนุญาต นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์
ยังเป็นเนติบัณฑิตไทย

ปัจจุบันนายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท บีเคเค
ลิคัล จำกัด และเป็นผู้มีประสบการณ์และความรู้เกี่ยวกับกฎหมายแพ่งและ
พาณิชย์ โดยเริ่มประกอบวิชาชีพตั้งแต่ปี 2535 เป็นต้นมา นายณัฐวุฒิ
ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เคยมีประสบการณ์ทำงานกับสำนักงานกฎหมายระหว่าง
ประเทศ ได้แก่ J Koh & Co., DLA Piper และ Watson, Farley &
Williams ในระหว่างปี พ.ศ. 2544 ถึงปี พ.ศ. 2556 นอกจากนี้ นายณัฐวุฒิ
ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เคยได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในคณะกรรมการ
บริหารความเสี่ยงขององค์การสวนพฤกษศาสตร์ กระทรวงทรัพยากร
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในระหว่างปี พ.ศ. 2555 ถึงพ.ศ. 2556

นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ เป็นกรรมการอิสระของบริษัท อิงเกรส
อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน นายณัฐวุฒิ
ฉัตรเลิศพิพัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการของบริษัท
เมื่อเดือน ธันวาคม พ.ศ. 2560



ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา

รองประธาน

ดาโต๊ะ ราเมลี มูซา สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์
และปริญญาโทด้านการสื่อสารคลื่นไมโครเวฟ จากมหาวิทยาลัย University
of Sheffield United Kingdom ดาโต๊ะ ราเมลี มูซา เริ่มต้นการทำงาน
ในฐานะวิศวกรด้านโทรคมนาคมอิเล็กทรอนิกส์และคลื่นไมโครเวฟ
ที่ Universiti Teknologi Malaysia ในปี พ.ศ. 2515, ในปีพ.ศ. 2518
ได้ลาออกจาก Universiti Teknologi Malaysia เพื่อทำงานร่วมกับ
Pernas NEC Telecommunications Sdn. Bhd., ซึ่งได้ทำงานตั้งแต่ปี
พ.ศ. 2519 ถึงปี พ.ศ. 2523 ก่อนที่จะเข้าร่วมกับ Sapura Holdings
Sdn. Bhd โดยขึ้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร ท่านเป็นผู้ก่อตั้ง
กลุ่มบริษัทอิงเกรส โดยเริ่มแรกด้วยบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd
ในปี 2534 ปัจจุบันท่านดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริหารของบริษัท
Ingress Corporation Berhad ท่านได้รับเกียรติจากการมอบปริญญาดุษฎี
ศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์จาก Universiti Teknologi Malaysia
ในวันที่ 13 ตุลาคม พ.ศ. 2555

ดาโต๊ะ ราเมลี มูซา เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและ
ประธานกรรมการบริหารของบริษัท



นายฮามิดี บิน เมาลอด
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

นายฮามิดี บิน เมาลอด สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมอุตสาหการเมื่อปีพ.ศ. 2528 จากมหาวิทยาลัย University of Toledo มลรัฐOhio, ประเทศสหรัฐอเมริกา นายฮามิดี บิน เมาลอด เริ่มต้นทำงานที่บริษัท Mitsubishi Electric (Malaysia) Sdn. Bhd. ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2532 จนถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2537 หลังจากนั้นได้ร่วมงานกับบริษัท Atasi Consultant ในตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ จนถึงปีพ.ศ. 2538

ในปีพ.ศ. 2538 นายฮามิดี บิน เมาลอด ได้เข้าร่วมกับ Ingress Engineering Sdn. Bhd. ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการและได้ดำรงตำแหน่งต่างๆ ในกลุ่มบริษัทในเครือ Ingress จนถึงปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2553 ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd. และดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัท Ingress Technologies Sdn. Berhad ในปี พ.ศ. 2555 ถึง พ.ศ. 2561

นายฮามิดี บิน เมาลอด ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2561 จนถึงปัจจุบัน



ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล
กรรมการ

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นวิศวกรทางวิชาชีพ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีบัณฑิตสาขาวิศวกรรมเครื่องกล (Ph.D) จาก University of Leeds, ประเทศอังกฤษ เริ่มต้นการทำงานในฐานะครูสอนพิเศษในปี พ.ศ. 2521 ณ University Kebangsaan Malaysia, Selangor และเคยดำรงตำแหน่งอาจารย์ในมหาวิทยาลัยเดียวกันในปี พ.ศ. 2525

ในปี พ.ศ. 2527 ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เข้าทำงานในบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่งเช่น Perusahaan Otomobil Nasional Sdn. Bhd. (Proton) และ บริษัท Sapura Holding Sdn. Bhd ด้วยตำแหน่งล่าสุดในฐานะกรรมการผู้จัดการกลุ่มของ Sapura Motors Berhad (ปัจจุบันเป็นที่รู้จักในชื่อ Sapura Industrial Berhad) ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นสมาชิกคณะกรรมการของ Bina Darulaman Berhad ตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2551 จนถึงปี พ.ศ. 2556

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นผู้ร่วมก่อตั้งกลุ่มบริษัทอิงเกรสและท่านเป็นกรรมการบริหารของบริษัท Ingress Corporation Berhad และบริษัท เอกชนอีกหลายแห่ง

ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบ และประธานกรรมการบริหารของบริษัท



นายอับดุล คุดุส บิน โหมต นาอิม
กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการฝ่ายตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายอับดุล คุดุส โหมต นาอิม เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตจากสถาบันบัญชีมาเลเซีย, พันธมิตรสมาคมผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประเทศอังกฤษ, สมาชิกสถาบันภาษีอากรของมาเลเซีย,

นายอับดุล คุดุส โหมต นาอิม เริ่มต้นการทำงานเป็นผู้ตรวจสอบจูเนียร์ของ Audit Junior of Arthur Young & Co., Public Accountants, กรุงกัวลาลัมเปอร์ ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2519 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2519 และทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบอาวุโสที่ Ramoss Jassen & Partners, Chartered Accountants, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2523 ถึงธันวาคม พ.ศ. 2527 ท่านเคยเป็นนักบัญชีที่ Islamic Finance House PLC, ลอนดอน ตั้งแต่เดือนมกราคม ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2528, เข้าร่วม Syarikat Takaful Malaysia Berhad ในเดือนมกราคม พ.ศ. 2529 ถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2536 โดยดำรงตำแหน่งสุดท้ายเป็นผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการเงิน, ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2536 ถึงธันวาคม พ.ศ. 2539 ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายกิจการองค์กรที่ Emile Woolf Group of Colleges ในกรุงกัวลาลัมเปอร์ ท่านได้ร่วมงานกับ SKMN Associates, Chartered Accountants, ประเทศมาเลเซีย ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2540 ถึงกันยายน พ.ศ. 2542 ในฐานะหุ้นส่วน, ต่อจากนั้นได้เข้าร่วมกับ AKN Arif, Chartered Accountants ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2543

ท่านดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบในบริษัทอื่น ได้แก่ Inch Kenneth Kajang Rubber PLC กรุงลอนดอน ใน พ.ศ. 2544 ถึง พ.ศ. 2552 ท่านเป็นประธานกรรมการและกรรมการตรวจสอบของบริษัท Concrete Engineering Products Bhd, KL

นายอับดุล คุดุส โหมต นาอิม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบและเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท



นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม

กรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ปริญญาตรีวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปริญญาโทบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายอภิชาติ เป็นวิศวกรทางวิชาชีพและดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการบริษัท เอบีโกลด์ดิง จำกัด (มหาชน) ในปี พ.ศ. 2535 ถึง พ.ศ. 2540 เป็นกรรมการผู้จัดการ บริษัท วิริยะฟูดอินดัสตรี จำกัด ในปี พ.ศ. 2547 ถึง พ.ศ. 2550 ในบริษัท มาลีสามพราน จำกัด (มหาชน) ท่านดำรงตำแหน่งรองประธานฝ่ายธุรกิจการเกษตรในปี พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2551 และเป็นผู้ดำเนินการฝ่ายผลิตของกลุ่มบริษัท ทิปโก้ฟู้ด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2553 ถึงปี พ.ศ. 2554 เข้าร่วม บริษัท 3I Energy Company Limited และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จนถึงปัจจุบัน

นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท



ดาติน ศรี พารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี
กรรมการบริหาร

ดาติน ศรี พารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิตสาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จาก Teknologi University Malaysia และปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาวิศวกรรมการจัดการจาก University of Coventry, สหราชอาณาจักร

ดาติน ศรี พารา บินดี ดาโต๊ะ ราเมลี เริ่มต้นทำงานเป็นผู้จัดการทั่วไปในบริษัท Ingress Corporation Berhad (ICB) ในปี พ.ศ. 2556 และในต้นปี พ.ศ. 2560 ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ด้านการบริการองค์กร และท่านยังได้ดำรงตำแหน่งเป็นคณะกรรมการบริษัท ICB ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงปัจจุบัน



นายสุรินทร์ หวังเจริญ
กรรมการบริหาร

นายสุรินทร์ หวังเจริญ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ จากมหาวิทยาลัยพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

ท่านเริ่มต้นทำงานในบริษัทกลุ่มสมบรูณ์ ในปี พ.ศ. 2526 ถึงปี พ.ศ. 2541 ขณะที่อยู่ในกลุ่มสมบรูณ์ ท่านได้รับการแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการร่างและจัดทำมาตรฐานอุตสาหกรรมสำหรับชิ้นส่วนที่ใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ อาทิเช่น สปริงม้วน, เหล็กกันโครง, ทอร์ชั่นบาร์, ผ้าเบรคและแผ่นคลัทช์ นอกจากนี้ท่านยังรับผิดชอบในการตรวจสอบการผลิตเหล็กและได้ตรวจสอบการผลิตเหล็กกับ Mitsubishi Steel Corporation ในประเทศอินเดีย

ท่านเข้าร่วมงานในบริษัท Ingress Autoventres Co., Ltd. ในปี พ.ศ. 2541 และต่อมาได้เข้าร่วมงานกับบริษัท ไทยออยล์ทูล (อีเอสทีเอ็น) จำกัด ตั้งแต่วันที่ พ.ศ. 2555 ถึงเดือนเมษายน พ.ศ. 2560 ในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ในปี พ.ศ. 2558 ท่านได้เข้าร่วมงานกับ บริษัท เป็นหัวหน้าฝ่ายบริการองค์กรและเป็นคณะกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงปัจจุบัน

องค์กรและการบริหารจัดการ

โครงสร้างการประกอบธุรกิจของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 มีดังต่อไปนี้



คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 คณะกรรมการ บริษัท อิงเกอร์อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ 8 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน และกรรมการอิสระ	กรรมการ	ประธาน	-
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา ¹	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	ประธาน
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บินอิสมาอีล ¹	กรรมการบริหาร	-	กรรมการ	กรรมการ
4.	นายฮามิตี บิน เมาลอด ^{1,2}	กรรมการบริหาร	-	-	กรรมการ
5.	นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม	กรรมการอิสระ	ประธาน	กรรมการ	-
6.	ดาติน ศรี ฟารา บินติ ดาโต๊ะ ราเมลี ¹	กรรมการบริหาร	-	-	กรรมการ
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ ¹	กรรมการบริหาร	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	-

หมายเหตุ:

- 1 กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (ในสองคนนี้) ลงลายมือชื่อร่วมกันในนาม บริษัท พร้อมประทับตราสำคัญของ บริษัท
- 2 นายฮามิตี บิน เมาลอด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหารของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2562

คณะกรรมการได้รับการแต่งตั้งและรับรองโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้มีอำนาจและหน้าที่แต่งตั้งผู้บริหาร ผู้บริหารอาวุโส และกรรมการของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท โดยบทบาทและความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการกับผู้บริหารระดับสูงได้กำหนดไว้อย่างชัดเจน และเป็นไปตามกฎหมายข้อบังคับและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ในระหว่างปีการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	6/6	5/5	3/3	-
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	4/6	-	2/3	9/9
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	5/6	-	3/3	9/9
4.	นายฮามิตี บิน เมาลอด ¹	2/2	-	-	5/5
5.	นายอับดุล คุดุส โหมด บิน นาอิม	6/6	5/5	3/3	-
6.	ดาติน ศรี ฟารา บินติ ดาโต๊ะ ราเมลี	5/6	-	-	4/9
7.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	6/6	-	-	-
8.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	6/6	5/5	3/3	-
9.	นายอับดุลราฮิม บินฮาญีอิติม ²	4/4	-	-	4/4

หมายเหตุ:

- 1 นายฮามิตี บิน เมาลอด ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2561
- 2 นายอับดุลราฮิม บินฮาญีอิติม ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหารของบริษัท มีผลวันที่ 31 สิงหาคม 2562

การบริหารของ บริษัทอิงเกอร์ อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ฝ่ายบริหารของบริษัท โดยอ้างอิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายฮามิตี บิน เมาลอด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายสุรินทร์ หวังเจริญ	หัวหน้าฝ่ายบริการองค์กร
3.	นายเอ็ดดี้ ชูโรมิน ชูลกิปลี	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขานุการบริษัท และหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
5.	ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	รองผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายขาย และพัฒนาธุรกิจ

สภาบริหารได้จัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของบริษัทในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดียเป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ยังสร้างโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และบริษัทในเครือได้มีโอกาสพบปะ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ทางธุรกิจรวมทั้งร่วมกันหาแนวทางแก้ไขหากเผชิญกับปัญหาในการดำเนินธุรกิจ โดยสมาชิกของสภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงทั้งหมดของบริษัทและบริษัทในเครือในประเทศไทย มาเลเซีย

อินโดนีเซีย และอินเดีย โดยมี CEO (นายฮามิดี บิน เมาลอด) ดำรงตำแหน่งประธาน การประชุม MC คือ โอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มมีโอกาสที่จะหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและโครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะเสนอประเด็นให้พิจารณาและกลั่นกรองในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและ / หรือที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 สภาบริหาร (MC) ประกอบด้วยสมาชิกดังต่อไปนี้:

ชื่อ	ตำแหน่ง	เป็นตัวแทนของบริษัทในเครือ
นายฮามิดี บิน เมาลอด	ประธานสภาบริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายสุรินทร์ หวังเจริญ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายเอ็ดดี้ ซูโรมิน ซุลกิปลี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
ว่าที่ รต.ศุภชัย มีฤกษ์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท
นายโหมด ชัฟรี บิน ชับตุ	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท ITSB
นายนอสรี บินฮัมชะห์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IPSB
นายสรายุทธ เมฆโช	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IAV
นายจารึก ธรรมจง	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท FCT
นายฮิซามุดิน บิน ลาย์	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PTIMV
นายปามิ บิน ญานี	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท PT ITI
นายซัมซุดดิน บิน อีซา	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท IA IPL
นายโหมด อิดริส บินการิม	สมาชิกสภาผู้บริหาร	สมาชิกตัวแทนของ บริษัท TSSB

เลขานุการบริษัทร่วม

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นายศราวุธ ศรีวรรณยศ เป็นเลขาธิการบริษัทร่วมเพื่อรับผิดชอบในการจัดประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมคณะกรรมการรวมทั้งจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมและรายงานการประชุม โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการบรรจุเอกสารตามที่กฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด

การให้คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอคำตอบแทนของคณะกรรมการ ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานของกรรมการ โดยเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทที่จดทะเบียนในอุตสาหกรรมลักษณะธุรกิจ ขนาดความสามารถและความรับผิดชอบเดียวกันของกรรมการจากรายงานของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยคำตอบแทนกรรมการจะได้รับการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คำตอบแทนของกรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 (“ปีงบประมาณ2561/2562”) ประกอบด้วยคำตอบแทนประจำปีและเบี้ยประชุม โดยไม่มีการมอบผลประโยชน์อื่นใดแก่กรรมการนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น ซึ่งรายละเอียดคำตอบแทนรายปีและค่าเบี้ยประชุมได้อธิบายไว้ในตารางต่อไปนี้:

คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2561/62	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	คณะกรรมการบริหาร
คำตอบแทนประจำปี (คน/ปี)				
• ประธาน	700,000			
• กรรมการ (กรรมการอิสระ)	500,000			
ค่าเบี้ยประชุม (ต่อคน/การประชุม)	15,000	15,000	15,000	-

กรรมการแต่ละคนจะได้รับคำตอบแทนตามหน้าที่และการเข้าร่วมประชุม โดยคำตอบแทนกรรมการจะจ่ายให้เฉพาะกรรมการอิสระเท่านั้น เนื่องจากคำตอบแทนของกรรมการบริหารได้รวมอยู่ในคำตอบแทนของผู้บริหารเรียบร้อยแล้ว

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทได้จ่ายคำตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงิน 2,330,000.00 บาท โดยคำตอบแทนที่บริษัทจ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทในระหว่างปี พ.ศ. 2561/2562 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	คำตอบแทน	เบี้ยเลี้ยง			ทั้งสิ้น
		BOD	AC *	NRC	
นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	700,000	90,000	75,000	45,000	910,000
นายอัปดุล คุดุส โหมด นาอิม	500,000	90,000	75,000	45,000	710,000
นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	500,000	90,000	75,000	45,000	710,000
Total	1,700,000	270,000	225,000	135,000	2,330,000

* AC : คณะกรรมการตรวจสอบ

สวัสดิการของกรรมการและฝ่ายบริหาร

ในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 (“ปีงบประมาณ2561/2562”) และวันที่ 31 มกราคม 2561 (“ปีงบประมาณ2560/2561”) กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในด้านสวัสดิการพิเศษพนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ปีงบประมาณ2561/2562 (ล้านบาท)	ปีงบประมาณ2560/2561 (ล้านบาท)
ผลประโยชน์ระยะสั้นสำหรับพนักงาน	87.7	83.4
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	3.1	3.1
เป็นทั้งหมด	90.8	86.5

คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส ประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตลอดจนสวัสดิการและผลประโยชน์อื่นๆ ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่พนักงานในระหว่างปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 มกราคม พ.ศ. 2562 ในรูปของเงินสดหรือเทียบเท่า เป็นจำนวนทั้งสิ้น 652.0 ล้านบาท เทียบกับ 618.5 ล้านบาทในปีงบการเงินที่สิ้นสุดในวันที่ 31 มกราคม 2561

สวัสดิการอื่นๆ

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานที่เป็นสมาชิกของกองทุนมีส่วนร่วมในการจ่ายเงินเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3.7 ถึงร้อยละ 13 ของเงินเดือน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้จะจ่ายให้แก่พนักงานตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

การดำเนินงานในประเทศไทย อินโดนีเซีย และอินเดีย มีการจ่ายเงินชดเชยให้กับพนักงานเมื่อเกษียณอายุหรือลาออกตามกฎหมายแรงงานในประเทศ ยกเว้นการดำเนินงานในประเทศมาเลเซีย

พนักงาน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัท มีพนักงานจำนวน 1,780 คน และ 1,928 คน ตามลำดับ ซึ่งสามารถจัดประเภทได้ดังนี้

ประเทศ	31 มกราคม 2562	31 มกราคม 2561
มาเลเซีย	714	815
ไทย	631	683
อินโดนีเซีย	171	171
อินเดีย	264	259
ทั้งหมด	1,780	1,928

การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและคำนึงถึงพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการผลักดันการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น เพื่อจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม และบริหารจัดการการฝึกอบรมพนักงานของกลุ่มอย่างเป็นระบบ บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงานทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพและประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้น บริษัทต้องการกระตุ้นพนักงานในการแสดงศักยภาพ และสามารถปรับตัวและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และความต้องการทางธุรกิจและอุตสาหกรรมได้อย่างทันทั่วทั้งที่

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและโครงการพัฒนาแก่พนักงาน โดยพิจารณาจากขั้นตอนปฏิบัติงานมาตรฐาน ความต้องการของแต่ละแผนก และทักษะพื้นฐานของพนักงาน โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในงานของตน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ หลักสูตรการฝึกอบรมจะเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยมีการทบทวนทุกปีซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การปฐมนิเทศพนักงาน

การปฐมนิเทศพนักงานใหม่จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจ ค่านิยมและสามารถปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทได้ โดยหลักสูตรนี้จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและธุรกิจ ประกอบไปด้วยวิสัยทัศน์ นโยบาย ระเบียบข้อบังคับ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงรายละเอียดเกี่ยวกับสวัสดิการและผลประโยชน์ที่บริษัทมอบให้กับพนักงาน

การฝึกอบรมด้านเทคนิคและวิชาชีพ

บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมวิชาชีพด้านต่างๆ เกี่ยวกับการทำงานและการดำเนินงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงทักษะทางเทคนิคของพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุมาตรฐานคุณภาพและภายใต้สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย หลักสูตรฝึกอบรมทักษะทางเทคนิคเหล่านี้ครอบคลุมการใช้เครื่องจักรต่างๆ ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการทำงาน ขั้นตอนการทำงาน และการสื่อสารกับลูกค้า เป็นต้น

การฝึกอบรมด้านคุณภาพความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทจัดให้มีโครงการฝึกอบรมเกี่ยวกับการจัดการคุณภาพ ความปลอดภัย และการจัดการสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่พนักงานให้ได้มาตรฐานการทำงานที่มีคุณภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สถานที่ทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย หลักสูตรเหล่านี้ครอบคลุมการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย กฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมและระบบการจัดการคุณภาพของรถยนต์ IATF 16949

การฝึกอบรมด้านการดูแลและการสอนทักษะ

บริษัทจัดให้มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาทักษะการฝึกสอนแก่ผู้บริหาร เพื่อสนับสนุนและเตรียมพร้อมรับบทบาทความเป็นผู้นำในระดับบริหาร

กลุ่มธุรกิจของ INGRS

ธุรกิจหลักของ บริษัท และ บริษัท ย่อยสามารถแบ่งได้ดังต่อไปนี้

หน่วยธุรกิจ		ไทย	มาเลเซีย	อินโดนีเซีย	อินเดีย
1. ผลิตชิ้นส่วนประกอบยานยนต์	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพียูซี	Ingress Autoventures Co., Ltd (“IAV”)	Ingress Precision Sdn Bhd (“IPSB”)	PT Ingress Malindo Ventures (“PTIMV”)	Ingress Autoventures (India) Private Limited (“IAIPL”)
	งานฉีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทพีพีและทีพีโอ	IAV	IPSB	PTIMV	IAIPL
	งานรีดขึ้นรูปและผลิตชิ้นส่วนประเภทกรอบประตูรถยนต์	IAV	IPSB	PTIMV	
	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะ	Fine Component (Thailand) Co., Ltd. (“FCT”)	Ingress Technologies Sdn Bhd (“ITSB”)	PT Ingress Technologies Indonesia (“PTITI”)	
	งานปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด	FCT			
	งานเชื่อมประกอบชิ้นส่วน	FCT	ITSB		
	ชิ้นส่วนกันความร้อน		IPSB	PTIMV	
	บานพับประตูรถยนต์		ITSB		
	ท่อแบบยวบตัวได้	IAV			
	EGR Pipe	IAV			
	Plastic Lower Sash	IAV			
	คานเหล็กนิรภัย		ITSB		
	แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์		ITSB	PTIMV	
2. ออกแบบและผลิตแม่พิมพ์	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะ	FCT			
	แม่พิมพ์ปั๊มขึ้นรูปโลหะแบบละเอียด	FCT			
3. ออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ	บูรณาการระบบการผลิตแบบอัตโนมัติตามความต้องการของลูกค้า		Talent Synergy Sdn Bhd (“TSSB”)		
4. อื่นๆ	ตัวแทนจำหน่าย Fuji Robots จากประเทศญี่ปุ่น		TSSB		
	ตัวแทนจำหน่าย Yajima Nut Weld Feeder จากประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น		TSSB		
	ตัวแทนจำหน่าย Welding gun และอุปกรณ์จากบริษัท NAWOOTEC ประเทศเกาหลี		TSSB		
	ผู้จัดจำหน่าย COBOT (หุ่นยนต์ที่ทำงานร่วมกับมนุษย์) จากบริษัท NEUROMEKA ประเทศเกาหลีในกลุ่มประเทศอาเซียน อินเดียและประเทศกลุ่มอ่าวอาหรับ		TSSB		
	งานส่งเสริมการลงทุน	Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd		

ธุรกิจหลัก

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) [INGRS]



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จัดตั้งเมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2557 เป็นบริษัทให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยที่ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายในกลุ่มอิงเกรส ทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย เพื่อเพิ่มความความแข็งแกร่งและทรัพยากรที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและมุ่งเน้นการขยายการดำเนินงานทั้งภายในและนอก

กลุ่มโรงงานผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของ INGRS



INGRESS AUTOVENTURES CO., LTD. (“IAV”)

IAV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ กรอบประตูและชิ้นส่วนยานยนต์อื่นๆ ที่ผลิตขึ้นโดยเทคนิคการรีดขึ้นรูป สำหรับลูกค้า OEM ในประเทศไทย โดย IAV ได้รับการจัดอันดับให้เป็นผู้จำหน่ายระดับ Tier-1 ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงไปยัง OEM ตลอดจนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางอย่างให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 เช่นเดียวกัน IAV มีพันธมิตร คือ Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น

จึงสามารถเจาะกลุ่มลูกค้า OEM ชี้นำทั้งจากญี่ปุ่นและสหรัฐอเมริกา เช่น Mitsubishi, Honda, Isuzu, AAT, Ford, Nissan, Suzuki และ General Motors ได้ นอกจากนี้แล้ว IAV มีโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์สองแห่ง ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจังหวัดระยอง และนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคจังหวัดพระนครศรีอยุธยา



FINE COMPONENTS (THAILAND) CO., LTD. (“FCT”)

FCT เป็นบริษัทร่วมลงทุนกับ บริษัท อีวาโมโตะ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้เทคโนโลยีการปั๊มตัดขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ รวมถึงการผลิตด้วยแม่พิมพ์แบบตัดละเอียดลูกค้าหลักของ FCT คือผู้จัดจำหน่าย OEM ชี้นำระดับ Tier-1 และ Tier-2 ของอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยให้แก่ลูกค้า เช่น Thai Asakawa, Bridgestone NCR, Valeo Automotive, Schott, AAPICO, Adient Summit และกลุ่มบริษัทของ INGRS นอกจากนี้ FCT

ยังออกแบบและผลิตแม่พิมพ์เพื่อการใช้งานภายใน และมีการผลิตแม่พิมพ์เพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศอีกด้วย โรงงานการผลิตของ FCT ตั้งอยู่ที่ อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง



INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. ("ITSB")

ITSB เป็นบริษัทที่มีความชำนาญในการผลิตและประกอบชิ้นส่วน ยานยนต์ ด้วยเครื่องจักรปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงใหญ่ เพื่อจำหน่ายให้กับ ลูกค้า OEM ในประเทศมาเลเซีย ด้วยการสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยี จาก AOI Kikai และ Metal Tech จากประเทศญี่ปุ่น ITSB จึงเป็นผู้นำ ในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 ด้วยกัน โดยลูกค้าของ ITSB คือ ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในมาเลเซีย เช่น

Perodua, Proton และ Honda ITSB ซึ่งมีโรงงานผลิตสองแห่งใน Bukit Beruntung, Selangor และ Kelemak, Malacca ซึ่งทั้งสองโรงงานมีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น เครื่องปั๊มขึ้นรูปความเร็วสูง และสายการประกอบอัตโนมัติ



INGRESS PRECISION SDN. BHD. (IPSB")

IPSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2537 โดยผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการ รั่วซึมของรถยนต์ และกรอบประตู ให้กับบริษัท OEM หลักๆ ใน มาเลเซีย ได้แก่ Proton, Perodua, Honda และ Toyota โดย จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับ OEM และผู้ผลิตระดับ Tier-1 โดยตรง IPSB ดำเนินธุรกิจใน Nilai, Negeri Sembilan ด้วยความร่วมมือและ สนับสนุนด้านเทคโนโลยีจาก Katayama Kogyo ประเทศญี่ปุ่น และ IPSB ยังคงความเป็นผู้นำตลาดในประเทศมาเลเซียได้ โดยการเป็น ผู้บุกเบิกเทคโนโลยีการรีดขึ้นรูปในประเทศมาเลเซีย



PT INGRESS MALINDO VENTURES ("PT IMV")

PTIMV ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ. 2547 และมีโรงงานผลิตที่ Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ด้วยความร่วมมือกับบริษัทท้องถิ่นอย่าง PT Tidar และบริษัท Katayama Kogyo และ Yonei จากประเทศญี่ปุ่น PTIMV ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึม ของรถยนต์ กรอบประตู และแผ่นกันความร้อน ให้กับลูกค้า OEM ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งประกอบไปด้วย Daihatsu, Mitsubishi, Honda, Toyota, Suzuki และ PTIMV ถือว่าเป็นผู้นำในการผลิตระดับ Tier-1 ในประเทศอินโดนีเซีย โดยผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรง ให้กับ OEMs และลูกค้าระดับ Tier-1 ด้วยกัน



PT INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA. ("PT ITI")

PTITI ตั้งอยู่ใน Jababeka ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ITSB โดย ITSB เป็นผู้ถือหุ้น 100% ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่เป็นการปั๊ม ชิ้นส่วนขนาดเล็ก และแผ่นกันความร้อน โดย PTITI ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ในฐานะผู้ขายระดับ Tier-2 ให้แก่ Tier-1 ซึ่งคือ PTIMV และ Miyuki Indonesia



INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED. ("IAIPL")

IAIPL เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นในอินเดียเมื่อ พ.ศ. 2553 ธุรกิจหลักของ IAIPL คือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ในอินเดีย ชิ้นส่วนหลัก ที่ผลิตและจำหน่าย เป็นชิ้นส่วนการป้องกันการรั่วซึมของรถยนต์ ซึ่ง รวมถึงการขึ้นรูปของยางขอบกระจกด้านใน และกระจกหน้ารถ โดยลูกค้า OEM หลักของ IAIPL ในอินเดีย ได้แก่ Maruti Suzuki India Limited, Mahindra & Mahindra และ Fiat นอกจากนี้แล้ว IAIPL ยังผลิตและ

จำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับผู้ผลิตระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในอินเดีย ปัจจุบันโรงงานผลิตของ IAIPL ตั้งอยู่ที่ Gurugram, Haryana และจะย้ายไปโรงงานไปตั้งอยู่ที่ Manesar ใกล้กับโรงงานผลิต Maruti-Suzuki ในปี 2562

การออกแบบและผลิตอุปกรณ์สำหรับการผลิตแบบอัตโนมัติ



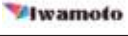
TALENT SYNERGY SDN. BHD. ("TSSB")

TSSB ก่อตั้งขึ้นใน พ.ศ.2540 โดยเป็นธุรกิจผู้ให้บริการระบบอัตโนมัติ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่น TSSB มุ่งเน้นไปที่ การบริการด้านการออกแบบ การประดิษฐ์และติดตั้งระบบอัตโนมัติ ในโรงงานอุตสาหกรรมเพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้า ซึ่งลูกค้าของ TSSB ได้แก่ บริษัทกลุ่มอสังหาริมทรัพย์ ผู้ผลิต OEM ผู้ผลิต ระดับ Tier-1 และผู้ผลิตอื่นๆ ซึ่งสินค้าบางส่วน TSSB ได้ให้การ สนับสนุนสถาบันการเรียนรู้และหน่วยงานทดสอบโดย TSSB จะให้ บริการหลังการขายแก่ลูกค้าตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันไว้อีกด้วย

ตัวอย่างความสำเร็จของ INGRS

พ.ศ.	ความสำเร็จ
 2534	เริ่มก่อตั้งกลุ่มบริษัท อิงเกรส  (จัดตั้งบริษัท Ingress Engineering Sdn. Bhd. ("IESB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2534)
 2535	IESB ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค "TAA" กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  จากประเทศญี่ปุ่นในการผลิตชิ้นส่วนประเภท Moulding
 2536	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  สำหรับงาน Moulding
 2537	จัดตั้งบริษัท Ingress Precision Sdn Bhd ("IPSB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2537 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  เพื่อผลิตชิ้นส่วนกรอบประตูรถยนต์ที่เกี่ยวข้อง
 2538	IESB และ IPSB ได้ย้ายที่ตั้งบริษัท ไปยัง Nilai, Negeri Sembilan
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  (สำหรับงาน Sash) จัดตั้งบริษัท Talent Synergy Sdn. Bhd. ("TSSB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2538
 2539	จัดตั้งบริษัท Ingress Autoventures Co., Ltd ("IAV") ในประเทศไทย  เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2539 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  และ บริษัท Yonei Co., Ltd  สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
	IESB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับงาน Moulding)
 2540	IAV ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ จังหวัดระยอง ประเทศไทย
	จัดตั้งบริษัท Ingress Technologies Sdn. Bhd. ("ITSB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 3 กันยายน พ.ศ. 2540, โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท PERODUA  สำหรับการผลิตและประกอบชิ้นส่วนยานยนต์โดยใช้เครื่องปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางถึงระดับสูง
	ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับงานปั๊มขึ้นรูป)
 2541	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท AAT  (สำหรับงาน Sash)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Moulding)
 2542	ก่อตั้งบริษัท Ingress Corporation Sdn. Bhd. ("ICB") ในประเทศมาเลเซีย  เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2542
 2543	ITSB ได้เริ่มผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ที่ โรงงาน Bukit Beruntung, ในประเทศมาเลเซีย ผลิตชิ้นส่วนบานประตูรถยนต์เพื่อส่งมอบให้กับ Perodua.
	ICB ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน (เปลี่ยนชื่อเป็น Corporation Berhad) เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2543
 2544	ICB เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia 
	ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PROTON  (สำหรับงานปั๊มขึ้นรูป)
 2545	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับ งาน Sash and Moulding)
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท ISUZU  (สำหรับงาน Moulding)
 2546	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Malindo Ventures ("PTIMV") ในประเทศอินโดนีเซีย  เมื่อวันที่ 19 มีนาคม พ.ศ. 2546 โดยมีกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท PT Tidar Adyagiri Sakti 

พ.ศ.	ความสำเร็จ
 2547	ICB ถูกโอนย้ายไปยังคณะกรรมการหลัก (Main Board) ของตลาดหลักทรัพย์ Bursa Malaysia 
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Moulding)
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับ งาน Sash)
 2548	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับ งาน Sash)
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท PERODUA  (สำหรับ งาน Sash)
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งาน Moulding)
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งาน Sash)
 2549	ก่อสร้างโรงงาน IAV สาขาอยุธยา ในนิคมอุตสาหกรรมไฮเทคฯโดยมีวัตถุประสงค์หลักที่จะส่งมอบชิ้นส่วนยานยนต์ให้กับบริษัท Honda  ประเทศไทย
	เข้าซื้อกิจการบริษัท Fine Components (Thailand) Co., Ltd ("FCT") อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง ในประเทศไทย  จากผู้ถือหุ้นชาวสิงคโปร์
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท NISSAN  (สำหรับ งาน Sash) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท NAZA  (สำหรับ งานปั๊มขึ้นรูป)
 2550	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding)
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท DAIHATSU  (สำหรับงาน Moulding)
 2551	ก่อตั้งบริษัท Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd ("IAIPL") ในประเทศ อินเดีย  เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2551
 2553	IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MARUTI SUZUKI  (สำหรับ งาน Moulding)
 2554	PTIMV ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Katayama Kogyo Co. , Ltd. ("KK")  และ บริษัท Yonei Co., Ltd  สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR  (สำหรับ งาน Sash)
	IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding)
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท DAIHATSU  (สำหรับ งาน Sash)
 2555	จัดตั้งบริษัท PT Ingress Technologies Indonesia ("PTITI") ในประเทศอินโดนีเซีย  เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2555
	IAV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท SUZUKI  (สำหรับงาน Moulding)
 2556	ICB เพิกถอนจากตลาดหลักทรัพย์ Bursa  ของประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม พ.ศ. 2556
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับ งาน Sash)
	PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท GENERAL MOTOR  (สำหรับ งาน Sash)
	PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท TOYOTA  (สำหรับ งานปั๊มขึ้นรูป)
 2557	Ingress Group ได้ทำการปรับโครงสร้างบริษัทในกลุ่มและได้เริ่มเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 
	จัดตั้ง บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด ("INGRS") ในประเทศไทย  เมื่อวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มอิงเกรสและเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  แห่งประเทศไทย

พ.ศ.	ความสำเร็จ
 2557	จัดตั้ง บริษัท Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd ("IIM") ในประเทศมาเลเซีย  ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2557 ซึ่งเป็นบริษัทให้คำปรึกษาแก่บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศมาเลเซียเพื่อให้มั่นใจว่าใบอนุญาตการผลิตของ ITSB และ IPSB มีการปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย FCT ได้ลงนามกิจการร่วมค้า (JV) กับ บริษัท Iwamoto Co., Ltd ("Iwamoto")  IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน Moulding) IPSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HINO  (สำหรับงาน Sash) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน Moulding) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน บี้มขึ้นรูป) ITSB ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน บี้มขึ้นรูป)
 2558	Ingress Group ได้ทำการปรับโครงสร้าง เสริมขึ้นเมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2558 INGRS ได้แปรสภาพเป็น บริษัท มหาชน เปลี่ยนชื่อเป็น (Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited) ในวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2558 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Metaltech Limited  จากประเทศญี่ปุ่นเพื่อพัฒนาโมเดลใหม่
 2559	สร้างโรงงาน ITSB ในเมือง Malacca ประเทศมาเลเซียสำหรับส่งมอบให้กับบริษัท HONDA TSSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ บริษัท Tae Sung Tech Co., Ltd จากประเทศเกาหลี ในงาน ระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ (automation solution)  ITSB โรงงาน Malacca ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท HONDA  (สำหรับงาน บี้มขึ้นรูป)
 2560	IIM จาก ICB เข้าถือหุ้นในบริษัท TSSB 100% และ 40% ของ บริษัท IAIPL INGRS เริ่มเสนอขายหุ้นสาธารณะในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("SET")  เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ.2560 ITSB เข้าร่วม ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับ AOI Kikai Co., Ltd  จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อพัฒนาโมเดลใหม่ IIM ได้ครอบครองหุ้นที่เหลืออีก 60% ใน บริษัท IAIPL จาก Mayur Industries Pvt Ltd โดย IIM ส่งผลให้ IAIPL กลายเป็น บริษัท ในเครือของ IIM ซึ่งเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 IAIPL ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MAHINDRA  (สำหรับงาน Moulding) PTIMV ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน Sash) PTITI ได้เริ่มผลิตและส่งมอบให้กับ บริษัท MITSUBISHI  (สำหรับงาน บี้มขึ้นรูป)
 2561	IIM เข้าร่วมกับ บริษัท TAA Tae Sung Tech Co., Ltd.  สำหรับโปรเจกของ Hyundai  เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2561 TSSB เข้าร่วมทำสัญญาตัวแทนจำหน่ายกับบริษัท Neuromeka  สำหรับประเทศในกลุ่มอาเซียน  , อินเดีย  และกลุ่มประเทศอ่าวอาหรับ ในการเป็นผู้จัดจำหน่ายหุ่นยนต์ทำงานร่วมกัน (COBOT) และระบบบูรณาการเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2562

ลักษณะการดำเนินธุรกิจ

ธุรกิจส่วนใหญ่ของ INGRS นั้นเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมยานยนต์ โดย INGRS ได้ยกฐานะตัวเองเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-1 ในภูมิภาค เนื่องจากมีโรงงานที่ดำเนินงานถึง 8 แห่งในประเทศหลักของอาเซียนและอินเดีย

ประเทศไทยซึ่งเป็นศูนย์กลางด้านยานยนต์ของภูมิภาค เป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายหลักของ INGRS นับตั้งแต่การเริ่มก่อตั้งอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทยเมื่อกว่า 50 ปีที่แล้ว ภาคอุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยได้พัฒนาจนมีขนาดใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นแหล่งใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ซึ่งการที่ประเทศไทยกลายเป็นฐานการผลิตยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียนได้นั้น มีสาเหตุมาจากสถานที่ตั้งของประเทศและมีฐานการจัดจำหน่ายที่เชื่อถือได้ อีกทั้งยังมีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมที่ความสามารถในการผลิตขนาดใหญ่ และมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี

1. บริษัท อินเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด

1.1 กลยุทธ์ทางธุรกิจของ IAV

จากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคยานยนต์ในประเทศไทย IAV เน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของบริษัท และในขณะเดียวกันก็เข้าครอบครองธุรกิจเพิ่มมากขึ้น อีกทั้ง IAV ได้มีการนำระบบ “สิน” มาประยุกต์ใช้ทั่วทั้งองค์กรและมีความสอดคล้องกับการกิจของ INGRS ที่พัฒนาขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความเป็นเลิศด้านการผลิต

IAV ได้มีหลักปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดคือนโยบายด้านการบริหารและระบบการจัดการของ SMPQCD ซึ่งประกอบไปด้วย

- **S – Safety – ความปลอดภัย** – คำนึงความปลอดภัยตลอดเวลา
- **M – Morale –ขวัญกำลังใจ** – ปัจจัยที่จะทำให้องค์กรมีพลังขับเคลื่อนและมีความเอื้ออำนวย
- **P – Productivity – ผลผลิต** – การพัฒนาโดยใช้แนวคิดอัตโนมัติ (Automation)
- **Q – Quality – คุณภาพ** – สร้างคุณภาพในกระบวนการเพื่อให้บรรลุ 0 ppm (ไม่มีของเสียเกิดขึ้นที่ลูกค้า)
- **C – Cost – ค่าใช้จ่าย** – การบริหารต้นทุนและการกำจัดของเสีย
- **D – Delivery –การจัดส่ง** – ลูกค้าได้รับสินค้าตรงเวลาทุกครั้ง

การแสวงหาความเป็นเลิศของ IAV ยังเป็นการยืนยันถึงความพยายามของบริษัทที่ได้ดำเนินงาน Ingress Lean Systems หรือ ILS ในส่วนของโครงการล่าสุดของ ILS คือ "Just-In-Time" ซึ่งเกี่ยวกับการรักษาระดับคลังสินค้าที่เหมาะสม และลดของเสียในแต่ละขั้นตอนของการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะนำผลิตแบบอัตโนมัติมาใช้ควบคู่กับแรงงานคนเพื่อจะได้ฝึกทักษะและช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่สม่ำเสมอและระดับความปลอดภัยที่สูงขึ้น

IAV ได้จัดทำแบบจำลองเพื่อบันทึกข้อมูลการผลิตแบบเรียลไทม์ขึ้น เพื่อสอดคล้องกับเทคโนโลยีและเป็นส่วนหนึ่งของการริเริ่มโครงการ “Thailand Industry 4.0” ดังนั้นระบบ "Ingress Production On-Line System" หรือ I-POS จะได้รับการขยายออกไปเพื่อให้ครอบคลุมสายการผลิตอื่นๆ อย่างก้าวหน้า เรามีจุดมุ่งหมายว่า I-POS จะสามารถช่วยผู้บริหารในการตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง

บริษัทจะยังคงดำเนินการด้วยการตระหนักถึงค่าใช้จ่ายและโครงการลดต้นทุนที่สามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้นให้กับองค์กร

IAV ยังผ่านคุณสมบัติการตรวจสอบจากลูกค้าสำหรับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่จากโตโยต้า และนิสสัน ประเทศไทย อีกด้วย

1.2 โครงการในอนาคตของ IAV

ประเทศไทยตั้งเป้ายอดความต้องการสั่งซื้อรถยนต์จะสูงขึ้น 3 เท่า เนื่องจากการสิ้นสุดโครงการรถยนต์คันแรกตามนโยบายของรัฐ จำนวนรถยนต์ที่หมดการประกันศูนย์ในปี พ.ศ. 2563 คาดว่าจะมีจำนวนเกิน 14 ล้านคัน รถยนต์ที่มีอายุการใช้งานเกิน 3 ปี และ 8 ปี จำนวนมากกว่า 5 ล้านคัน ซึ่งเป็นโอกาสที่ผู้ผลิตรถยนต์ต่างๆ เตรียมผลิตเพื่อรองรับความต้องการของประชาชนที่จะซื้อใหม่

ผู้ผลิตรายใหญ่ เช่น Honda, Isuzu และ Nissan เตรียมที่จะเปิดตัวรถยนต์โมเดลใหม่ๆ ต้อนรับปี 2562 โดยจะมาพร้อมกับประสิทธิภาพและการประหยัดน้ำมันที่ดีขึ้นรวมถึงเทคโนโลยีที่ใหม่ขึ้น

นโยบายรัฐต้องการให้ไทยยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมรถยนต์ให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รมรณรงค์การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) ผลักดันเพื่อพัฒนา 10 อุตสาหกรรม ซึ่งหนึ่งในนั้นคืออุตสาหกรรมรถยนต์ EEC ริเริ่มและพัฒนาให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตรถยนต์ไฟฟ้า (EV) ของภูมิภาค ซึ่งจะช่วยให้เป็นประโยชน์ต่อ IAV เป็นอย่างมาก โดยฐานการผลิตตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นกลุ่ม 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา ที่ EEC ผลักดันโครงการนี้

2. บริษัท อิงเกรส พรวิชั่น เอสดีเอ็น บีเอชดี (IPSB)

2.1. กลยุทธ์การตลาดของ IPSB

IPSB เป็นบริษัทร่วมระหว่าง อิงเกรส และ บริษัท คาคายามา โคเกียวกุ จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น ก่อตั้งขึ้นในปี 2537 โดยมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้

- กรอบประตูรีดขึ้นรูปและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้อง
- คิวรางน้ำและยางขอบกระจกหน้าพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ยางรีดน้ำพลาสติกฉีดขึ้นรูป
- ฉนวนกันความร้อน
- คานเหล็กนิรภัย

บริษัทใช้เทคนิคการผลิตที่มีเทคโนโลยีและความแม่นยำสูงเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพสูง ในการผลิตกรอบประตูรถยนต์และระบบปิดผนึก (Sealing System)

สินค้าหลักของบริษัทได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้าและยางรีดน้ำ สำหรับประเภทชิ้นส่วนประตูรถยนต์ ประกอบไปด้วย กรอบประตู และ กรอบนำกระจก ซึ่งปัจจุบันบริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายงานกรอบประตูรายเดียวในประเทศไทยมาเลเซีย

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิต IATF 16949, OHSAS 18001 และ MS ISO 14001 เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทเป็นโรงงานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งบริษัทยังใช้แนวทางการผลิตที่ดีที่สุดในที่ทำงานโดยใช้ระบบ การผลิตแบบลีนระบบ 5ส. ระบบโคเช็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร

ในปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นมา บริษัทได้เริ่มใช้กระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติโดยเริ่มจากสายการผลิตกรอบนำกระจก เพื่อความมั่นคงและความสม่ำเสมอของกระบวนการ

ลูกค้าหลักของIPSB คือ ผู้ประกอบการหลักในประเทศ มาเลเซีย ได้แก่ โปรตอน (Proton), เปอโรดัว (Perodua) และ ฮอนด้า (Honda) รวมถึงจัดจำหน่ายให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนกรอบประตู ระดับ Tier-2 เช่น บริษัท เอพีเอ็ม พลาสติก (APM Plastic Sdn. Bhd), บริษัท ดีลอยด์ อินดัสตรี (De-Lloyd Industries Sdn. Bhd.) และ บริษัท อัซมาน ฮัมซะ พลาสติก (Azman Hamzah Plastik Sdn. Bhd.)

IPSB ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโมเดลใหม่ 2 รุ่นใน ปี พ.ศ. 2561 สำหรับ Perodua New SUV และ Perodua Aruz และได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ระบบปิดผนึก และกรอบประตู ให้กับ Perodua

2.2. โครงการในอนาคตของ IPSB

IPSB มีส่วนร่วมในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับรถยนต์เกือบทุกรุ่นของ Proton, Perodua และ Honda โดยทั่วไปแล้ว IPSB จะใช้กลยุทธ์ต่อไปนี้สำหรับโครงการในอนาคต

- ผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้าปัจจุบัน
- ผลิตภัณฑ์ปัจจุบันสำหรับลูกค้าใหม่
- ผลิตภัณฑ์ที่ไม่เกี่ยวกับรถยนต์ โดยใช้เทคโนโลยีปัจจุบันเข้ามาพัฒนา

IPSB ได้รับหนังสือแสดงเจตจำนงค์ให้เป็นผู้จัดจำหน่าย จาก Honda สำหรับโมเดลใหม่ในกลุ่มรถยนต์ผู้โดยสารที่คาดว่าจะเปิดตัวในปี 2562 และ IPSB มีเป้าหมายที่จะเจาะลูกค้ารายใหม่ในปี 2562 สำหรับผลิตภัณฑ์แผ่นกันความร้อน (heatshield) นอกจากนี้ ยังได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ – Request for Quotation) จาก Honda และ Perodua สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ จะเปิดตัวในปี 2020 และ 2021 อีกด้วย

IPSB ได้รับการคัดเลือก จาก Perodua ให้ดำเนินการศึกษาทางเทคนิคสำหรับรุ่นใหม่ ในผลิตภัณฑ์การขึ้นรูป และกรอบประตู ภายใต้โครงการการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ของ Daihatsu New Global Architecture (DNGA), นอกจากนี้ IPSB ยังได้รับโอกาสในการเข้าร่วมพัฒนารถรุ่นใหม่จาก ฮอนด้า ที่จะเปิดตัวในปี 2563 และ 2564 ด้วย

IPSB ได้เน้นการปรับปรุงกระบวนการภายใน โดยนำระบบคอมพิวเตอร์ SAP มาใช้ในงานการจัดซื้อ การผลิต และการขนส่ง ซึ่งสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในเดือนกุมภาพันธ์ 2561 ด้วยความพยายามอย่างต่อเนื่องในการปรับปรุงกระบวนการผลิต และระบบปฏิบัติการอัตโนมัติแล้ว IPSB ยังเริ่มดำเนินการนำโครงการอุตสาหกรรม 4.0 (Industrial 4.0) ส่วนใหญ่เกี่ยวกับการบูรณาการระหว่างระบบ SAP และกระบวนการผลิต

3. พี.ที. อิงเกรส มาลินโด เวนเจอร์ (PTIMV)

3.1 กลยุทธ์การตลาดของ PTIMV

ปี พ.ศ. 2561 นับเป็นปีที่น่าสนใจสำหรับ PTIMV จากการสามารถรักษาการเติบโตของรายได้ให้คงที่ นอกจากนี้ PTIMV ยังให้ความสำคัญกับการรักษาลูกค้าเดิมเอาไว้ และพยายามสร้างโครงการใหม่ผ่านการร่วมเสนอราคาในโครงการใหม่ของลูกค้า

ปัจจุบัน PTIMV สามารถส่งมอบสินค้าให้แก่ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ในอินโดนีเซียได้อย่างต่อเนื่อง และยังคงพยายามเจาะตลาดลูกค้ารายใหม่ไปด้วยพร้อมกัน ความมุ่งมั่นของ PTIMV ในการเพิ่มกำลังการผลิตพร้อมกับกลยุทธ์การกำหนดราคา และการทำการตลาดที่มุ่งมั่น ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพและรับประกันความสำเร็จกับลูกค้า

สำหรับ โตโยต้า ไดฮัทสு ฮอนด้า ซูซูกิ และ มิตซูบิชิ ยังคงเป็นลูกค้ารายใหญ่ของ PTIMV อยู่ โดยอ้างอิงจากปริมาณการขายและรายได้จากปี พ.ศ. 2561 ซึ่งคาดว่ารายได้จากมิตซูบิชิจะกลายเป็นรายได้หลักของบริษัทตั้งแต่ปี พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป โดยเฉพาะหลังจากประสบความสำเร็จในการเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ MPV Xpander เข้าสู่ตลาดเมื่อเดือนกันยายนปี พ.ศ. 2560

นอกเหนือจากการพัฒนาในโครงการใหม่ๆ นี้ บริษัทจะยังคงพยายามต่อเนื่องในการผลิตชิ้นงานซึ่งเป็นอะไหล่ให้กับรถยนต์รุ่นเก่า ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้อีกทางหนึ่งที่จะเข้ามาอย่างคงที่ในอนาคต

3.2 โครงการในอนาคตของ PTIMV

PTIMV ก้าวเข้าสู่ ปี พ.ศ. 2561 ด้วยโครงการใหม่ที่กำลังพัฒนาอยู่จำนวนมาก ซึ่งได้รับหนังสือแต่งตั้งจากลูกค้ามาเรียบร้อยแล้ว ในหมู่โครงการใหม่ ซึ่งประกอบไปด้วย งานกรอบประตูด้านในของรถยนต์ Nissan และกรอบประตูรถยนต์ Hino รวมไปถึงแม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ของรถยนต์ Suzuki

นอกจากนี้แล้ว บริษัทกำลังทำการพัฒนา แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ของรุ่น Suzuki Y4L (ตัวแทนของรุ่น APV และ Futura) และ งานรีดขึ้นรูปยางรีดน้ำทั้งภายในและภายนอก สำหรับรถกระบะ Mitsubishi L300 รุ่นใหม่

สำหรับโครงการที่เป็นไปได้ในอนาคต บริษัทกำลังเน้นไปที่ฉนวนกันความร้อนของ Nissan K2D ฉนวนกันความร้อนและท่อไอเสียของ Hino 479W และ ส่งมอบยางรีดน้ำให้กับ Kasai Group Seal assembly ของ Nissan P33A โดยคาดว่าโครงการเหล่านี้จะสร้างรายได้ต่อไปในอนาคต

4. บริษัท อิงเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB)

4.1 กลยุทธ์การตลาดของ ITSB

นับตั้งแต่ ITSB ก่อตั้งขึ้นในเดือนกันยายน ปี พ.ศ. 2540 ITSB เป็นหนึ่งในบริษัทที่เติบโตเร็วและมีบทบาทสำคัญที่สุดสำหรับผลิตภัณฑ์ปั๊มขึ้นรูปขนาดกลางในมาเลเซีย ด้วยประสบการณ์ในการผลิตมากกว่าสองทศวรรษ ITSB ได้เข้าสู่ธุรกิจการประกอบชิ้นส่วนต่างๆ ได้แก่ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ บานพับประตู เบรก/คลัตช์ และคันเร่ง ด้วย

จากโรงงานผลิตที่ทันสมัย ควบคู่กับสายการผลิตแบบระบบอัตโนมัติ ทำให้ ITSB นำหน้าคู่แข่งอยู่ในตลาดรถยนต์ ในขณะที่เดียวกันก็มีการควบคุมคุณภาพอย่างเข้มงวดและการใช้แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดในการผลิต เช่น ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Production System) ระบบป้องกันข้อผิดพลาดในสายการผลิต (Poka-Yoke), การผลิตแบบควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังที่ เหมาะสม (Just-In-Time (JIT) และ ระบบ 5ส. (5S) ทำให้ ITSB สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในด้าน คุณภาพ การจัดส่ง และราคา โดยลูกค้าหลักของ ITSB คือ Perodua, Honda, Proton และยังเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับ Tier-2 ให้กับ PHN Industry Sdn. Bhd ซึ่งจัดจำหน่ายให้แก่ OEM

ในปี พ.ศ. 2558 ITSB ได้ลงนามในสัญญาความช่วยเหลือด้านเทคนิค (TAA) กับบริษัท Metaltech Ltd. จากประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมฐานะให้เป็นระดับ Tier-1 ต่อผู้ผลิตรถยนต์ (OEM) ทั้งหลายในมาเลเซีย ทั้งนี้ ITSB ยังได้เพิ่มขีดความสามารถด้านเทคนิคหลังการลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือด้านเทคนิคกับบริษัท AOI Machine Co., Ltd จากประเทศญี่ปุ่น ในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2560 ภายใต้ความร่วมมือเหล่านี้ ITSB จะเข้าถึงเทคโนโลยีในด้านการผลิต โดยใช้วัสดุที่มีความต้านแรงดึงสูง และเครื่องปั๊มโลหะที่มีขนาดของแรงปั๊มที่มากขึ้น

ITSB ได้มีความตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาอุตสาหกรรม โดยได้เข้าร่วมในการสัมมนาและการประชุมหัวข้อ Industry 4.0 (IR4.0) ซึ่งทำให้บริษัทสามารถใช้ฐานข้อมูลการผลิตการตรวจสอบแบบเรียลไทม์ได้ โดยรัฐบาลมาเลเซีย ได้มอบเงินเป็นจำนวน 1 ล้านริงกิตภายใต้โครงการ Industry 4.0 แก่ ITSB ผ่านทาง Malaysia International Trade and Industry (MITI) และ Malaysia Automotive Institute (MAI) ภายในปีพ.ศ.2561 ITSB จะใช้ระบบการตรวจสอบการผลิตแบบเรียลไทม์ Delmia Apriso ซึ่งพัฒนาโดย Dassault System และในขณะเดียวกัน ITSB กำลังสำรวจโอกาสที่จะใช้เงินทุนจากภาครัฐภายใต้โครงการ Industrial 4.0 ไปใช้ให้เป็นประโยชน์สูงสุด

4.2 โครงการในอนาคตของ ITSB

จากการที่มาเลเซียเป็นตลาดยานยนต์ที่สำคัญในอาเซียน OEM ทั่วโลกจึงนำเสนอโมเดลใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง ตลาดรถยนต์ของมาเลเซียกำลังถูกครอบครองโดยรถยนต์โดยสาร และรถยนต์นั่งเอนกประสงค์ (SUV) ซึ่งกลายเป็นความต้องการของลูกค้ามากขึ้นในปัจจุบัน

Perodua ได้เริ่มพัฒนาโมเดลใหม่ขึ้นมา การพัฒนาโมเดลในอนาคตด้วยการนำเสนอ Daihatsu Global New Architecture (DGNA) ซึ่งสามารถใช้โครงสร้างชิ้นส่วนพื้นฐาน (แพลตฟอร์ม) ร่วมกันในการผลิตรุ่นใหม่ และในช่วงการพัฒนาดังกล่าว Perodua จะเลือกผู้ขายและและใช้เทคนิคออกแบบ “Simultaneous Engineering” สำหรับโมเดลใหม่นี้ไปพร้อมกับการพัฒนา DMC Development.

ฮอนด้ายังคงประสบความสำเร็จในการเป็นอันดับที่ 1 ของตลาดในประเทศมาเลเซียในปี พ.ศ. 2560 โดยฮอนด้าจะเปิดตัวรถยนต์ City, Jazz และ Civic รุ่นใหม่ในไม่กี่ปีข้างหน้า เพื่อรักษาตำแหน่งเอาไว้ โดยจุดขายที่สำคัญของรถยนต์ ฮอนด้า คือ การออกแบบที่น่าสนใจ ความคล่องตัวในการเชื่อมต่อกับอุปกรณ์สื่อสาร และความปลอดภัยขณะขับขี่

Proton จะเปิดตัวรถยนต์รุ่น Proton X70 ในเดือน ธันวาคม 2560 โดยคาดว่า Proton จะเปิดตัวรถ SUV รุ่น Boyue ซึ่งเดิมเป็นของ Geely สูตลาดมาเลเซีย ซึ่งรุ่น Boyue ปัจจุบันเป็นรถ SUV ที่ขายดีที่สุดในประเทศจีนเพราะมี DNA ของ Volvo อยู่ในรถ นอกจากนี้แล้ว Proton คาดว่าจะนำเสนอโมเดลใหม่เพื่อมาทดแทนรุ่น Exora และ Ertiga ในอนาคตอันใกล้

ITSB กำลังมองหาโครงการที่น่าสนใจกับ OEM อื่นๆ ในมาเลเซีย โดยมี นิสสัน มิตซูบิชิ ฮิซุซุ และมาสด้า ต่างเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ ITSB การขยายฐานลูกค้ามีความสำคัญต่อ ITSB เป็นอย่างมาก เนื่องจากกลยุทธ์ของบริษัทที่ไม่ต้องการพึ่งพาลูกค้าเพียงไม่กี่ราย

5. บริษัท พี.ที. อิงเกรส เทคโนโลยี (PTITI)

5.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ PTITI

PTITI เป็นบริษัทที่ถือหุ้นทั้งหมดโดย บริษัท อิงเกรส เทคโนโลยี เอสดีเอ็น บีเอชดี (ITSB) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2555 ตามกฎหมายและข้อบังคับของประเทศอินโดนีเซีย บริษัทเริ่มดำเนินการในเดือนพฤศจิกายน 2555 โดยผลิตชิ้นส่วนรุ่น Suzuki APV ให้กับ PT Ingress Malindo Ventures

ในปัจจุบันบริษัทมีความเชี่ยวชาญหลักในการผลิตและจัดหาสินค้าต่อไปนี้

- ผลิตภัณฑ์ปั๊มชิ้นรูปขนาดเล็ก
- ผลิตภัณฑ์ปั๊มชิ้นรูปฉนวนกันความร้อน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท คือ ผลิตภัณฑ์ปั๊มชิ้นรูปขนาดเล็ก(ต่ำกว่า 200 ตัน) และผลิตภัณฑ์ชิ้นรูปฉนวนกันความร้อนของรถยนต์ บริษัทได้พัฒนาระบบคุณภาพด้วยความช่วยเหลือจากที่ปรึกษาท้องถิ่นภายใน 6 เดือน เพื่อให้บรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO19001: 2015 เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 บริษัทยังใช้วัฒนธรรมการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น Lean Management System, 5S, และ Kaizen โดย Ingress Lean System ถูกนำมาใช้ตั้งแต่ปี พ. ศ. 2559 และได้รับการประสานงานโดย Group Technical Service

ลูกค้ารายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ PT Ingress Malindo Ventures และ PT Miyuki Indonesia ที่เป็น Tier-1 และส่งมอบโดยตรงให้กับ OEM ในประเทศอินโดนีเซีย

5.2 โครงการในอนาคตของ PTITI

PTITI ได้ร่วมมือกับ PTIMV ในการจัดหาชิ้นส่วนสำหรับงานปั๊มชิ้นรูป และ แม่แรงสำหรับเปลี่ยนยางรถยนต์ เพื่รถยนต์รุ่นใหม่ของซูซูกิ เพื่อเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท

PTITI มุ่งหวังที่จะปรับปรุงกระบวนการผลิตภายในรวมถึง ให้สามารถบรรลุประสิทธิภาพของกระบวนการ (OEE) โดยพิจารณาถึง การจัดการด้านวัตถุดิบและการปรับปรุงแม่พิมพ์ที่ใช้ในการผลิต และประยุกต์ใช้ระบบการผลิตแบบลีน (ILS) ด้วยความช่วยเหลือจาก Group Technical Service ของอิงเกรส

เพื่อก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง PTITIได้มีการจัดตั้งทีมขึ้นเพื่อดูแลการขยายธุรกิจงานปั๊มชิ้นรูปขนาดกลางในประเทศอินโดนีเซีย โดยผ่านการซื้อหุ้นของบริษัทในอินโดนีเซียที่มีอยู่ในปัจจุบัน

6. บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (FCT)

6.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ FCT

FCT เป็นบริษัทร่วมค้าระหว่างอิงเกรสและ บริษัท อีวาโมโต จำกัด จากประเทศญี่ปุ่น FCT ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2523 โดยเป็นผู้บุกเบิกการผลิตชิ้นส่วน การปั๊มตัดชิ้นรูปโลหะแบบตัดละเอียดด้วยแม่พิมพ์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตั้งแต่นั้นเป็นต้นมา FCT ได้ก้าวมาเป็นบริษัทผลิตภัณฑ์ชิ้นรูปที่สมบูรณ์แบบ โดยมีธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- เทคโนโลยีการขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์สำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ที่มีความแม่นยำสูง
- การขึ้นรูปชิ้นส่วนและอุปกรณ์เสริมสำหรับรถยนต์
- บริการทำแม่พิมพ์
- บริการซ่อมบำรุงรักษาแม่พิมพ์

FCT ใช้ความเชี่ยวชาญในเทคโนโลยีขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ที่แม่นยำเพื่อส่งมอบให้แก่บริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ระดับ Tier-1 และ Tier-2 ในประเทศไทย FCT ได้เริ่มดำเนินการจัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ด้วยการสนับสนุนจากบริษัท อีวาโมโต ประเทศญี่ปุ่น เพื่อเสริมธุรกิจงานปั๊มชิ้นรูปให้กับบริษัท

ผลิตภัณฑ์หลักของ FCT คือชิ้นส่วนปั๊มตัดชิ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์ เช่น แผ่นเบรก แหวนรองน็อตยึดภายใต้รถยนต์ ชิ้นส่วนตัวปรับเบาะที่นั่ง และชิ้นส่วนขึ้นรูปทั่วไป เช่น ชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ ชิ้นส่วนประตู ฯลฯ โดยกลุ่มลูกค้าหลักของผลิตภัณฑ์ขึ้นรูป ได้แก่ Thai Asakawa, Valeo Group, Bridgestone, Siam Sera และ Adient ในประเทศไทย

FCT ผลิตแม่พิมพ์ปั๊มสำหรับงานขึ้นรูปโลหะด้วยแม่พิมพ์และขึ้นรูปทั่วไป ความเชี่ยวชาญและสิ่งอำนวยความสะดวกช่วยให้ FCT สามารถผลิตแม่พิมพ์ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงใหญ่ได้ทั้งแบบเชิงเดี่ยว (Single) และ แบบเชิงคู่ (Progressive) ในปัจจุบัน FCT จัดทำแม่พิมพ์ให้กับบริษัทต่างๆ ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและญี่ปุ่น เช่น Topre, Hiruta, Ingress, Valeo group เป็นต้น

FCT มุ่งมั่นในการบรรลุมาตรฐานสากล และได้รับการรับรองมาตรฐานยานยนต์ IATF 16949 และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 และ FCT ยังได้รับการรับรองด้วย ISO9001 สำหรับการออกแบบจัดทำและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ และยังมีการนำแนวทางปฏิบัติด้านการผลิตที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น การผลิตแบบลีน ระบบ 5ส. ระบบโคเซ็น การประชุมผลผลิตรายวัน และการตรวจติดตามสายการผลิตโดยผู้บริหาร

ในปี พ.ศ.2561 มีผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่จะเปิดตัวทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศสำหรับธุรกิจงานปั๊มชิ้นรูป ซึ่งบริษัทได้พัฒนาโครงการใหม่ 3 โครงการ สำหรับบริษัท Topre Valeo และ IAV สำเร็จแล้ว สำหรับธุรกิจการสร้างแม่พิมพ์ FCT ได้พัฒนาหลายด้านเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศไทย มาเลเซีย และอินโดนีเซีย ดังเช่น Perodua, ITSB จากประเทศมาเลเซีย, IAV และ Valeo

6.2 โครงการในอนาคตของ FCT

สำหรับปี 2562 FCT คาดการณ์ว่าจะเริ่มการผลิตสำหรับโมเดลใหม่ของ Mitsubishi Schott และโมเดลใหม่ของ Honda โครงการของ IAV ในไตรมาสที่ 4 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาขั้นสุดท้าย FCT ยังคงความพยายามอย่างต่อเนื่องและมุ่งเน้นจะได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ) และจดหมายแสดงเจตจำนงเป็นผู้จัดจำหน่ายจาก จาก Topre, IAV, Able Sanoh, Bangkok Eagle Wing (BEW), Thai Yashiro, Aapico, Mitsui Siam Component และโมเดลรุ่นใหม่ อื่นๆ จากลูกค้า นิสสัน ฮอนด้า และฮิอุซุ

สำหรับธุรกิจแม่พิมพ์ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการใหม่สำหรับ IAV, Aapico, Siam Senator และอีกหลายโครงการ FCT ตั้งเป้าที่จะได้รับใบแต่งตั้งเป็นผู้จัดจำหน่ายจากลูกค้าในประเทศไทย สำหรับรถยนต์รุ่นใหม่ ๆ ที่จะเริ่มพัฒนาในปี 2562 สำหรับตลาดมาเลเซีย FCT คาดว่าจะได้รับคำขอใบเสนอราคา (RFQ) จาก ITSB และ Ingress Katayama Technical Center Sdn Bhd สำหรับการพัฒนาโมเดลใหม่ของ Proton และ Perodua

เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจของเราจะยังคงแข่งขันได้ FCT จะพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อความสามารถในการแข่งขัน ในปี 2562 FCT จะยกระดับความสามารถในการขึ้นรูป ด้วยการเพิ่มเครื่องจักร Double Column และเครื่องมือตรวจสอบ แม่พิมพ์ แบบละเอียด (CMM & Laser Scanner) สำหรับธุรกิจขึ้นรูป แนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดจะมีการนำระบบอัตโนมัติ มาใช้ให้มากขึ้นเพื่อปรับปรุงกำลังการผลิต คุณภาพ และความปลอดภัย

7. บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ (อินเดีย) พีวีที จำกัด (IAIPL) (ชื่อเดิม Ingress Mayur Autoventures Privale Limited)

7.1 กลยุทธ์ทางการตลาดของ IAIPL

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตระบบปิดผนึก (Sealing System) สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่ การฉีดพลาสติกขึ้นรูป คิวรางน้ำ ยางขอบกระจกหน้า และยางรีดน้ำ

ลูกค้า OEM หลักของบริษัท ได้แก่ Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) Mahindra & Mahindra (M & M) และ Fiat India Automobile Limited (Fiat) ส่วนลูกค้าอื่นๆ คือ ลูกค้าระดับ Tier 1 และ Tier 2 (ซึ่งเป็นผู้ส่งมอบให้กับ OEM)

IAIPL จะย้ายฐานการผลิตจากเมือง Gurugram ไปยังโซนอุตสาหกรรม Manesar ในเมือง Gurugram ในปี 2562 นี้ เพื่อตอบรับการเจริญเติบโตทางธุรกิจและการขยายพื้นที่ของโรงงานเพื่อรองรับการผลิตที่มากขึ้น

Maruti Suzuki Industries Limited (MSIL) มีส่วนแบ่งตลาดเกือบ 51% มียอดการผลิตต่อปีมากกว่า 0.46 ล้านคัน และเป็นลูกค้าหลักของ IAIPL อย่างต่อเนื่อง นับจากนี้เป็นต้นไป IAIPL มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับซัพพลายเชน ของ MSIL ผ่านผลิตภัณฑ์ใหม่ในโครงการใหม่ของบริษัท

IAIPL เข้าร่วมทำข้อตกลงทางธุรกิจ Joint Venture Agreement กับ Sunvisors India Private Ltd. (“SIPL”) ในฐาน การผลิตตั้งอยู่ที่เมือง Gujarat โดยโรงงานการผลิตให้กับกลุ่มลูกค้า OEM รายหลัก เช่น Suzuki, Ford, Tata, MG Motors และ Honda ซึ่งจะช่วยให้เมือง Gujarat ที่มีขนาดพื้นที่ในการรองรับฐานการผลิตได้มากกว่า 1 ล้านคัน สอดคล้องกับการ เติบโตของ IAIPL

Mahindra เป็นผู้ผลิตรถยนต์สาธารณูปโภคที่ใหญ่ที่สุดในอินเดีย IAIPL เริ่มผลิตสินค้าให้กับ Mahindra จากปีนี้เป็นต้นไป และจะมุ่งเน้นไปที่การขยายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตอยู่ในปัจจุบันส่งมอบให้กับ Mahindra

IAIPL มีเป้าหมายที่จะรวมธุรกิจกับกลุ่มบริษัท FCA Group ได้แก่ Fiat และ Jeep ซึ่ง IAIPL เป็นผู้ผลิตฐานให้กับ Fiat และต้องการผลิตฐานให้ Jeep ด้วยเช่นกัน

เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติเป็นไปตามข้อกำหนดของระบบ OEM IAIPL ต้องการจะเปลี่ยนจากการรับรองของ ISO/TS 16949 ไปเป็น IATF 16949 ทั้งนี้ IAIPL ยังได้รับการรับรองจากระบบ OHSAS 18001 และ ISO 14001 อีกด้วย

บริษัทยังวางแผนที่จะใช้ระบบ Lean Manufacturing System เพื่อยกระดับการปฏิบัติงานที่ดีที่สุดในสถานที่ทำงาน เช่น 5S, Kaizen และ Morning market ในอนาคต IAIPL วางแผนที่จะใช้ระบบ SAP Management Information Platform เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการรายงานผลอีกด้วย

7.2 โครงการในอนาคตของ IAIPL

อินเดียคาดการณ์ว่าจะกลายเป็นตลาดรถยนต์โดยสารที่ใหญ่ที่สุดอันดับสามของโลกในปี 2020 โดยคาดว่าจะมีปริมาณรวม มากถึง 4.2 ล้านคันต่อปี และคาดว่าอัตราการเติบโตจะอยู่ที่ 9.4% ไปจนถึง ปี พ.ศ. 2568

MSIL และ Suzuki Motors Gujarat กำลังอยู่ในเส้นทางที่ดีที่สามารถบรรลุเป้าหมายได้ถึง 2.0 ล้านคันในปี พ.ศ. 2563 โดย MSIL มีแนวโน้มที่จะเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงาน Suzuki ใน Gujarat อีก 0.75 ล้านคันภายในปี พ.ศ. 2568 ทำให้มี กำลังการผลิตรวมมากถึง 3.0 ล้านคันต่อปี

MSIL ยังคงเป็นลูกค้าหลักของ IAIPL ต่อไป โดยบริษัทได้เสนอราคาโครงการใหม่จำนวน 2 โครงการ และคาดว่าจะได้รับ ใบเสนอราคาสำหรับโครงการใหม่ในปีการเงิน 2561/62 นี้ โดย IAIPL กำลังอยู่ระหว่างการส่งใบเสนอราคาสำหรับ JEEP (จาก FCA stable) ภายในไตรมาสที่หนึ่งของปีงบประมาณ 2561/62

Honda Cars มีโครงการใหม่จะเริ่มผลิตในปี 2563/64 ซึ่งกำลังถูกพัฒนาและจะมาแทนรุ่นก่อน บริษัทกำลังอยู่ระหว่าง การยื่นขอใบเสนอราคา

Volkswagen, Honda และ Piaggio คือ เป้าหมายต่อไปของ IAIPL สำหรับรถยนต์พาหนะ และรถสองล้อ

8. บริษัท ทาเลนท์ ซินเนออี เอสดีเอ็น บีเอสดี (TSSB)

8.1 กลยุทธ์การตลาดของ TSSB

TSSB ก่อตั้งขึ้นใน ปี พ.ศ.2538 โดยมีการดำเนินงานหลักคือการออกแบบ การพัฒนาต้นแบบ การสร้างสายการผลิต ระบบ ควบคุม งานการประกอบ การทดสอบ การติดตั้ง และการบริการหลังการขาย

ความสามารถหลักของ TSSB ได้แก่

- หุ่นยนต์ และ ระบบ PLC
- ผู้รับเหมาในงานรวมระบบและเทคโนโลยีต่างๆ
- การจำลองแบบ
- การออกแบบ
- การบริการด้านวิศวกรรม
- อุตสาหกรรม 4.0

สินค้าหลักของบริษัท ได้แก่

1. สายการผลิตแบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และอื่นๆ
2. เครื่องจักรเฉพาะทาง
3. อุปกรณ์ทดสอบ
4. อุปกรณ์จับยึดในการผลิต
5. หุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
6. การบริการด้านวิศวกรรม

ตั้งแต่ ปี พ.ศ.2558 TSSB ได้เริ่มโครงการและมีการพัฒนาจนสามารถจัดทำระบบอัตโนมัติสำหรับสายการผลิต กรอบประตูให้กับบริษัท IPSB และ IAV นอกจากนี้ TSSB ยังได้จัดหาและติดตั้งสายการผลิตอัตโนมัติแบบ Press Tending ให้กับบริษัท ITSB โดยใช้บริการของ Korean Engineering Company

เพื่อตอบสนองความต้องการของ Ingress Group ในการเพิ่มระบบอัตโนมัติในสายการผลิต และความสามารถทางวิศวกรรม TSSB ได้ลงนามในข้อตกลงความช่วยเหลือทางเทคนิค (TAA) กับบริษัท TAE Sung Tech Co. , Ltd จากเกาหลีเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของ TSSB ให้เป็นผู้ผลิตเครื่องจักรเต็มรูปแบบ (Automation System Integrator)

TSSB ยังได้เซ็นสัญญากับบริษัทที่มีชื่อเสียงหลายแห่ง เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังต่อไปนี้ในมาเลเซีย

- Yajima Giken, INC Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับบริการขนส่งระบบเสริม
- Fuji Yusoki Kogyo Co. Ltd, Japan – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับหุ่นยนต์จัดเรียงสินค้า
- Nawootec Co. Ltd, Korea – ตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับอนุญาตสำหรับอุปกรณ์ต่อเชื่อม
- Neuromeka Co., Ltd, Korea – Authorised distributor for Collaborativ Robots (COBOT)

ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของ INGRS TSSB ช่วยให้บริการในเครือเปลี่ยนรูปแบบการทำงานไปเป็นสายการผลิตระบบอัตโนมัติทั้งหมด โดยใช้เทคโนโลยีที่ก้าวไปข้างหน้า

8.2 โครงการในอนาคตของ TSSB

TSSB เข้าร่วมสนับสนุนในโครงการระบบอัตโนมัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ของ INGRS เช่น IAV, ITSB, IPSB และ PT IMV

เพื่อก้าวต่อไปข้างหน้า TSSB จะสำรวจโครงการด้านวิศวกรรมที่น่าสนใจที่อยู่นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์ด้วยในเดือนธันวาคม 2560 TSSB ได้รับจดหมายแสดงเจตจำนงเพื่อจัดหาและพัฒนาเครื่องจักรและหุ่นยนต์บรรจุความเร็วสูงจากบริษัทท้องถิ่น (Organic Gain Sdn Bhd - OGSB) ซึ่งโครงการนี้จัดอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร

TSBB กำลังพัฒนาเพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์และเครื่องตีเหล็กด้วย นอกจากนี้แล้วยังมีการสนทนาเบื้องต้นเกี่ยวกับการร่วมมือกับบริษัทออกแบบบ้าน และบริษัทสร้างหุ่นยนต์ที่มีชื่อเสียงอีกด้วย

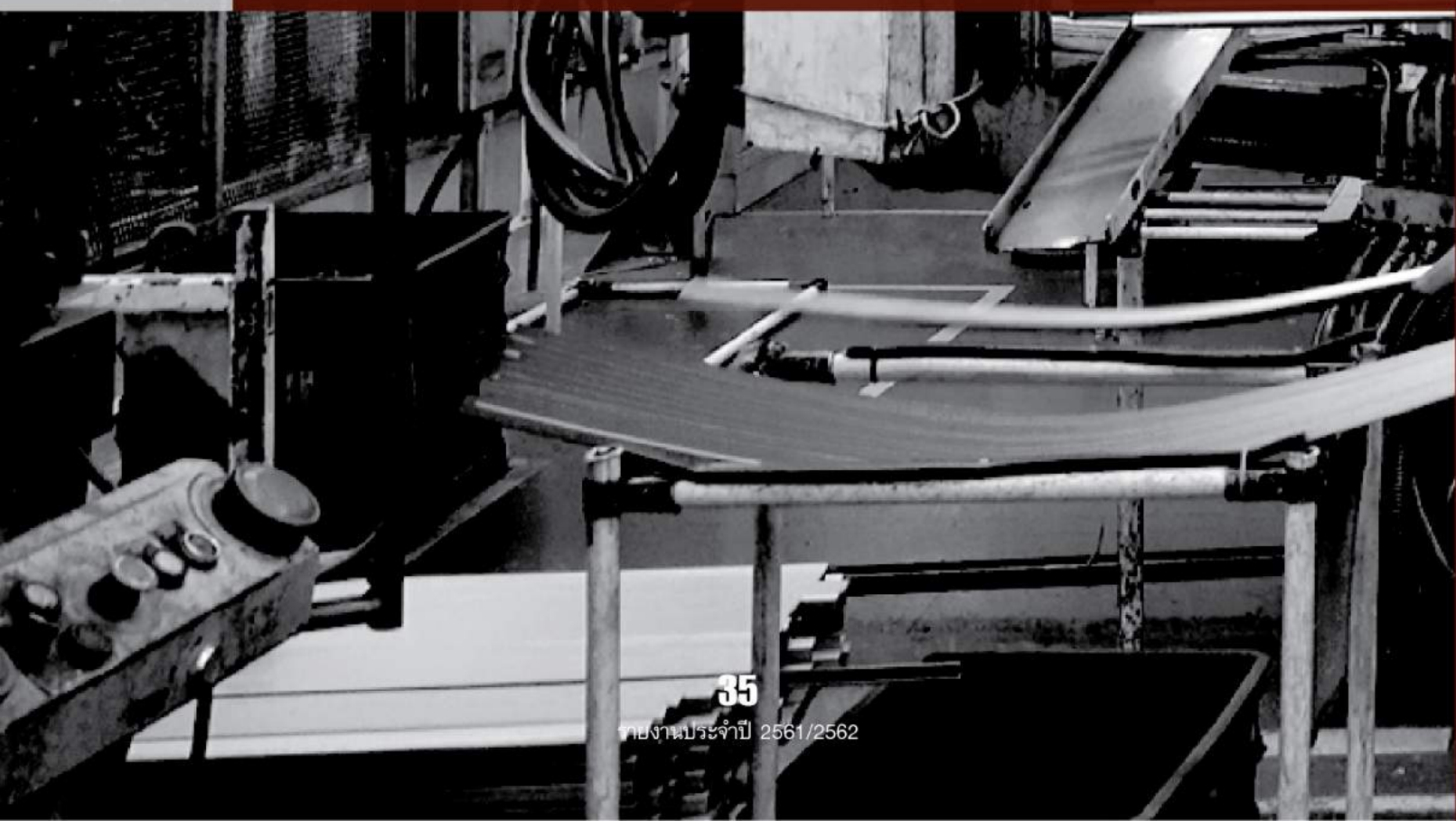
ในขณะที่รัฐบาลเริ่มดำเนินโครงการในอุตสาหกรรม 4.0 ในทุกอุตสาหกรรมแล้ว TSSB ได้รับมอบหมายให้ดำเนินการและประสานงานระบบดังกล่าวใน กลุ่มบริษัท Ingress และ TSSB ยังได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในผู้รับทุนอุดหนุนจากนโยบาย Industry 4.0 ผ่านทางสถาบันยานยนต์มาเลเซีย (MAI) จาก MITI อีกด้วย โดยเงินสนับสนุนนี้จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถหลักของ TSSB เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ทางธุรกิจของ TSSB และ กลุ่มบริษัท Ingress ได้เป็นอย่างดี

ในปัจจุบัน TSSB กำลังศึกษาถึงโครงการนำร่องจากนโยบาย Industry 4.0 ที่ IPSB และ IAV ด้วยโครงการเหล่านี้ TSSB จะนำเสนอ "สายการผลิตอัตโนมัติที่สมบูรณ์แบบ" (complete automated line) กับลูกค้า โดยเชื่อมโยงถึง ระบบ SAP และระบบการตรวจสอบการผลิต (PMS) โดยข้อมูลจะเชื่อมต่อกับ คอมพิวเตอร์ และ สมาร์ทโฟน ในแบบเรียลไทม์



INGRS PRODUCTS

INGRESS INDUSTRIAL (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED



ROLL FORMING PARTS

DOOR MODULE



Door Sash

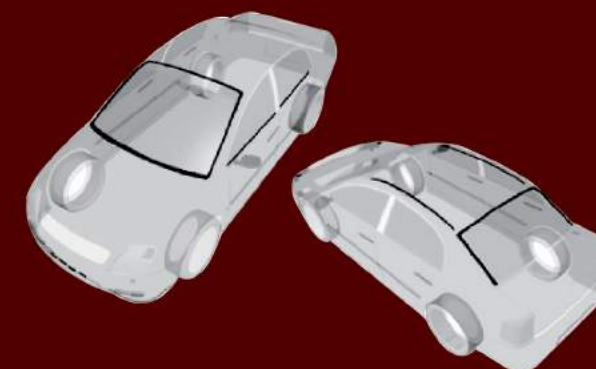


Glass Guide



Rear Centre Sash

SEALING SYSTEM



Windshield Moulding



Roof Drip Moulding



Beltline Moulding



Rear Window Moulding

EXHAUST SYSTEM



EGR Pipe



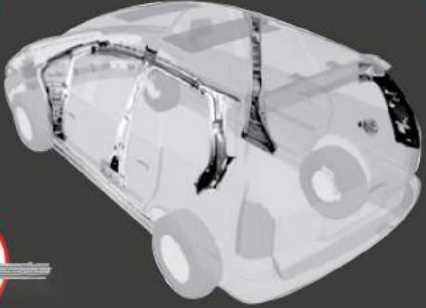
EGR Pipe



Bellow

STAMPING PARTS

MODULE ASSEMBLY



Apron Front Fender Sub-Module Assembly

Front End Module

Panel Assembly A Pillar Body Inner

Reinforcement Assembly Side Sill Outer

Panel Assembly B Pillar Outer

Reinforcement Assembly Tailgate Opening Upper

Fuel Lid Assembly

Panel Assembly B Pillar Inner

SIDE STRUCTURE



Stiff Comp

Plr Comp L/R

Sill Comp

UNDER BODY



Frame Comp

Sill Comp

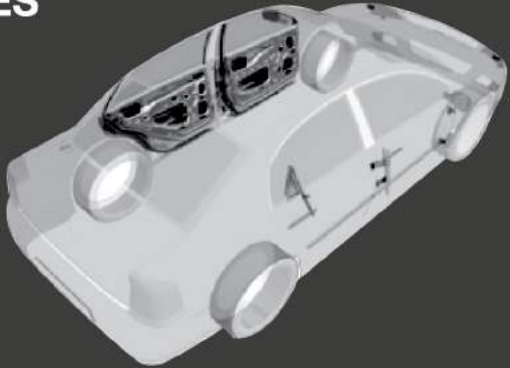
Sill

Frame Comp

Bracket, Jack Holder

C/MBR

DOOR HINGES



Door Hinge

IMPACT BEAMS



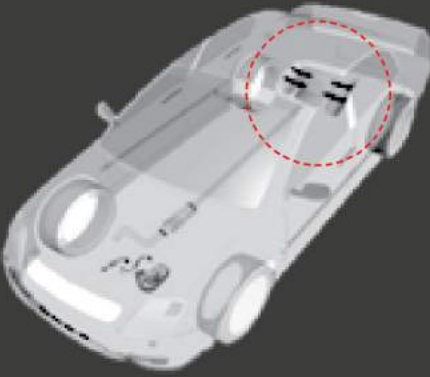
Impact Beam

Tubular Impact Beam

Trapezoidal Impact Beam

Stamped Impact Beam

HEAT PROTECTORS



Exhaust Manifold Heat Protector

Protector Fuel Tank

Insulator Front Floor Heat

Heatshield

Heatshield

FINE BLANKING PRODUCTS



SMALL BRACKETS



DIE MAKING PRODUCTS

FINE BLANKING DIES



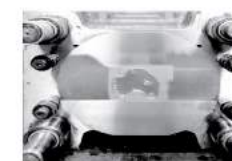
Cam Camber Die



Seat Recliner Die



Upper Die



Upper Die

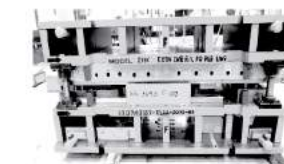


Lower Die



Lower Die

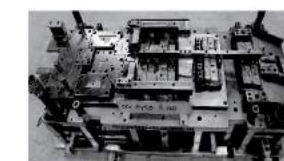
NORMAL STAMPING DIES



EXTN LWR Die



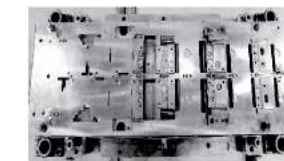
BKRT Die



Upper Die



Upper Die



Lower Die



Lower Die

AUTOMATION SOLUTION PROVIDER



AWARDS AND ACHIEVEMENTS

Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited

NEW AWARDS 2018/2019



Hino Delivery Award 2018



Hino Quality Award 2018



Daihatsu Production 2018



Toyota Quality Achievement 2018



KTB Zero PPM Quality & Delay Delivery Achievement - Jan 2019

INDUSTRIAL AWARDS



National QCC Convention
CHAMPION in Manufacturing
Sector in 2002



Frost & Sullivan 2010, 2009 & 2007
Automotive Component
Manufacturer
Of The Year : Malaysia



Champion of ICC Convention
organized by Proton Holdings
Berhad 2011



ASEAN Business Award
Malaysia 2015



Industrial Excellence Award 2000
from Malaysian MITI

Winner for 5S Inter-Organization
Competition 2001



Matrade Award 2 March 2016

CUSTOMER AWARDS



Ford Q1 Award



Mitsubishi Quality
Achievement Award



TOYOTA TPS Award



AAT Excellent Cooperative
Quality Supplier Award



The Best Overall Vendor in
PERODUA Myvi Development



PROTON'S Vendor Award 2nd
Runner-up Best Quality
Performance (Non-SMI) 2008/09



Proton Awards nominess –
For Best & Overall For
Quality 2003



Runner up for
Proton Award For
Best Quality 2007



Perodua Awarded: Excellent
Cost Control Vendor 2007



Certificate Of Appreciation for
Best Quality, Cost & Delivery
Performance (Non-SMI) 2012



Finalist for Proton vendor
award 2013



Q Award for Best
Quality Performance
from AAT



Recognition of Good Delivery
Performance (Rank A) to ADM
Assembly Plant 2011



Superior Quality
and Delivery Award
2012/2013



Appreciation of Mitsubishi
Vehicle Production
Support Achievement



Appreciation for Supporting
the 2 million unit
Production Achievement



Appreciation for Q,C,D
Performance



Appreciation for Supporting
the 4 million unit
Production Achievement



The Great Support and
Contribution to the succes of
Mitsubishi Vehicle Production



Appreciation for Continuous
Support, Cooperation and
Contribution Together Achieved
100.000 units Production



Recognition of Supplier
Quality Excellence Award



Recognition of Good Delivery
Performance (Rank A) to
ADM Assembly Plant 2013



Best Quality Award
2017



Excellent Quality
Status Recognition 2017



Hino Appreciation of
Quality Performance Award 2016

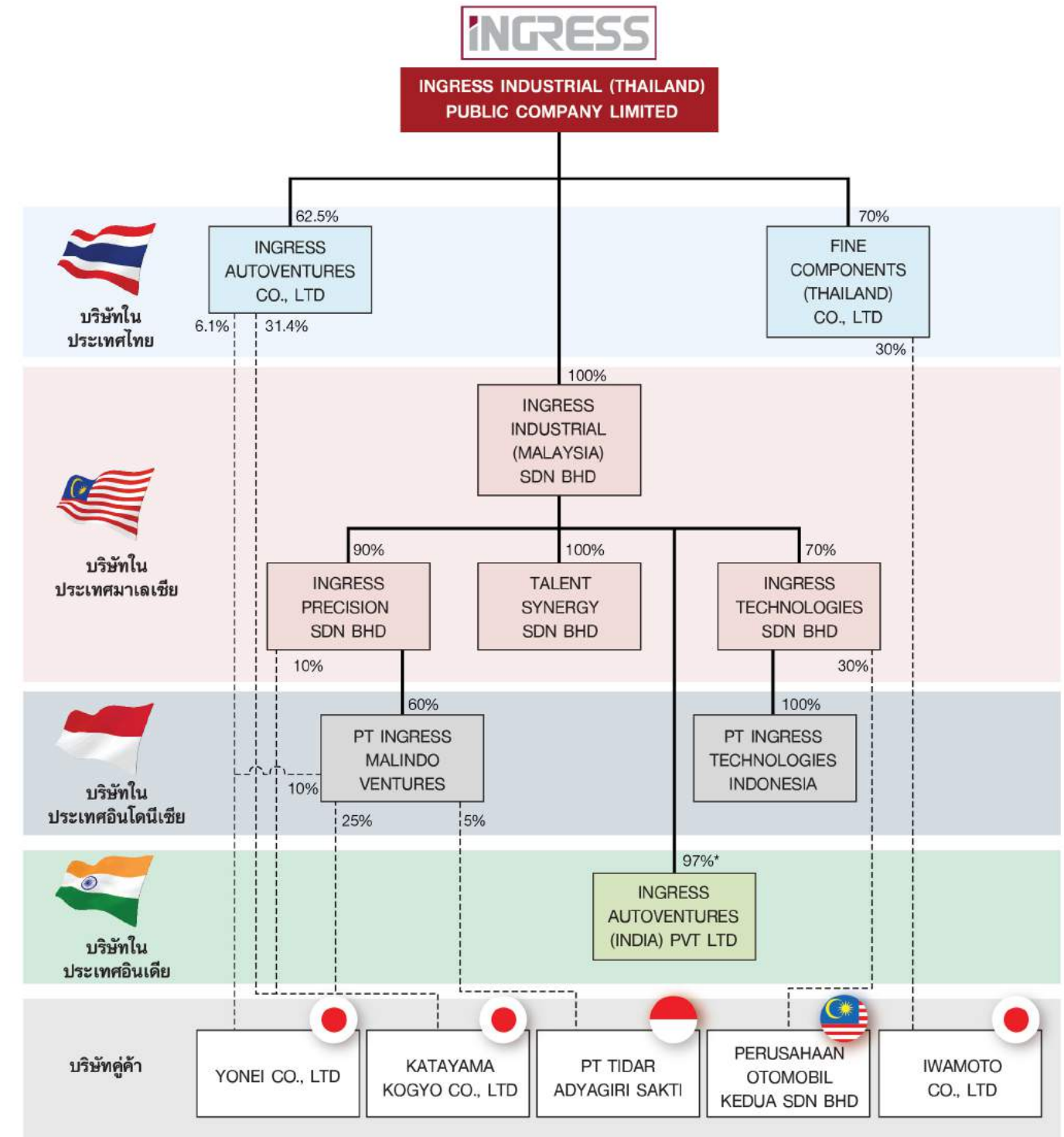


Toyota Indonesia Certificate
of Appreciation for Quality Target
Achievement 2017

ที่ตั้งโรงงานหลักของ INGRS



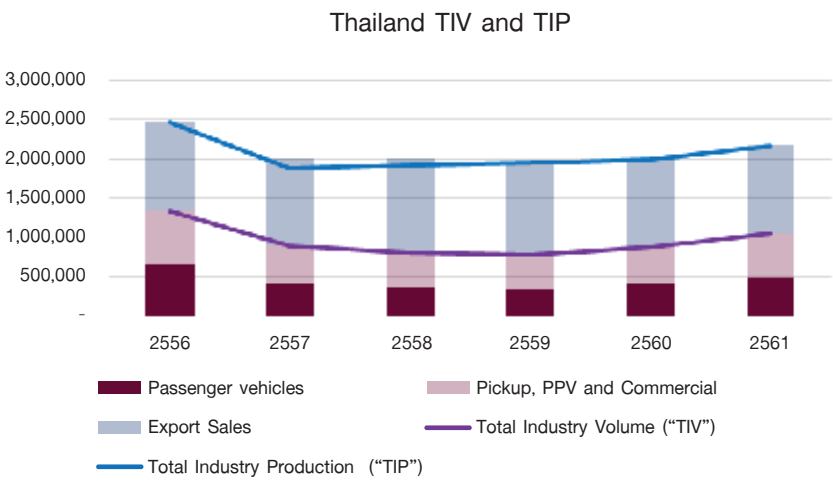
โครงสร้างการถือหุ้นของ INGRS



* หุ้นร้อยละ 3 ที่เหลือ ถือหุ้นโดย บุคคลธรรมดา

การแข่งขันและแนวโน้มอุตสาหกรรม

ภาพรวมของตลาดประเทศไทยในปี 2561



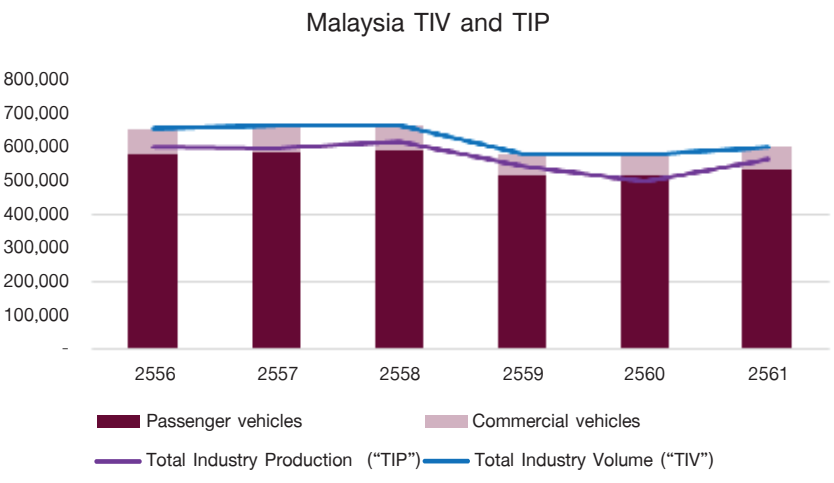
Source: Federation of Thai Industries ("FTI")

ทะลุ 2 ล้านคันเป็นครั้งแรกนับตั้งแต่ปี 2556

การเพิ่มขึ้นของยอดการผลิตและยอดขายรถยนต์ในประเทศไทย ในปี 2561 ส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของการบริโภคภายในประเทศ สืบเนื่องจากการปรับค่าแรงและปรับอัตราเงินเฟ้อ การเปิดตัวรถยนต์รุ่นใหม่ๆและ/หรือโฉมหน้าใหม่หลายรุ่น เช่น Toyota Camry, Honda Civic, Ford Endeavour, Toyota Fortuner TRD และ Mitsubishi Triton ส่งผลยอดขายในประเทศสูงขึ้น โดยเฉพาะมีข้อเสนอที่น่าสนใจจากค่ายรถยนต์ต่างๆ

สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (FTI) คาดการณ์การว่าผลิตรถยนต์ในประเทศไทยในปี 2562 ลดลงร้อยละ 0.8 หรือ 2.15 ล้านหน่วย และยังคาดการณ์การว่ายอดขายภายในประเทศจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 หรือ 1.05 ล้านหน่วยในขณะที่การผลิตเพื่อการส่งออกลดลงร้อยละ 3.7 หรือ 1.10 ล้านหน่วย ในปี 2562

ภาพรวมของตลาดประเทศมาเลเซียในปี 2561



Source: Malaysia Automotive Association ("MAA")

(“GE14”) เพื่อยกเลิก GST ทั้งนี้ มาเลเซียเป็นประเทศแรกในโลกที่เปลี่ยนจาก GST กลับไปเป็น SST

ยอดผลิตรถยนต์ของมาเลเซียในปี 2561 มีจำนวน 564,971 คันเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.1 จากปี 2560 จากการเพิ่มขึ้นของยอดการผลิตรถยนต์ของมาเลเซียที่ควบคู่ไปกับการเพิ่มขึ้นของยอดการขายของมาเลเซียในปี 2561 ด้วย

หลังจากพิจารณาปัจจัยสภาพทางเศรษฐกิจของมาเลเซียและทั่วโลก สมาคมธุรกิจยานยนต์มาเลเซีย (MAA) คาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์ในมาเลเซียจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.2 หรือ 600,000 หน่วย ในปี 2562

ปริมาณยอดขายรถยนต์ในประเทศมาเลเซีย ในปี 2561 มีจำนวนทั้งสิ้น 598,714 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.8 จากปี 2560 การเพิ่มขึ้นในประเทศส่วนใหญ่เนื่องจากภาษีสินค้าและบริการ (“GST”) เป็นเวลาสามเดือนตั้งแต่มิถุนายน 2561 ถึงสิงหาคม 2561 ก่อนที่จะมีการยกเลิกตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561 และแทนที่ด้วยภาษีการขายและบริการ (“SST”) ซึ่งส่งผลให้ราคารถยนต์โดยรวมลดลง การเปลี่ยนจาก GST เป็น SST ซึ่งสอดคล้องกับการประกาศทั่วไปการเลือกตั้งทั่วไปครั้งที่ 14 ของรัฐบาล

ภาพรวมของตลาดประเทศอินโดนีเซียในปี 2561



INDONESIA	2556	2557	2558	2559	2560	2561
Passenger vehicles	880,032	879,464	736,797	861,987	844,224	875,325
Commercial vehicles	349,779	328,564	276,721	200,742	235,310	275,966
Total Industry Volume ("TIV")	1,229,811	1,208,028	1,013,518	1,062,729	1,079,534	1,151,291
Export Sales	170,958	202,273	207,691	194,397	231,169	264,553
Total Industry Production ("TIP")	1,208,211	1,298,532	1,098,780	1,177,797	1,216,615	1,343,714

Source: Gabungan Industri Kendaraan Bermotor Indonesia ("GAIKINDO")

รวดเร็วสอดคล้องไปกับการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์

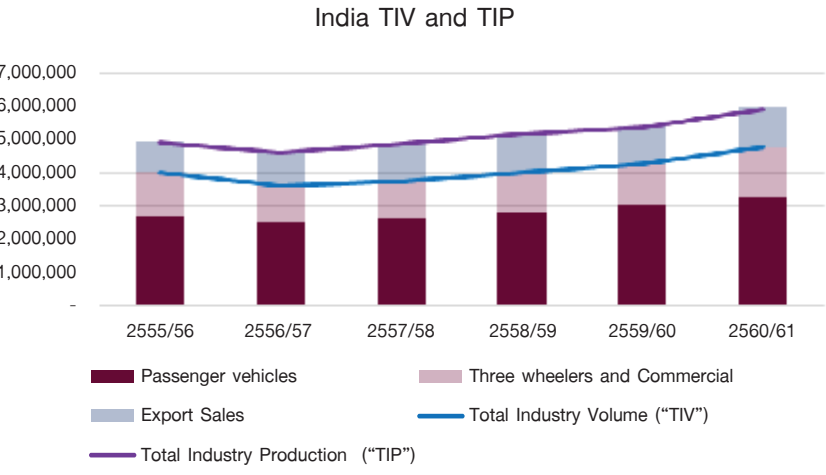
ปริมาณการผลิตรวมของรถยนต์ในปี พ.ศ. 2561 อยู่ที่ 1,343,714 คัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วร้อยละ 10.4 ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของยอดขายรถยนต์ในประเทศอินโดนีเซีย

แม้ว่ารถยนต์ราคาประหยัดประเภทรถสามล้อ (LCGC) จะได้รับความนิยมมากขึ้นในอินโดนีเซีย แต่ส่วนใหญ่ชาวอินโดนีเซียก็ยังต้องการซื้อรถยนต์ประเภทเอนกประสงค์ (MPV) อยู่ ชาวอินโดนีเซียนิยมใช้รถเอนกประสงค์ เนื่องจากยานพาหนะเหล่านี้มีขนาดใหญ่และสูงกว่ารถประเภทอื่นๆ เพราะส่วนใหญ่ชาวอินโดนีเซียต้องการรถใหญ่เพื่อใช้ในการเดินทางท่องเที่ยวเกี่ยวกับครอบครัวรถยนต์เอนกประสงค์ปกติแล้วสามารถบรรทุกผู้โดยสารได้เจ็ดคน ดังนั้นกลุ่มผู้ผลิตรถยนต์ได้ตระหนักถึงความต้องการของรถเอนกประสงค์ในอินโดนีเซียและยังคงเปิดตัวรถรุ่นใหม่ ผู้ผลิตจึงมุ่งเน้นไปที่การออกแบบของรถเอนกประสงค์เพื่อดึงดูดผู้บริโภคชาวอินโดนีเซีย

ยอดขายส่งออกของอินโดนีเซีย ในปี 2562 อยู่ที่ 264,553 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.4 จากปีที่ผ่านมา โดยยอดขายส่งออกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในของ 3 ปี ที่ผ่านมา และคาดว่าจะเติบโตขึ้นในอนาคต

สมาคมธุรกิจยานยนต์อินโดนีเซีย (GAIKINDO) คาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์ในอินโดนีเซียสามารถรักษาไว้คงที่ 1.1 ล้านคัน ในปี 2562 และตั้งเป้าการส่งออกรถยนต์ที่ผลิตอย่างสมบูรณ์ ("CBU") อยู่ที่ 400,000 คัน ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก 264,553 คัน ในปี 2561 การส่งออกรถยนต์ CBU ของอินโดนีเซียส่วนใหญ่ส่งออกไปยัง ฟิลิปปินส์ ซาอุดีอาระเบียและเวียดนาม

ภาพรวมของตลาดประเทศอินเดียในปี 2561



INDIA	2555/56	2556/57	2557/58	2558/59	2559/60	2560/61
Passenger vehicles	2,665,015	2,503,509	2,601,236	2,789,208	3,047,582	3,287,965
Three wheelers and Commercial	1,331,501	1,112,936	1,147,574	1,223,912	1,225,961	1,492,151
Total Industry Volume ("TIV")	3,996,516	3,616,445	3,748,810	4,013,120	4,273,543	4,780,116
Export Sales	942,529	1,026,584	1,115,880	1,160,618	1,138,892	1,225,156
Total Industry Production ("TIP")	4,903,455	4,617,116	4,868,736	5,185,841	5,395,644	5,926,835

Source: Society of Indian Automobile Manufacturers ("SIAM")

Note: Yearly period from April to March

ประเทศอินเดียเป็นประเทศที่มีขนาดอุตสาหกรรมรถยนต์ใหญ่เป็นอันดับ 4 ของโลก และเป็นฐานผลิตรถยนต์พาณิชย์ใหญ่เป็นอันดับ 7 ของโลก ในปี พ.ศ. 2560

รัฐบาลมีเป้าหมายที่จะพัฒนาประเทศอินเดียให้เป็นฐานการผลิตรถยนต์ระดับโลก รวมถึงเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา (R&D) และได้มีการจัดตั้งศูนย์ทดสอบยานยนต์และโครงสร้างพื้นฐานแห่งชาติ (NATRIP) รวมถึงมี คณะกรรมการยานยนต์แห่งชาติเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยการความสะอาดระหว่างรัฐบาลและอุตสาหกรรมภายใต้ NATRIP ศูนย์ทดสอบและวิจัยทั้ง 5 แห่งได้ถูกจัดตั้งขึ้นในประเทศตั้งแต่ปี 2558

รัฐบาลอินเดียยังตั้งเป้าหมายที่จะขายรถยนต์ไฟฟ้าภายในประเทศและคาดว่าอุตสาหกรรมรถยนต์ของอินเดียจะมีการจ้างงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ถึง 12 ในช่วงปีงบประมาณ 2019 รัฐบาลอินเดียภายใต้กระทรวงอุตสาหกรรมหนัก ได้คัดเลือก 11 เมืองในประเทศสำหรับการแนะนำการใช้รถยนต์ไฟฟ้า (EVs) ในระบบขนส่งสาธารณะภายใต้ FAME (Faster Adoption and Manufacturing of Hybrid and Electric Vehicles in India) ในระยะแรกของโครงการได้มีการขยายออกไปเป็นในเดือนมีนาคม ปี 2562 และคาดว่าจะมีโครงการระยะที่สองในไม่ช้า

ยอดขายรถยนต์ในประเทศอินเดีย ในปี 2561 อยู่ที่ 4,780,116 คัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 เมื่อเทียบกับปี 2560

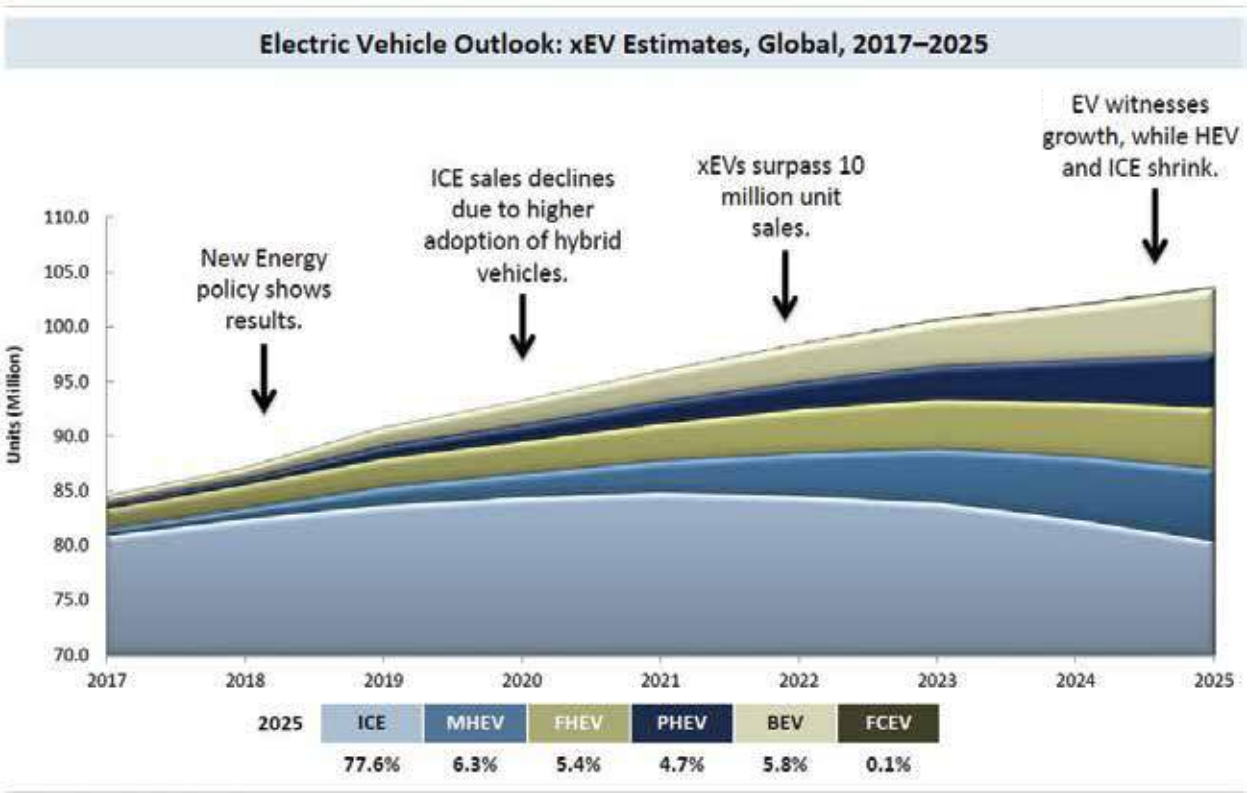
ยอดขายส่วนใหญ่มาจากการซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคล รถสามล้อ และรถเพื่อการพาณิชย์ ส่งผลให้ยอดขายของอินเดียโดยรวมยังครองตลาดที่มียอดขายที่ 4 ล้านคัน เป็นปีที่สามติดต่อกัน

ยอดผลิตรถยนต์ในประเทศอินเดีย ในปี 2561 อยู่ที่ 5,926,835 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.8 เมื่อเทียบกับปี 2560

ภาพรวมของรถพลังงานไฟฟ้า (“xEV”)

แนวโน้มทั่วโลก

คาดว่าภายในปี 2568 จะมีรถพลังงานไฟฟ้าจำหน่ายมากกว่า 23 ล้านคัน หรือคิดเป็นร้อยละ 22 ของความต้องการรถยนต์นั่งส่วนบุคคล



Remarks					
ICE	Internal Combustion Engine	FHEV	Full Hybrid Electric Vehicle	BEV	Battery Electric Vehicles
MHEV	Mild Hybrid Electric Vehicle	PHEV	Plug - In Hybrid Electric Vehicles	FCEV	Fuel Cell Electric Vehicles

เป้าหมายระดับชาติของรถพลังงานไฟฟ้า

ปี	2563	2573	2583	2593
	1.2 ล้านคันภายในปี พ.ศ. 2579	สถานีชาร์จแบตเตอรี่ 690 สถานีภายในปี 2573		
	2 แสนคันภายในปี พ.ศ. 2573	สถานีชาร์จแบตเตอรี่ 125,000 สถานีภายในปี 2573		
	2.5 ล้านคันภายในปี พ.ศ. 2568	สถานีชาร์จแบตเตอรี่ 1,000 สถานีภายในปี 2568		
	ปริมาณร้อยละ 30 ของรถยนต์ ภายในปี พ.ศ. 2573			

นโยบายเพื่อสนับสนุนการพัฒนารถพลังงานไฟฟ้าแต่ละประเทศ

	ประเทศไทยได้ออกโปรแกรมมุ่งใจ เพื่อดึงดูดการลงทุนโดยมีเป้าหมาย เพื่อเป็นศูนย์กลางการผลิต EV ของโลก โดยการรวมการพัฒนาเขตเศรษฐกิจกับการพัฒนา EV ไปพร้อมกัน			
	แนวทางของมาเลเซีย คือ “เป็นกลางเรื่องเทคโนโลยี” และไม่จำกัดเฉพาะ EV เท่านั้น โดยนโยบายยานยนต์แห่งชาติมุ่งเน้นไปที่รถยนต์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (EEVs)			
	อินโดนีเซียมีความตั้งใจที่จะออกนโยบาย เพื่อเร่งการพัฒนา EV โดยมุ่งเน้นไปที่การผลักดันให้มีการยอมรับในทุกระดับ			
	รัฐบาลอินเดียกำลังกำหนดนโยบายด้วยการผลักดันในเรื่องความสะดวก และเพื่อสนับสนุนการยอมรับการมียานพาหนะจำนวนมาก โดยไม่มีผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม			

ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัทในเครือ (“กลุ่มบริษัท”) มีความมุ่งมั่นในการบรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้อย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มบริษัทจำเป็นต้องมีความสามารถในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ตามวิสัยทัศน์ของบริษัท คณะกรรมการมีผู้รับผิดชอบในการดูแลรับผิดชอบต่อความเสี่ยง ให้คำแนะนำในการจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้ และเพื่อให้มั่นใจว่ามีการจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรมในลักษณะที่มีโครงสร้างและสอดคล้องกัน

กลุ่มบริหารความเสี่ยงได้รับมอบหมายให้เข้าสู่กรอบการทำงานที่เรียกว่า ERM (Enterprise Risk Management) ซึ่งจะใช้เป็นเครื่องมือในการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง นโยบายความเสี่ยงได้ดำเนินการและได้รับการสื่อสารทั่วทั้งองค์กร กระบวนการ ERM ครอบคลุมกิจกรรมทั้งหมดอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิผลเพื่อลดผลกระทบและโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ได้ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของ IIT ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็นดังนี้

1. ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

1.1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายและระเบียบของรัฐบาล

สภาพความไม่แน่นอนทางการเมือง เศรษฐกิจและสังคมของแต่ละประเทศ ซึ่งประเทศไทยประสบกับเหตุการณ์ความไม่สงบหลายครั้งในอดีต การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือกฎระเบียบของรัฐบาลส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเศรษฐกิจภายในประเทศและอุตสาหกรรมยานยนต์ในแง่ของผลิตภัณฑ์และปริมาณการผลิต ทั้งนี้จะส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์และกลยุทธ์ ทิศทางธุรกิจของบริษัท การสร้างความสัมพันธ์ที่ใกล้ชิดกับหน่วยงานต่างๆ คือ ยุทธศาสตร์สำคัญของฝ่ายบริหารเพื่อแก้ไขปัญหาความเสี่ยงนี้

1.2 ความเสี่ยงจากการลงทุน

ความล้มเหลวของรูปแบบการลงทุนอาจมีผลกระทบทางการเงินต่อกลุ่มบริษัท ที่เกิดจากการกู้ยืมเงินของธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลต่อความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการปรับปรุงกระบวนการประเมินผลและติดตามผลการลงทุน

การตรวจสอบอย่างต่อเนื่องเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความมั่นใจว่าผลการดำเนินงานและคุณภาพของการลงทุนสามารถบรรลุผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับการลงทุน การตรวจสอบการลงทุนที่ไม่ได้ประสิทธิภาพของข้อมูลการลงทุนอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจและนำไปสู่ความล้มเหลวในการลงทุน ยุทธศาสตร์สำคัญในการจัดการความเสี่ยงคือการปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบการลงทุนภายในกลุ่ม

2. ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศและการจัดซื้อ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการซื้อวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในการรวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทกับเงินตราต่างประเทศที่ไม่เอื้ออำนวยอาจส่งผลกระทบต่อทางการเงินของบริษัท เพื่อลดผลกระทบดังกล่าวฝ่ายบริหารมีระบบในการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินหลักสกุลเงินบาทและสกุลเงินอื่นๆ

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคารั่ววัตถุดิบโดยใช้ระบบจัดซื้อกลางหรือ CPS ในการจัดหาวัตถุดิบหลักภายใต้ CPS, ผู้ผลิตเหล็กจะพิจารณาประเภทของเหล็กที่จะใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักและราคาซื้อขายของวัตถุดิบขั้นต้น หน้าที่ของกลุ่มบริษัท คือ การซื้อวัสดุการผลิตหลักและความต้องการของ OEM. กลุ่มบริษัทจะเจรจากับ OEM เพื่อปรับราคาชิ้นส่วนยานยนต์ให้สอดคล้องกับต้นทุนและความผันผวนของราคารั่ววัตถุดิบหลัก ข้อตกลงดังกล่าวสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาของวัสดุการผลิตหลักที่อาจมีต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ส่วนใหญ่กลุ่มบริษัท มียอดคงค้างเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวมีความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัท เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิงมีความผันผวนซึ่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัท มีมาตรการลดความเสี่ยงโดยติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด กลุ่มบริษัทยังคาดการณ์ว่า จะไม่มีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในอนาคตอันใกล้ตามนโยบายการเงินที่ใช้ในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งเป็นตลาดหลักของกลุ่มบริษัท จากการที่ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์บริษัทมีทางเลือกในการระดมทุนเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะพิจารณาทางเลือกอื่นนอกเหนือจากธนาคารพาณิชย์ที่สามารถให้ต้นทุนทางการเงินที่ยอมรับได้มากขึ้น

2.3 ความเสี่ยงของการประกันภัยที่ไม่เพียงพอสำหรับกลุ่มบริษัท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะพยายามลดความเสี่ยงจากการสูญเสียและ/หรือความเสียหายต่อทรัพย์สินและ พนักงานของบริษัท โดยการซื้อหลักประกันในปริมาณที่เชื่อว่าเพียงพอและมีมาตรฐานเดียวกันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัทเนื่องจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นหรือความเสียหายหรือผลกระทบที่เกิดจากความเสียหายอาจไม่ได้รับการชดเชยอย่างสมบูรณ์หรือความเสียหายที่เกิดขึ้นจริงเกินกว่าทุนประกันภัย เช่น การประกันความเสียหายจากอุทกภัยในประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท กลุ่มบริษัทยังมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับความคุ้มครองบางส่วนหรือทั้งหมดสำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายที่ถือว่าเป็นกรณียกเว้น นโยบายของกลุ่มบริษัท คือ การปฏิบัติตามนโยบายอุตสาหกรรมของ ACM ในการซื้อประกันที่สามารถครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจที่เพียงพอ

กลุ่มบริษัท ได้ดำเนินการป้องกันความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานเนื่องจากเหตุการณ์หรือเหตุการณ์ที่สามารถควบคุมหรือป้องกันได้ทุกบริษัท ภายใต้กลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานและมาตรฐานความปลอดภัยที่ดีที่สุดในการดำเนินงานของโรงงานให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในทุกประเทศที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจซึ่งสามารถควบคุมความเสี่ยงจากเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

3. ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติงาน

3.1 ไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ

หากไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือข้อกำหนดทางกฎหมายและ/หรือข้อกำหนดตามกฎหมาย (เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ปี พ.ศ. 2468 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจของประเทศไทย พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2517 และกฎหมายของประเทศอินโดนีเซียฉบับที่ 32 ปี 2552 เรื่องการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม และการบริหารจัดการ) อาจทำให้หน่วยงานกำกับดูแลดำเนินการทางกฎหมายต่อบริษัท ซึ่งจะส่งผลต่อชื่อเสียงของบริษัท

กลยุทธ์สำคัญในการจัดการความเสี่ยงนี้ คือ การจัดสรรทรัพยากรที่เฉพาะเจาะจงเพื่อให้แน่ใจว่าข้อกำหนดด้านกฎระเบียบต่างๆ ได้รับการตรวจสอบและส่งมอบอย่างทันเวลาที่ นอกจากนี้ยังได้มีการเพิ่มขั้นตอนการจัดการด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบเพื่อให้มีการฝึกอบรมและการศึกษาแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องในบริษัท

4. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

4.1 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า

การพึ่งพาลูกค้ารายย่อยไม่มากสำหรับรายได้กับบริษัทอาจส่งผลกระทบต่อการทำกำไรของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้ารายใดในกลุ่มนี้ที่มีผลเสียต่อกิจกรรมเติบโตของบริษัท การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าที่ไม่ดีหรือไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าอาจส่งผลให้ลูกค้ายุติความสัมพันธ์กับบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทได้

แผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ คือ ใช้กลยุทธ์การรักษาลูกค้าและการจัดการทรัพยากรภายในในการติดตามผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

การรักษาความต่อเนื่องของธุรกิจหรือลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญสำหรับความยั่งยืนของบริษัท นอกเหนือจากการลงทุนหรือโครงการใหม่ การไม่สามารถทำธุรกิจใหม่ๆ จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่จะให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้และอาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดและการยอมรับจากสินค้าตัวใหม่

แผนปฏิบัติการของผู้บริหารเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนี้ คือ การวิเคราะห์สถานการณ์และการตอบสนองโดยการเปรียบเทียบกับความต้องการของลูกค้าและการวิเคราะห์ช่องว่างทางเทคโนโลยีระหว่างความสามารถที่มีอยู่กับการต้องการในอนาคต นอกจากนี้ยังควรปรับปรุงการตลาดและการจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าอีกด้วย

4.2 ประเด็นด้านคุณภาพ

คุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของอุตสาหกรรมยานยนต์ เนื่องจากข้อบกพร่องหรือผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพต่ำเป็นที่ยอมรับไม่ได้ อาจทำให้เกิดผลกระทบร้ายแรงตามมา กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่จะสูญเสียลูกค้าและชื่อเสียงและอาจถูกฟ้องโดยผู้บริโภคสำหรับความเสียหายที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ที่ต่ำกว่ามาตรฐาน

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการควบคุมคุณภาพสินค้า โดยการปรับปรุงกระบวนการและขั้นตอนการผลิตลดจนการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มาตรการดังกล่าวให้ความมั่นใจในระดับหนึ่งว่ามีความเสี่ยงที่ต่ำต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทและคู่ค้าจากประเทศญี่ปุ่นมีการดำเนินการที่จำเป็นเพื่อควบคุมและปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้รับการยอมรับจาก OEM

4.3 ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

การสูญเสียพนักงานที่เป็นผู้บริหารหลักและไม่สามารถที่เติมเต็มตำแหน่งที่ว่าง ด้วยการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่เหมาะสม อาจทำให้มีผลกระทบต่อบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทได้ดำเนินมาตรการที่มีความเสี่ยงโดยใช้กรอบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญทั่วทั้งบริษัทภายในกลุ่ม

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทอิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็นจำนวน 1,446,942,690 บาท ซึ่งเป็นหุ้นสามัญมูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่แตกต่างจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้นของบริษัท 10 อันดับแรก

อันดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ถือหุ้น (%)
1.	INGRESS CORPORATION BERHAD (“ICB”)	868,499,770	60.023
2.	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตริงษ์ทัศน์	57,292,700	3.960
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	20,929,900	1.446
4.	นายวศินน์ ผาติกุลเศรษฐ์	15,180,000	1.049
5.	นายวุฒิพล ปรียกนก	14,000,000	0.968
6.	นางสาว ัญญรัตน์ โสภากิจต์วัฒนะ	11,674,300	0.807
7.	นายพิชัย วิจักขณ์พันธ์	11,000,000	0.760
8.	นางอรพินทร์ ชูพาณิชย์สกุล	8,452,900	0.584
9.	นายสุเทพ รัชตะสมบูรณ์	8,045,000	0.556
10.	นายศักดิ์ชัย ยอดวานิช	8,000,000	0.553
	อื่นๆ	423,868,120	29.294
ทั้งหมด		1,446,942,690	100.000

ที่มา: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) (ข้อมูล ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นในวันที่ 18 เมษายน 2562)

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นของ ICB คือ ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มุซา และ ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล ปัจจุบันเป็นกรรมการบริหารและกรรมการของบริษัทย่อยบางแห่งในกลุ่ม

นโยบายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทในงบการเงินรวม หลังจากหักเงินกองทุนสำรองตามกฎหมาย โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดของสัญญาเงินกู้ยืมหรือสัญญาที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี) สภาพการเงิน และผลการดำเนินงาน รวมถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการอาจทบทวนและปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผลเพื่อให้สอดคล้องกับแผนการเติบโตในอนาคต ความต้องการใช้เงินทุน และเงินทุนหมุนเวียนและปัจจัยอื่นๆ ที่เห็นว่าเหมาะสมของบริษัท

เนื่องจากบริษัทเป็นบริษัทโฮลดิ้ง สินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวนเงินปันผลของบริษัทจึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการรับเงินปันผลจากบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และกองทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยการจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพการเงิน สภาพคล่องตัว ความต้องการเงินทุนหมุนเวียน การลงทุนเพิ่มเติม การขยายธุรกิจ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามสัญญาเงินกู้ และปัจจัยด้านการจัดการอื่นๆ ที่คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยเห็นว่าเหมาะสมซึ่งจะต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ ตระหนักในความสำคัญและประโยชน์ของนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท เป็นไปตามแนวทางที่ดี ที่สนับสนุนการจัดการและการบริหารอย่างโปร่งใส และผลประโยชน์ที่ควบคุมถึงผลประโยชน์ของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและตรวจสอบได้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแข่งขัน และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียมกัน เพื่อประกอบการตัดสินใจในทุกๆ เรื่อง ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

1.1 นโยบายว่าด้วยสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีหน้าที่ในการปกป้องและดูแลสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงสิทธิในการซื้อ ขาย โอนและรับโอนหุ้นของบริษัทฯ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรูปเงินปันผล สิทธิในการได้รับข้อมูลและข่าวสารอย่างเพียงพอว่าด้วยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการออกจากตำแหน่ง การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การแก้ไขและเปลี่ยนแปลงข้อบังคับบริษัทและหนังสือบริคณห์สนธิ การเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียน รวมถึงการอนุมัติรายการพิเศษ ซึ่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาและเห็นชอบโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริมและให้การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมจริง สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลที่สมควรจะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมจริง สิทธิในการส่งคำถามหรือข้อสงสัยก่อนการประชุมจริง รวมถึงสิทธิในการแสดงความเห็นและซักถามข้อสงสัยในการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีหน้าที่ละเว้นการกระทำการใดๆ ที่อาจเป็นการจำกัดหรือมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับและศึกษาข้อมูลต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการเข้าประชุมและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น มีการจัดเตรียมเอกสาร รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญเพิ่มเติมหลังจากจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว การเปลี่ยนแปลงข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่มีการจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ฯลฯ

- บริษัทฯ มีหน้าที่อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในเรื่องสถานที่และเวลาที่เหมาะสม

1.2 นโยบายว่าด้วยสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่และวาระที่จะพิจารณาในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงให้ข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อใช้พิจารณาออกเสียงลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้นในวาระต่างๆ โดยบริษัทฯ จะจัดส่งข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่กฎหมายกำหนดให้ต้องมีการจัดเตรียมและส่งให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการจดบันทึกรายงานการประชุม ให้มีการบันทึกให้ครบถ้วน ถูกต้อง รวดเร็ว โปร่งใส และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ให้บริษัทฯ นำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณา รวมถึงส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วันนับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้นนั้น

1.3 นโยบายว่าด้วยการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ในการเข้าร่วมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงจะไม่ดำเนินการใดๆ อันจะเป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ กระบวนการและขั้นตอนในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในจดหมายเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและก่อนที่การประชุมผู้ถือหุ้นจะเริ่มขึ้น ประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นจะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทราบเกี่ยวกับกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ กระบวนการและขั้นตอนการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการบันทึกการให้รายละเอียดในเรื่องดังกล่าวในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยเกี่ยวกับวาระที่จะมีการพิจารณาและออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นมายังบริษัทฯ ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นจริง

- บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามคำถามหรือประเด็นข้อสงสัยในเรื่องที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงแสดงความเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น ประเด็นคำถามหรือข้อสงสัยที่มีการสอบถามโดยผู้ถือหุ้น รวมถึงการชี้แจงประเด็นคำถามและข้อสงสัยโดยกรรมการและ/หรือผู้บริหาร จะได้รับการบันทึกในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับไว้ใช้อ้างอิงและตรวจสอบในภายหลัง

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ

- บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา รับทราบหรืออนุมัติเรื่องที่สำคัญที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของแต่ละบริษัท โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง องค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำกับพันธมิตรทางธุรกิจแต่ละราย

- การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทย (อันได้แก่ IAV และ FCT) จะจัดให้มีการประชุมจริงทุกครั้ง ส่วนการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย (อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB) บริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย (อันได้แก่ PT IMV และ PT ITI) รวมถึงบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย (อันได้แก่ IAIPL) อาจเป็นการประชุมจริงหรือการประชุมโดยใช้มติเวียน (circular resolution) ก็ได้ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดภายใต้กฎหมายของประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย (แล้วแต่กรณี)

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่จัดประชุมจริงทุกครั้ง บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง เพื่อพิจารณาและลงมติออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยองค์ประชุมในการประชุมรวมถึงขั้นตอนการดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยใช้มติเวียนทุกครั้ง บริษัทฯ จะใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละบริษัท อันจะเป็นการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ในเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยขั้นตอนและวิธีการจัดประชุม รวมถึงการลงมติออกเสียงให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎหมายว่าด้วยบริษัทจำกัดของแต่ละประเทศ ข้อบังคับบริษัทของแต่ละบริษัท รวมถึงสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement)

- สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียหรือบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย ที่กฎหมายท้องถิ่นเปิดช่องให้การโหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามารถทำได้โดยการชুমือ (Voting by hands) หรือวิธีการอื่นใดที่ไม่สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ของแต่ละบริษัทย่อยจะดำเนินการใช้สิทธิ (ผ่านตัวแทนที่บริษัทฯ ส่งไปเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย) เพื่อจัดการให้การโหวตลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินการประชุมโดยใช้การลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการลงคะแนนเสียงตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้นๆ (Voting by Poll)

- ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้นับจำนวนคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นตามจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง (voting share) ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยให้ถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 สิทธิออกเสียง (one share one vote) เพื่อให้การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายในบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- เว้นแต่กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัทของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงสัญญาร่วมลงทุน (Joint Venture Agreement) ที่กลุ่มบริษัทฯ ทำกับพันธมิตรทางธุรกิจจะกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ในการพิจารณาเพื่อลงมติในวาระใดๆ ให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

- ในการใช้สิทธิออกเสียงโดยบริษัทฯ ในการประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อตัดสินใจว่าบริษัทฯ ควรจะออกเสียงแบบเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงในแต่ละวาระการประชุม โดยคณะกรรมการจะติดตามให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการให้เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ใช้สิทธิออกเสียงในแต่ละวาระให้เป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

2.1 นโยบายว่าด้วยการเพิ่มวาระที่จะมีการพิจารณาและอนุมัติในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการนำเสนอวาระการประชุมก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นจริง โดยการนำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมจะต้องเป็นไปตามกฎและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีฐานะเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่เพิ่มวาระการประชุม (โดยเฉพาะอย่างยิ่งวาระการประชุมที่มีความสำคัญซึ่งผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล) โดยไม่ได้มีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยทราบเป็นการล่วงหน้า เว้นแต่กรณีที่มีความจำเป็นอย่างเร่งด่วน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและลงมติในวาระใดๆ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณา (ไม่ว่าจะเป็นส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อม) จะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณานุมัติการทำรายการ

2.2 นโยบายว่าด้วยการเสนอชื่อและแต่งตั้งกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยในการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในการดำเนินการแต่งตั้งบุคคลเพื่อให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

2.3 การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้ใบมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ใบมอบฉันทะในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการให้กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้รับมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งใบมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

2.4 การสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ บริษัทฯ จะจัดให้มีการออกเสียงลงคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประชุมผู้ถือหุ้นและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

2.5 การให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถออกเสียงลงคะแนนในการเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล

2.6 มาตรการป้องกันการใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในในการแสวงหาผลประโยชน์อย่างไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจที่จะไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงตัวแทนของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ทำหน้าที่กรรมการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทร่วม ใช้ข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญ รวมถึงข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เป็นความลับ ไม่ว่าเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือของบุคคลอื่น ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ รวมถึงการทำรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งได้กำหนดไว้ในหลักจรรยาบรรณของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารและแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารรับทราบเกี่ยวกับกฎระเบียบและหลักเกณฑ์ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและผู้บริหารมีการจัดทำและรายงานการถือครองหลักทรัพย์ การมีส่วนร่วมในรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเข้าทำรายการระหว่างกัน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Interested Parties / Stakeholders)

บริษัทฯ ตระหนักและรับรู้ถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholder) ทุกกลุ่ม โดยบริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังต่อไปนี้

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงานและครอบครัว

ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพและให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน บริษัทจะชดเชยพนักงานโดยพิจารณาจากการทำงานอย่างเป็นธรรมภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการสนับสนุนการส่งเสริมพัฒนาองค์ความรู้และความสามารถของพนักงาน โดยผ่านการจัดอบรม สัมมนา สำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค เช่น การเคารพในการประเมินผลพนักงาน และรักษาความลับประวัติของพนักงาน และสิทธิต่างๆ ของพนักงาน บริษัทฯ สร้างหลักประกันสภาวะแวดล้อมที่ปลอดภัยแก่สุขภาพของพนักงาน เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ระลึกอยู่เสมอว่าผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการ และบริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 3.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ตามหลักการของวิชาชีพ ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- 3.2.2 นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะข้อมูลทางการเงิน การบัญชี และรายงานอื่นๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง
- 3.2.3 แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียมกันถึงแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ มีข้อมูลสนับสนุน และมีเหตุผลเพียงพอ
- 3.2.4 ห้ามไม่ให้แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (non-public information) หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือ เพื่อผลประโยชน์ของผู้อื่น
- 3.2.5 บริษัทฯ มีหน้าที่งดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดหรือลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น เช่น การไม่ส่งข้อมูลหรือเอกสารที่สำคัญก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นและการเพิ่มวาระที่สำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและให้ความร่วมมือกับลูกค้าในระยะยาว โดยอาศัยหลักการของการผลิตสินค้าและให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือและความเชื่อถือระหว่างกัน บริษัทฯ มีหน้าที่ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์สูงสุดของลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจ โดยอาศัยหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงจะไม่รับหรือเรียกผลประโยชน์หรือสิ่งตอบแทนไม่ว่าจะเป็นตัวเงินหรือไม่ก็ตามที่ไม่เป็นธรรมหรือขัดต่อกฎหมาย จากคู่ค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้า และให้บริการที่มีคุณภาพและมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางธุรกิจที่ได้มีการตกลงไว้กับลูกค้าและคู่ค้า

3.4 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายให้พนักงานปฏิบัติอย่างดีต่อเจ้าหน้าที่ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ พื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การเจรจาแก้ปัญหา ตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยาวนาน โดยไม่เรียกหรือรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าและเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา

3.5 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า โดยเป็นธรรมและด้วยมาตรการที่เหมาะสม จะไม่ใช้วิธีการที่ไม่เหมาะสมหรือผิดกฎหมาย โดยไม่ละเมิดความลับหรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีฉ้อฉล จึงกำหนดหลักนโยบายบริษัทฯ ยืนหยัดในการแข่งขันที่เป็นธรรม จะไม่ใช้วิธีผิดกฎหมายเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย และบริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

3.6 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการ (suppliers) ทุกราย บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน แก่ผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการทุกรายในการนำเสนอสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือก/ไม่เลือกผู้จัดจำหน่ายสินค้าหรือผู้ให้บริการรายใด จะขึ้นอยู่กับคุณภาพ ราคาและเงื่อนไขของการซื้อขายสินค้าและการให้บริการ โดยในการตัดสินใจที่จะเลือกซื้อสินค้าและใช้บริการของผู้จัดจำหน่ายสินค้าและผู้ให้บริการรายใด กรรมการและฝ่ายบริหารจะได้พิจารณาและให้ความสำคัญสูงสุดกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ

3.7 นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และบริษัทฯ จะให้การสนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของภาครัฐ ตามที่จำเป็น

3.8 นโยบายต่อชุมชนที่บริษัทฯ ประกอบการเป็นสถานที่ตั้ง

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ยึดมั่นการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ที่จะสร้างสรรค์ประโยชน์ให้แก่สังคมและชุมชน บริษัทฯ ยินดีจะสร้างสัมพันธ์ที่ดีแก่ชุมชน และเอื้อเพื่อแก่ชุมชนเหล่านั้น และพร้อมที่จะมีมาตรการเยียวยาและแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจากผลปฏิบัติงานของบริษัทฯ ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม

3.9 นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายที่ให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เสริมสร้างคุณภาพ อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรักษาภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure of Information and Transparency)

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงินและอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วน เพียงพอ สม่าเสมอ ทันเวลา ในช่องทางที่ง่ายและสะดวกอย่างเท่าเทียม และน่าเชื่อถือ

4.1 ระบบควบคุมภายในและการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะป้องกันและขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยในการเข้าทำรายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการระหว่างกัน รวมถึงรายการใดๆที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะมีการดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ จะดำเนินการที่จำเป็นเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) ไม่ได้ดำเนินการใดๆ อันมีลักษณะคล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรืออาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือเข้าทำรายการทางธุรกิจใดๆที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ (แล้วแต่กรณี) จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ ในกรณีที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารและ/หรือผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในธุรกิจหรือกิจการที่มีลักษณะการดำเนินงานที่คล้ายคลึงและ/หรือเข้าข่ายเป็นการแข่งขันทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อที่บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบจะสามารถประเมินได้ว่าการถือหุ้นดังกล่าวเข้าข่ายเป็นการขัดแย้งกับผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือไม่

4.2 การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลต่างๆที่จำเป็นต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน โดยผ่าน website ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยจะมีกลไกที่จะดูแลเพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนถูกต้อง ไม่ทำให้ผู้ใช้ข้อมูลสำคัญผิด และมีความเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบ SET Portal ของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางอื่นด้วย เช่น website ของบริษัทฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอและมีการนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงหุ้นของคณะกรรมการและผู้บริหารที่ต้องเปิดเผยต่อ กสท. (คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานงบการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและมีความสมเหตุสมผล โดยงบการเงินของบริษัทฯ จะจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการรับรองทั่วไป (generally accepted accounting principles) โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและมีการถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังจัดให้มีระบบควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน และมีความเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ โดยกรรมการและผู้บริหารมีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น		
			ณ วันที่ 17 เม.ย. 2561	เพิ่ม/(ลด)	ปิดสมุดวันที่ 17 เม.ย. 2562
1.	นาย ณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์ *	ประธาน^	800,000	-	800,000
2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน^^	1,447,010	-	1,447,010
3.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	กรรมการ^^	1,447,010	-	1,447,010
4.	นายอภิชาติ สุทธิศิลปธรรม	กรรมการ^	447,000	(447,000)	-
5.	ดาติน ศรี ฟารา บินดี ราเมลี	กรรมการ^	914,000	-	914,000
6.	นายศราวุธ ศรีวรรณยศ	เลขานุการ	750,000	-	750,000

หมายเหตุ:

^ กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร

^^ กรรมการผู้บริหาร

4.3 รายงานว่าด้วยความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจะมีการนำเสนอพร้อมกับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานดังกล่าวจะได้รับการลงนามโดยประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4.4 การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ จะมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทในรอบปี จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ของตนไว้ในรายงานประจำปี

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board of Directors)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการคัดเลือกผู้บริหารที่มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีประสบการณ์ องค์กรมีความสามารถในการตัดสินใจอย่างอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทฯได้แยกบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่ดูแลระบบงาน เพื่อให้การทำงานสอดคล้องกับระเบียบและกฎเกณฑ์ รวมทั้งมาตรฐานของจริยธรรม

บริษัทฯ ได้นำนโยบายการประกอบการของบริษัทที่ดีเข้ามาใช้ในหลายกรณี รวมถึงความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร ดังนโยบายที่สำคัญดังต่อไปนี้

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในด้านความโปร่งใสและการตรวจสอบได้ของระบบและขั้นตอนการทำงาน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นคนละบุคคลกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปัจจุบันมีกรรมการอิสระและไม่เป็นกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเกินกว่าจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ โดยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านทำหน้าที่กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนด้วย โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งกำหนดขึ้นโดยหน่วยงานกำกับดูแล

- บริษัทฯ มีนโยบายที่จะแต่งตั้งบุคคลสัญชาติไทยซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อยจำนวน 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัทฯ โดยกรรมการดังกล่าวอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน ต้องดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย ในปัจจุบัน กรรมการของบริษัทฯ จำนวน 3 ท่านเป็นบุคคลสัญชาติไทยที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย โดยกรรมการดังกล่าวจำนวน 2 ท่านดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบด้วย

- สำหรับบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย ประเทศอินโดนีเซีย และอินเดีย หรือบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นในประเทศอื่นๆ ในอนาคต (ถ้ามี) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งกรรมการของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยอย่างน้อยจำนวน 1 ท่าน เข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเหล่านั้น สำหรับบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย กรรมการของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะได้รับการแต่งตั้งเพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการ (Board of Commissioners) ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ส่งกรรมการของบริษัทฯ ที่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยจำนวน 1 ท่านเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยในประเทศมาเลเซีย อันได้แก่ IIM, ITSB, IPSB และ TSSB และเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับกิจการของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซีย อันได้แก่ PTIMV และ PTITI และบริษัทย่อยในอินเดีย IAIPL (อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ อินเดีย โปรเวท ลิมิเต็ด)

- บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการที่ชัดเจนและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ โดยในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ (โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน) จะพิจารณาจากปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น ประสบการณ์ทำงาน วุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ฯลฯ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมี 8 ท่าน เป็นคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน และคณะกรรมการบริหารอีก 5 ท่าน องค์กรประกอบดังกล่าวเป็นไปตามกฎที่ว่า หนึ่งในสาม ของคณะกรรมการบริหารต้องเป็นกรรมการอิสระและไม่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหาร

5.2 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทแยกจากหน้าที่ฝ่ายบริหารดังนี้

5.2.1 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงติดตามให้บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามนโยบายแผนและงบประมาณการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5.2.2 คณะกรรมการบริษัทจะใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างดี ในการพิจารณาและอนุมัติการทำ รายการระหว่างกัน รายการได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้นเป็นเบื้องต้น

5.2.3 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ ทั้งรายไตรมาสและประจำปี รวมถึงจะร่วมกันพิจารณาความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

5.3 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยบริษัทฯ อาจจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทเพิ่มเติมได้ ตามความจำเป็น โดยในการจัดประชุมกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะดำเนินการให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยหลังจากการประชุมเสร็จสิ้นในแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำหรับใช้ตรวจสอบและอ้างอิงในภายหลัง

- บริษัทฯ กำหนดให้ฝ่ายบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้รับทราบทุกไตรมาส อย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทสามารถให้คำแนะนำที่จำเป็นแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อปรับปรุงและยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย

- คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง มาร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ตามความจำเป็น เพื่อตอบคำถามและให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวาระที่พิจารณา ในการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งให้รายละเอียดเกี่ยวกับวาระการประชุมที่จะพิจารณา รวมถึงข้อมูลและเอกสารประกอบวาระการประชุม ให้กรรมการทุกท่านล่วงหน้าก่อนการประชุมในแต่ละครั้ง เพื่อที่กรรมการจะได้มีเวลาเพียงพอในการศึกษาและพิจารณาข้อมูล รวมถึงสามารถพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในการประชุมในแต่ละวาระได้อย่างเหมาะสม กรรมการทุกท่านมีโอกาสนที่เท่าเทียมกันในการถกเถียงสาระที่สำคัญ เลขานุการจะทำการจดบันทึกรวมถึงคำถามและข้อเสนอแนะของกรรมการ เพื่อหาสาระสำคัญที่พูดคุยจะได้ซักถาม และชี้แจงจากคณะกรรมการและผู้บริหาร

- การประชุมกรรมการของบริษัทย่อยในไทยจะประชุมโดยตัวกรรมการ การประชุมกรรมการบริษัทในมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และบริษัทย่อยในอินเดีย อาจจะใช้มติเวียน ขึ้นอยู่กับกฎเกณฑ์ และกฎหมายของประเทศมาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย แล้วแต่กรณี

5.4 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน ซึ่งต้องได้ผ่านการรับรองจากที่ประชุมสามัญของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น สำหรับคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำภารกิจเพิ่มเติม หรือมีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม จะได้รับการชดเชยตามบทบาทและหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น คำตอบแทนของฝ่ายบริหารจะได้รับคำตอบแทนที่เหมาะสมจากความรับผิดชอบที่มากขึ้นโดยลำดับ ซึ่งขึ้นอยู่กับผลประกอบการของบริษัท และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารแต่ละท่าน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งจะพิจารณาถึงคำตอบแทนที่เป็นตัวเงินและสวัสดิการ สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งจะนำเสนอต่อไปเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

5.5 การพัฒนาของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการผู้บริหารระดับสูง และเลขานุการบริษัท ในการเรียนรู้การปฏิบัติการของผู้ประกอบการที่ดี ทั้งการอบรมภายในให้แก่วางเขา และการเข้าเรียนในการอบรมของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

5.6 เลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทมีบทบาทเป็นศูนย์กลางในการแนะนำ และให้ข้อเสนอแนะกับคณะกรรมการในนโยบายการประกอบการของบริษัทที่ดี รวมถึงบทบาทและหน้าที่เลขานุการ ช่วยในในการวางแผนการประชุมกรรมการบริหารประจำปี, วาระการประชุม และสาระที่เกี่ยวข้องกับการประชุมคณะกรรมการบริหาร เลขานุการได้เข้าถึงกรรมการบริษัทเพื่อจะแนะนำกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎระเบียบใหม่ หรือการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ

ปัจจุบันเลขานุการบริษัท กลุ่มบริษัท INGRS คือเลขานุการ เพื่อที่จะสร้างความเชื่อมั่นและเข้าใจในกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อกำหนดที่แตกต่างกันในไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย และได้ปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวอย่างถูกต้อง

หมวดที่ 6 : คณะกรรมการ (Committees)

หน้าที่และบทบาทของคณะกรรมการตามที่กรรมการบริษัทได้มอบหมายให้แก่คณะกรรมการ เพื่อให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการนี้ปฏิบัติตามข้อกำหนด และคณะกรรมการที่ได้รับการคัดเลือกและมอบหมายให้ตรวจสอบปัญหาต่างๆ เพื่อการแก้ไข โดยเสนอรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการ พร้อมคำแนะนำที่เหมาะสม ปัจจุบันบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการฝ่ายบริหาร

6.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2014 (พ.ศ. 2557) ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 คน ที่เป็นกรรมการอิสระตามนิยามและคำจำกัดความของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์ ประกอบด้วยรายชื่อดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอับลุด คุดส บิน โหมด นาอิม	ประธาน
2.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	สมาชิก
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. เพื่อพิจารณางบการเงินที่สำคัญทางบัญชี และรายงานปัญหาที่ซับซ้อน การโอนเงินเพื่อการตัดสินใจ รวมถึงการอภิปรายถึงการจัดการบริษัท และผู้สอบบัญชีจากภายนอกในการตรวจสอบบัญชี การตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติที่ลดภาวะความเสี่ยงและตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และการรายงานกระบวนการทางการเงิน
2. เพื่อพิจารณาถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน รวมถึงการควบคุมข้อมูลข่าวสารทางระบบเทคโนโลยี และแนะนำกระบวนการควบคุมภายใน จากผู้ตรวจสอบภายในและภายนอก
3. พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรผู้ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบภายในประจำปีพนักงาน ทรัพยากรที่ต้องใช้ในการตรวจสอบภายใน และพิจารณาประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในที่เป็นไปตามมาตรฐานอาชีพของการตรวจสอบ
4. พิจารณาและอนุมัติข้อกำหนดกฎบัตรต่างๆ แผนประจำปีพนักงาน และทรัพยากรตามระบบงาน รวมถึงพิจารณาปัญหาที่ไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบตามเงื่อนไขที่กำหนด ที่มาจากหน่วยงานที่กำกับและปรับปรุงแก้ไขปัญหานั้น
5. พิจารณาถึงนโยบาย ความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ในกระบวนการและนโยบาย และประสิทธิภาพของระบบการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ
6. เพื่อสร้างความมั่นใจในจรรยาบรรณและนโยบาย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยการบันทึก และการจัดการให้ทีมบริหาร และพนักงานตระหนักถึงเรื่องนี้ และส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

6.2 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“NRC”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2014 (พ.ศ. 2557) ปัจจุบันมี 3 คน จากคณะกรรมการอิสระ และอีก 2 คน มาจากคณะกรรมการบริษัทฝ่ายบริหาร ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
*1.	นายณัฐวุฒิ ฉัตรเลิศพิพัฒน์	ประธาน
^2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน
*3.	นายอับลุด คุดส บิน โหมด นาอิม	สมาชิก
*4.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก
^5.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	สมาชิก

* กรรมการอิสระและไม่ใช่ผู้บริหาร

^ กรรมการบริหาร

เช่นเดียวกันกับการจัดตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และคณะกรรมการบริหาร (EXCO) คณะกรรมการบริหารของบริษัท (BOD) ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

บทบาทและหน้าที่

บทบาทโดยทั่วไป : คณะกรรมการชุดนี้มีภาระหน้าที่ดังนี้

- 1. ช่วยคณะกรรมการในการคัดสรร รวบรวมชื่อคณะกรรมการ และผู้บริหารอาวุโส
- 2. แนะนำผู้สมัครที่มีคุณสมบัติและความสามารถให้กับคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาก่อนเสนอชื่อต่อผู้ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อการอนุมัติและแต่งตั้ง และ
- 3. พิจารณาคำตอบแทนให้กับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประธานกรรมการบริหาร และแนะนำให้แก่คณะกรรมการบริษัท

หน้าที่โดยเฉพาะ

- 1. พิจารณารูทกิจของบริษัทฯ ที่ต้องการความสั่นท้นจากหลากหลายประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญและคุณสมบัติของคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหารตามธุรกิจที่บริษัทต้องการและแนะนำในการตัดสินใจของคณะกรรมการ
- 2. เสนอชื่อและแนะนำผู้เหมาะสมเป็นกรรมการบริษัทฯ ตามคุณสมบัติ เพื่อคณะกรรมการจะได้พิจารณาแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
- 3. ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับผู้สืบทอดประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร
- 4. เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่า การพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการแข่งขันในอุตสาหกรรมเดียวกัน และ
- 5. ทำหน้าที่ต่างๆตามบทบาทที่ได้รับการอนุมัติ และมอบหมายตามการกำกับของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ

เพื่อให้บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน มีสิทธิดังนี้

- 1. มีอำนาจเต็ม และการเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร และปรึกษาต่อนักงานใดๆ ของบริษัทฯ ในการที่จะสอบสวน หรือรับทราบข้อมูลในกลุ่มบริษัทฯ
- 2. เชิญพนักงานคนหนึ่งคนใด หรือปัจเจกชนอื่นเข้าร่วมการประชุมในคณะกรรมการชุดนี้
- 3. ให้ได้รับคำแนะนำจากผู้ประกอบอาชีพอิสระ หรือการให้คำปรึกษาเพื่อช่วย คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ในการปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่ดังกล่าว

6.3 คณะกรรมการฝ่ายบริหาร

บริษัทได้ตั้งคณะกรรมการบริหาร (EXCO) ประกอบด้วยฝ่ายบริหารจำนวน 4 คน และตัวแทนฝ่ายบริหารระดับปฏิบัติการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ	ตำแหน่ง
^ 1.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	ประธาน
^ 2.	ดาโต๊ะ ดร. เอบี วาฮับ บิน อิสมาอีล	รองประธาน
^ 3.	นายฮามิดี บิน เมาลอด*	สมาชิก
^ 4.	ดาติน ศรี ฟารา บินดี ราเมลี	สมาชิก
5.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์	สมาชิก
6.	นายโหมด ชัฟรี บิน ชับตุ*	สมาชิก
7.	นายนอลรี บิน ฮัมชะ*	สมาชิก

* นายฮามิดี บิน เมาลอด ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการฝ่ายบริหาร เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2561

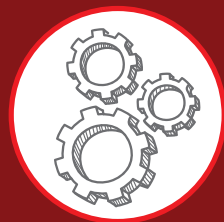
^ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการฝ่ายบริหารได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 (2014) โดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนเพื่อสนับสนุนกรรมการบริษัทในบทบาทและหน้าที่กำกับทิศทางขององค์กร ในนามกรรมการบริษัท เพื่อการตัดสินใจทางธุรกิจและทิศทางในระยะเวลาที่สมควร และสิ่งที่สำคัญคือ การแนะนำกรรมการบริษัทในการตัดสินใจ จากขั้นตอนทางยุทธศาสตร์ การวางแผน นโยบาย การลงทุน และความเสี่ยง เพื่อที่จะได้บรรลุวัตถุประสงค์ คณะกรรมการเป็นผู้กำหนด ข้อกำหนดและกระบวนการ และจรรยาบรรณต่อคณะกรรมการฝ่ายบริหาร



INGRS

ความรับผิดชอบต่อสังคม



ความรับผิดชอบต่อสังคมควบคู่กับ
โปรแกรมและแผนงานประจำปีของ
บริษัทถือเป็นแนวทางปฏิบัติที่กลุ่มบริษัท
INGRS ได้ตระหนักและให้ความสำคัญ
มาโดยตลอด โดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่า
และประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ที่มีส่วน
เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ความรับผิดชอบต่อ
สังคมของบริษัทฯครอบคลุมด้วย
ดังต่อไปนี้ -



กิจกรรมรณรงค์ปลูกต้นไม้ในนิคมอุตสาหกรรม (ไฮเทค) พระนครศรีอยุธยา ประเทศไทย

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท INGRS ตระหนักและปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม, การปล่อยมลพิษ, การอนุรักษ์พลังงาน, การดูแลทำความสะอาดและวิธีการเก็บรักษา, การจัดการระดับเสียงรบกวน และการบำบัดน้ำเสียจากโรงงานที่ดำเนินการทั้งในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย

Ingress Industrial (Thailand) Public Company Limited

INGRESS



สวัสดิการและการพัฒนาบุคลากร

ตั้งแต่เดือนมกราคมปี 2562 กลุ่ม INGRS มีพนักงาน 1,780 คน กระจายอยู่ทั่วเอเชีย ทั้งประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย แผนงานประจำปีของการฝึกอบรมโดยยึดบนพื้นฐานของการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมทุกระดับ ทั้งด้านเทคนิคและความสามารถทั่วไปเพื่อส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีความพร้อมทั้งด้านความรู้ ทักษะและความเชี่ยวชาญในการทำงาน พนักงานยังได้รับสิทธิการรักษาพยาบาล และการประกันสุขภาพ และสวัสดิการในการลาตามอายุงานของพนักงาน

นอกจากนี้ กลุ่ม INGRS ได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการมีสุขภาพดี และการสร้างวิถีชีวิตที่สมดุลแก่พนักงานของบริษัท ในส่วนนี้ กลุ่ม INGRS ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่จัดโดย ชมรมพนักงานอิงเกรส เช่น วันครอบครัว กิจกรรมทางสังคม และกิจกรรมการกีฬา

สวัสดิการชุมชน

กลุ่ม INGRS มีบทบาทและความห่วงใยในสวัสดิการของชุมชน ด้วยการสนับสนุนเป้าหมายทางสังคมในชุมชน ในช่วงปีงบประมาณ อาทิจน การบริจาคเงินให้กับชุมชนผู้ยากไร้ทั้งในประเทศไทย, มาเลเซีย, อินโดนีเซีย และอินเดีย รวมทั้งบริจาคที่จัดสรรให้กับสถาบันการศึกษา, องค์การการกุศล และสังคมสวัสดิการต่างๆ

1. สวัสดิการสู่ชุมชน

1.1 การช่วยเหลือทางสังคม



จัดทำพื้นที่ทำความสะอาดเพิ่มเติมให้กับโรงเรียนเซตพื้นที่ Bukit Beruntung ประเทศมาเลเซีย



บริจาคของบริโภคที่จำเป็นในเซตพื้นที่ Bandar Baru Bangi ประเทศมาเลเซีย



เยี่ยมเยียนพนักงานที่ประสบอุบัติเหตุ และ ที่เสียชีวิต

CSR

2. ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ

2.1 แผ่นดินไหวในเขตพื้นที่ หมู่เกาะ Lombok ประเทศอินโดนีเซีย

จากโศกนาฏกรรมในเดือนกรกฎาคม 2561 ได้เกิดแผ่นดินไหวที่หมู่เกาะ Lombok มีขนาด 6.9 เมกะวัตต์ แรงสั่นสะเทือนนี้ส่งผลกระทบต่อเกาะขนาดเล็กอื่นๆ เช่น เกาะ Gili ซึ่งทำให้ประชาชนในเขตพื้นที่และใกล้เคียงได้รับบาดเจ็บเป็นจำนวนมาก บริษัทได้มีส่วนร่วมแจกเครื่องอุปโภคบริโภคให้แก่ประชาชนที่เดือดร้อนในครั้งนี้ด้วย



3. การบริจาคโลหิต



กิจกรรมการบริจาคโลหิตประจำปีของบริษัท ในเครือ INGRS



การควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร (EXCO) พิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทใช้ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อการบริหารจัดการ การวางแผน การตรวจสอบและสอบทานระบบการควบคุมภายในของการปฏิบัติงานและกระบวนการทำงานในด้านความเสี่ยงที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปี ผู้ตรวจสอบภายในทำการเสนอแนะต่อผู้บริหารและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน จากบทสรุปการปฏิบัติ ติดตามกิจกรรมที่สำคัญตามกฎหมายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องและการติดตามแก้ไข คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและสรุปได้วาระระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและรัดกุม ดังนี้

1. การควบคุมสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัทไว้ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส บริษัทฯมีการสื่อสารกับพนักงานอย่างชัดเจนเกี่ยวกับนโยบายและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯในการปฐมนิเทศพนักงาน พนักงานจะต้องปฏิบัติตามกฎและข้อบังคับ หากกระทำความผิดกฎระเบียบหรือการฝ่าฝืนใดๆ จะถูกลงโทษตามความรุนแรงของการกระทำดังกล่าว

บริษัทจัดให้มีโครงสร้างองค์กรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการอย่างเป็นอิสระเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น การแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหารและพนักงานไว้อย่างชัดเจน กระบวนการทำงานจะได้รับการสอบทานจากผู้สอบบัญชีเพื่อให้มั่นใจว่าประสิทธิภาพการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

บริษัทเชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายในที่ดีซึ่งรวมถึงการควบคุมการปฏิบัติงาน ทักษะและความมีระเบียบวินัยของพนักงาน กระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ IAIF 16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 กลุ่มบริษัทมีการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท ประเมินปัจจัยเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินจากความเสี่ยงดังกล่าว การประเมินนี้จัดทำขึ้นโดยอาศัยเหตุการณ์ในอดีตและผลกระทบที่เกิดขึ้นเพื่อให้เกิดมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพื่อลดผลกระทบต่อระดับที่ยอมรับได้ ความเสี่ยงที่ระบุ ผู้บริหารของแต่ละบริษัทมีส่วนร่วมในการรวบรวมมาตรการแก้ไขที่ดีที่สุดเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงลดลง

กลุ่มบริหารความเสี่ยงต้องจัดให้มีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงแต่ละหัวข้อทุกๆ 18 เดือน ฝ่ายบริหารได้ทบทวนความเพียงพอของนโยบายการบริหารความเสี่ยงและนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิภาพ

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการปฏิบัติงาน, ขอบเขตอำนาจ, การปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ, คำแนะนำการทำงานในทุกพื้นที่การทำงาน มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เช่น มาตรฐานการจัดการคุณภาพ IAF 16949 และมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO14001 รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงานและคู่มือแนะนำในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ การควบคุมที่เหมาะสมที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน สามารถลดข้อผิดพลาดและการกระทำที่ไม่ได้มีเจตนาให้เกิดขึ้น

บริษัทได้จัดทำคู่มือแนะนำในการทำงานสำหรับตำแหน่งที่สำคัญ ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายขายและการตลาด ฝ่ายวิศวกรรมและการออกแบบ ฝ่ายการเงินและการบัญชีและฝ่ายทรัพยากรบุคคล การควบคุมที่เหมาะสมจะสามารถป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นได้หรือปัญหาการทุจริต บริษัทจัดให้มีระบบกลุ่มการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของพนักงานเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงาน, ขอบเขตอำนาจ, การปฏิบัติงานที่มีคุณภาพ, คำแนะนำ ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับการอนุมัติและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

บริษัทกำหนดขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับ รายละเอียดโครงสร้างองค์กรที่กำหนดขึ้นเพื่อให้สามารถแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน ผู้บังคับบัญชา ผู้จัดการและผู้บริหารได้ชัดเจน การเข้าถึงฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการ มีการจัดการและตรวจสอบอย่างเป็นระบบเป็นประจำ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่รับผิดชอบในการอนุมัติบันทึกข้อมูลการทำธุรกรรมและการควบคุมตลอดจนผู้ดูแลทรัพย์สิน

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมการใช้สินทรัพย์อย่างเข้มงวด รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและพิจารณาตามความเหมาะสม รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติโดยคำนึงถึงกรรมสิทธิ์ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องดังกล่าว การทำธุรกรรมประเภทนี้ได้รับการแจ้งอย่างสม่ำเสมอในระหว่างการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

4. ข้อมูลและการสื่อสาร

บริษัทมีการสื่อสารอย่างเป็นระบบภายในองค์กรและใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสารกับพนักงาน พนักงานจะได้รับข้อมูลข่าวสารผ่านการประชุมภายในแผนก ประกาศต่างๆของบริษัท อินทราเน็ตและอีเมล คณะกรรมการได้รับหนังสือนัดประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องผ่านทางอีเมลอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาระเบียบวาระการประชุมก่อนการประชุม หลังจากการประชุม เลขานุการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมและเปิดเผยมติที่สำคัญต่อสาธารณชนตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทผ่านทางช่องทางต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของ บริษัทที่ www.ingress.co.th, เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลอื่นๆเป็นไตรมาส บริษัทให้ความสำคัญกับบทบาทของนักลงทุนสัมพันธ์ในการติดต่อสอบถามและแจกจ่ายข้อมูลเพื่อรับฟัง การเยี่ยมชมและการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์

บริษัทมีช่องทางสื่อสารที่ชัดเจนในการร้องเรียนหรือรายงานการสงสัยว่าผิด ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายการกระทำผิดหรือการละเมิดกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท พนักงานหรือบุคคลที่สามสามารถสอบถามเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรงผ่านทางอีเมล khudus@ingress.co.th บริษัทมีความมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่ไม่ให้เกิดการทุจริตและปกป้องผู้กระทำผิดได้รับความไม่เป็นธรรม อันเป็นผลมาจากการรายงานข้อสงสัยเกี่ยวกับการกระทำผิด

5. การติดตามกิจกรรม

บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นประจำ มีการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับทราบเป็นไตรมาส คณะกรรมการร่วมกับผู้บริหารทบทวนผลการปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทย่อย และให้คำแนะนำเพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการต่อไป

ในส่วนของการประเมินระบบการควบคุมภายใน บริษัทได้จัดให้มีการวางแผนการตรวจสอบประจำปีโดยครอบคลุมแต่ละส่วนงานหลักๆทั่วทั้งกลุ่ม ได้แก่ ฝ่ายผลิต, ฝ่ายจัดซื้อ, ฝ่ายขายและการตลาด, ฝ่ายวิศวกรรมและการออกแบบ, ฝ่ายการเงินและการบัญชีและฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามคู่มือการแนะนำในการทำงานนโยบายและขั้นตอนกฎระเบียบและข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบและติดตามการดำเนินการแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบในระหว่างการประชุมคณะกรรมการ สำหรับประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญ ผู้ตรวจสอบภายในจะรับทบทวนคำถามและข้อสงสัยของฝ่ายบริหารเพื่อหารือและสรุปเรื่องที่จะแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

หนึ่ง บริษัทย่อยแต่ละบริษัทได้กำหนด กำกับดูแลซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายข้อบังคับและคู่มือแนะนำในการทำงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ได้จ้างตัวแทนที่ได้รับการรับรองจากภายนอกเพื่อตรวจสอบและรับรองการดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน อีกทั้งบริษัทย่อยแต่ละแห่งได้ผ่านการตรวจสอบจากลูกค้าว่าการดำเนินงานของบริษัทดำเนินไปตามตามขั้นตอนที่ได้ตกลงกันและไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในกระบวนการโดยปราศจากการไม่แจ้งให้ทราบล่วงหน้า

6. ระบบควบคุมภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล ด้วยเหตุนี้ การควบคุมภายในและขั้นตอนต่างๆ รวมทั้งนโยบายและขั้นตอนการดำเนินการของกลุ่ม ที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นอย่างเต็มรูปแบบในทุกองค์กร

ในรอบปีบัญชี ระบบการควบคุมภายในรวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆได้รับการประเมินอย่างเป็นทางการโดยผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัทในทุกกรอบปีบัญชี ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของการควบคุมด้านการเงิน การปฏิบัติงานและการควบคุมที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

7. ฟังก์ชันการตรวจสอบภายใน

พนักงานตรวจสอบภายในประเมินผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆอย่างเป็นอิสระและประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมทั้งหมด เมื่อพิจารณาถึงขอบเขตของการตรวจสอบแล้ว ได้ระบุความเสี่ยงทั้งหมดที่มี ไปยังพื้นที่ปฏิบัติที่สำคัญเพื่อให้ครอบคลุมการตรวจสอบที่ดีที่สุด

ฝ่ายบริหารของแต่ละบริษัทย่อยมีหน้าที่พิจารณาผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบภายในทั้งหมดรวมถึงการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นทันที แนวทางปฏิบัติในปัจจุบัน หน่วยธุรกิจทั้งหมดของกลุ่มบริษัท จะได้รับการตรวจสอบอย่างน้อยที่สุดหนึ่งครั้งในรอบปีบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความโปร่งใสและมีจริยธรรมในการควบคุมภายในมากที่สุด

แผนงานและผลการตรวจสอบภายในได้รับการทบทวนจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปีงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ (ปีงบประมาณ 2561/62) และ 31 มกราคม 2561 (ปีงบประมาณ 2560/61) บริษัท และ บริษัทย่อย ("กลุ่ม บริษัท ") มีรายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินตามเงื่อนไขที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	Katayama Kogyo Co., Ltd (“KK”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เครื่องจักรกลการเกษตรและชิ้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้าง	● KK ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 31.43 และแต่งตั้งให้ผู้แทนสองคนได้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV ได้แก่ (1) Mr. Itsuro Maeno และ (2) Ms. Michiko Akamatsu. ● KK ถือหุ้นใน IPSB ร้อยละ 10.00 และให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IPSB คือ Ms. Michiko Akamatsu. ● KK ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 25.00 และมอบหมายให้สองคนได้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน บริษัท PTIMV ใน IPSB ประกอบด้วย (1) Ms. Michiko Akamatsu. (คณะกรรมการ) และ (2) Mr. Tetsuji Tamura (คณะกรรมการ)
2.	Yonei & Co., Ltd (“Yonei”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและประกอบธุรกิจการค้าโดยทั่วไปซึ่งมีฐานการดำเนินงานมากกว่า 200 แห่ง 80 ประเทศทั่วโลก	● Yonei ถือหุ้นใน IAV ร้อยละ 6.07 และได้แต่งตั้งผู้แทนหนึ่งคน ให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการใน IAV คือ Mr. Hiroshi Miyazeki. ● Yonei ถือหุ้นใน PTIMV ร้อยละ 10.00 และมอบหมายให้ผู้แทนคนใดคนหนึ่งเป็นกรรมการใน PTIMV ซึ่งเป็น Mr. Hiroshi Miyazeki (ในคณะกรรมการ)
3.	Iwamoto Co., Ltd (“Iwamoto”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีส่วนร่วมในการออกแบบการพัฒนาการผลิตและจำหน่ายเครื่องมือสำหรับปั๊มขึ้นรูป	Iwamoto ถือหุ้นร้อยละ 30.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ FCT และแต่งตั้งผู้แทนหนึ่งคน เพื่อทำหน้าที่เป็นกรรมการใน FCT คือ Mr. Noboru Iwasaki

บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของ บริษัทย่อย

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	Perodua Manufacturing Sdn Bhd (“PMSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถยนต์ Perodua	PMSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perusahaan Otomobil Kedua Sdn Bhd (“Perodua”) ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan.
2.	Perodua Sales Sdn Bhd (“PSSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและดำเนินธุรกิจด้านการขาย การตลาดและการจัดจำหน่ายรถยนต์ Perodua รวมถึงการดำเนินงานหลังการขายและอะไหล่	PSSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน ITSB ได้แก่ (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan
3.	Perodua Global Manufacturing Sdn Bhd (“PGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและประกอบรถยนต์ Perodua	PGSB เป็น บริษัท ย่อยของ Perodua ซึ่งถือหุ้นใน ITSB ร้อยละ 30.00 Perodua ได้มอบหมายให้สองคนได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ในฐานะกรรมการใน ITSB ได้แก่ (1) Mr. Zainal Abidin Bin Ahmad and (2) Ms. Noor Zakiyah Binti Hasan

บริษัทแม่

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในฐานะบริษัท ผู้ถือหุ้นเพื่อการลงทุน ปัจจุบัน ICB มี บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจ ACM ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์รวมถึงบริการด้านวิศวกรรมสำหรับอุตสาหกรรมพลังงานและทางรถไฟ	ICB เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวและเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ บริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

	ธุรกิจกับบุคคลอื่นและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับกลุ่ม
1.	Ingress Katayama Sdn Bhd (“IKT”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและมีส่วนร่วมในการออกแบบและผลิตเครื่องมือขึ้นรูปและรีดขึ้นรูปแม่พิมพ์และแม่พิมพ์สำหรับผลิตชิ้นส่วนยานยนต์	IKT เป็น บริษัท ย่อยของ ICB ซึ่งถือหุ้นใน IKT ร้อยละ 60.00 และส่วนที่เหลืออีก ร้อยละ 40.00 ของ IKT ถือโดย KK
2.	Organic Gain Sdn Bhd (“OGSB”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศมาเลเซียและประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพืชและผลิตภัณฑ์อาหารฮาลาล	OGSB ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 98.9 เป็นกรรมการของ บริษัท Dato 'Dr. Ab Wahab Bin Ismail ซึ่งเป็นผู้อำนวยการ OGSB

รายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีงบประมาณ 2561/62 และปีงบประมาณ 2560/61 มีดังต่อไปนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)		นโยบายการกำหนดราคา
	2561/62	2560/61	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท			
เงินปันผลจ่าย	75.24	132.45	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	0.50	0.31	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	11.83	20.62	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	8.11	8.11	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	4.83	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	18.02	19.85	ราคาตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	5.95	7.90	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	28.13	71.49	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย			
ขายสินค้า	1,015.05	1,124.38	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ขายสินค้า	1.56	2.38	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	2.06	2.04	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	21.65	33.98	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	0.47	0.29	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

สำหรับปีงบประมาณ 2561/62 และปีงบประมาณ 2560/61 ยอดคงเหลือระหว่างกลุ่มบริษัท และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	มูลค่าธุรกรรม (ล้านบาท)	
	2561/62	2560/61
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	101.94	106.37
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	0.03	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.19	1.18
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102.16	107.55
<u>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทใหญ่	3.94	3.07
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	4.66	9.76
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13.27	15.34
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21.87	28.17
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	124.03	135.72
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	1.73	1.58
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1.37
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.73	2.95
<u>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัทใหญ่	16.30	16.23
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	25.55	11.75
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4.38	9.98
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46.23	37.96
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47.96	40.91
<u>เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	17.19	9.06
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17.19	9.06

การค้าประทุกันการกู้ยืมของกลุ่บบริษัทโดย ICB

การกู้ยืมของกลุ่บบริษัทกับสถาบันการเงินที่ ICB เป็น บริษัทประกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 31 มกราคม 2561 ดังนี้

ลำดับ	ผู้ยืม	งบการเงินรวม				รายละเอียดของสินทรัพย์เพื่อ ความปลอดภัย / การจดจำนอง
		31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561		
		ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ประเภท	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	
1.	Ingress Industrial (Malaysia) Sdn Bhd	TL	181.63	TL	222.66	การค้าประกันโดย ICB
2.	Ingress Precision Sdn Bhd	TL BA RC	148.24 10.57 76.40	TL BA RC	220.24 19.85 80.51	การค้าประกันโดย ICB
3.	Ingress Technologies Sdn Bhd	TL BA RC	234.78 78.96 105.26	TL BA RC	304.04 80.65 110.95	การค้าประกันโดย ICB
4.	PT Ingress Malindo Ventures	TL RC	- -	TL RC	- -	การค้าประกันโดย ICB

Remarks/หมายเหตุ : OD = เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร; PN = ตัวสัญญา; BA = เจ้าหนี้เงินและทรัพย์สินที่; BG = หนังสือค้ำประกันของธนาคาร; RC = เงินกู้ยืมเงิน; TL = เงินกู้ระยะยาว

การค้าประกันโดย ICB ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นรายการในอดีต ในการค้ำประกันดังกล่าว ICB ไม่ได้ค้ำตอบแทนใดๆ จากกลุ่ม บริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัท จึงไม่ได้รับผลเสียหายใดๆ จากการทำการดังกล่าว

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันในช่วงปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 31 มกราคม 2561 เป็นรายการค้าตามปกติและเป็นไปตามปกติธุรกิจในอดีตสากรรมการยานยนต์และได้ดำเนินการอย่างถูกต้องและเป็นไปตามความต้องการของตลาด และไม่ก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเข้าทำรายการ

นโยบายหรือแนวโน้มเกี่ยวกับการทำธุรกรรมของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของกลุ่ม บริษัท กับบุคคลหรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ / หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หากกลุ่ม บริษัท มีความประสงค์จะทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันกับคู่สัญญาที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกลุ่ม บริษัท จะปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนต่างๆอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้แนวทางในการพิจารณาซึ่งรวมถึงการพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำธุรกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเปรียบเทียบกับราคาที่เสนอโดยบุคคลที่สาม (ถ้ามี) และพิจารณาถึงสาระสำคัญของขนาดรายการ

ถ้ามีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญ เช่น ผู้สอบบัญชีหรือผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้เชี่ยวชาญจะใช้เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การทำธุรกรรมดังกล่าวคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย

บทวิเคราะห์และ การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

1. เกณฑ์ในการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ตั้งอยู่ในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจให้คำปรึกษาด้านธุรกิจให้กับบริษัทย่อยในกลุ่ม โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ ตั้งอยู่เลขที่ 9/141 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ 1 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ใน 4 ประเทศ คือ ประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซีย และอินเดีย

การวิเคราะห์ฐานะการเงินและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เป็นไปตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

2. ผลการดำเนินงานโดยรวม

สำหรับปีการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 ("ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62") และวันที่ 31 มกราคม 2561 (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61) กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขาย 3,199.3 ล้านบาทและ 2,912.9 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น 286.4 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 9.83 จากปีงบประมาณ 2560/61 รายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากการร่วมบริษัทย่อยในอินเดีย Ingress Autoventures (India) Pvt Ltd เริ่มตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 ซึ่งมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 186.9 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2561/62 จากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายในประเทศไทยและอินโดนีเซีย 57.1 ล้านบาท และ 49.2 ล้านบาทตามลำดับ อย่างไรก็ตามการดำเนินงานของมาเลเซียมีรายได้จากการขายลดลง 6.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ 2560/61

แม้รายได้จากการขายที่สูงขึ้นในปีงบประมาณ 2561/62 แต่กลุ่มบริษัท มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงร้อยละ 19.8 เทียบกับร้อยละ 22.1 ในปีงบประมาณ 2560/61

กลุ่มบริษัทมีกำไรหลังหักภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ("PATMI") จำนวน 54.1 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2561/62 เปรียบเทียบกับ 97.1 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2560/61 ซึ่งลดลง 43.0 ล้านบาทหรือ ร้อยละ 44.4 การลดลงส่วนใหญ่สาเหตุลดลงมีดังนี้

ก) กำไรที่บันทึกลดลงจากรายได้จากการขายที่ลดลงในปีงบประมาณ 2561/62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2560/61 ของการดำเนินงานที่ประเทศมาเลเซีย และ

ข) การรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 23.2 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2561/62 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 4.4 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2560/61

สำหรับปีงบประมาณ 2561/62 อัตรากำไรของกลุ่ม PATMI เท่ากับร้อยละ 1.7 เทียบกับร้อยละ 3.3 ในปีงบประมาณ 2560/61

3. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

3.1 รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัท ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยานยนต์ 2 ประเภท ได้แก่ ผลิตภัณฑ์เครื่องรีดขึ้นรูปและบีมขึ้นรูป บริษัทย่อยส่วนใหญ่ในแต่ละประเทศผลิตและขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้ผลิตอุปกรณ์ดั้งเดิมในท้องถิ่น ("OEM") ในสกุลเงินท้องถิ่น

โครงสร้างรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศและผลิตภัณฑ์มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	1,194.7	37.3	1,137.6	39.0
ประเทศมาเลเซีย	1,542.5	48.2	1,549.3	53.2
ประเทศอินโดนีเซีย	238.3	7.5	189.1	6.5
ประเทศอินเดีย	223.8	7.0	36.9	1.3
รายได้รวม	3,199.3	100.0	2,912.9	100.0
รายได้จากการขายแยกตามผลิตภัณฑ์				
ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป	1,785.8	55.8	1,517.3	52.1
ผลิตภัณฑ์บีมขึ้นรูป	1,396.5	43.7	1,383.0	47.5
ผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ	17.0	0.5	12.6	0.4
รายได้รวม	3,199.3	100.0	2,912.9	100.0

จากข้อมูลข้างต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 รายได้หลักมาจากประเทศมาเลเซีย ร้อยละ 48.2 จากรายได้จากการขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ตามด้วยประเทศไทย อินโดนีเซียและอินเดีย การดำเนินงานที่มีส่วนร่วมร้อยละ 37.3, 7.5 และ 7 ตามลำดับ

ผลิตภัณฑ์รีดขึ้นรูป เป็นผลิตภัณฑ์หลักที่สร้างรายได้จากการขายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 ให้กับกลุ่มบริษัท คิดเป็นร้อยละ 55.8 จากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท ในขณะที่ผลิตภัณฑ์บีมขึ้นรูปและผู้ให้บริการด้านระบบอัตโนมัติ มีรายได้จากการขายร้อยละ 43.7 และ 0.5 ตามลำดับ

3.2 รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ ประกอบด้วยกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่าย ฯลฯ รายละเอียดอื่นๆ มีรายละเอียดดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	11.2	12.2	-	-
ขายเศษ	68.4	74.3	39.7	60.5
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน	5.6	6.1	-	-
กำไรจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มี	-	-	14.3	21.8
อำนาจควบคุม				
รายได้เบ็ดเตล็ด	6.9	7.4	11.6	17.7
รวมรายได้อื่น	92.1	100.00	65.6	100.00

สำหรับรายได้อื่นรวมของกลุ่มบริษัท ในปีงบประมาณ 2561/62 และ 2660/61 รวม 92.1 ล้านบาทและ 65.6 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นร้อยละ 2.9 และร้อยละ 2.2 ตามลำดับของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท จากตารางข้างต้นจะเห็นว่า รายได้อื่นของกลุ่มบริษัท บางส่วนเป็นรายการทางธุรกิจที่ไม่ปกติ เช่น กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการลงทุน และกำไรจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 11.2 ล้านบาท ในปีบัญชี 2561/62 เนื่องจากมีกำไรที่เกิดจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินในประเทศและเงินตราต่างประเทศ ณ สิ้นปีบัญชี เปรียบเทียบกัน นอกจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแล้วกลุ่มบริษัท ยังรับรู้รายได้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ เช่น รายได้จากเศษเหลือจากการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ดอกเบี้ยรับที่กลุ่มบริษัท ให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อการลงทุน กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์เพื่อการลงทุนของ IPSB ในประเทศมาเลเซีย ฯลฯ

สำหรับปีงบประมาณ 2560/61 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในการซื้อหุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 60 ของ IAIPL จำนวนเงินที่รับรู้ในปีงบประมาณ 2560/61 จำนวน 14.3 ล้านบาท มาจากผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทรวม ณ วันที่ได้มาซึ่งหุ้นที่ถืออยู่ไม่ถึงร้อยละ 40 ของมูลค่าตามที่ผู้ประเมินอิสระได้กำหนดไว้หุ้นเพิ่มอีกร้อยละ 60 ใน IAIPL

3.3 ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายส่วนใหญ่ประกอบด้วยดังต่อไปนี้:

1. ต้นทุนผันแปรทางตรง – วัตถุดิบ วัสดุชิ้นส่วน วัสดุทางอ้อม ค่าใช้จ่ายในการรับเหมาช่วง วัสดุสิ้นเปลือง ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าจัดส่ง ค่าสิทธิ ค่าแรงทางตรงและค่าสาธารณูปโภคของโรงงาน
2. ค่าใช้จ่ายคงที่ – ค่าแรงงานทางอ้อม ค่าบำรุงรักษาโรงงาน ค่าเช่าโรงงาน ค่าประกันและค่าใช้จ่ายโรงงาน และ
3. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสำหรับโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์

ส่วนประกอบของต้นทุนขายของกลุ่ม บริษัท มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนผันแปรทางตรง	2,021.0	78.7	1,730.9	76.3
ค่าใช้จ่ายคงที่	273.6	10.7	268.8	11.8
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	271.7	10.6	268.9	11.9
รวมต้นทุนขาย	2,566.3	100.0	2,268.6	100.0

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศและผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ต้นทุนขายแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	893.4	34.8	845.9	37.3
ประเทศมาเลเซีย	1,329.0	51.8	1,254.0	55.3
อินโดนีเซีย	187.9	7.3	146.4	6.4
อินเดีย	156.0	6.1	22.3	1.0
รวมต้นทุนขาย	2,566.3	100.0	2,268.6	100.0

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัท ยังคงมีนโยบายควบคุมค่าใช้จ่ายที่เข้มงวด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายรายได้และปรับตัวให้เข้ากับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ทำนายและความต้องการของ OEM ที่สามารถแข่งขันได้ ในส่วนของการบริหารต้นทุนการผลิตกลุ่มบริษัท ได้เจรจากับผู้ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบรวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์บางรายเพื่อเปลี่ยนชนิดของวัตถุดิบแต่ยังคงรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับ Value Added Value Engineering ("VAVE") ซึ่งส่งผลให้เกิดการลดลง เกี่ยวกับต้นทุนการผลิต ซึ่งส่งผลดีต่อกลุ่มบริษัท ที่ได้ขึ้นส่วนยานยนต์ในราคาที่เหมาะสมผลมากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังสามารถเพิ่มกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตโดยรวม

3.4 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัท แยกตามประเทศ มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (%)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	กำไรขั้นต้น (%)
กำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้นแยกตามประเทศ				
ประเทศไทย	301.4	25.2	291.7	25.6
ประเทศมาเลเซีย	213.5	13.8	295.3	19.1
ประเทศอินโดนีเซีย	50.4	21.1	42.7	22.6
ประเทศอินเดีย	67.7	30.3	14.6	39.6
รวมกำไรขั้นต้น/อัตรากำไรขั้นต้น	633.0	19.8	644.3	22.1

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 และปีงบประมาณ 2560/61 กำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวน 633.0 ล้านบาท และ 644.3 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น ร้อยละ 19.8 และ 22.1 ตามลำดับ

3.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของกลุ่มบริษัท ได้แก่ ค่าจัดส่ง พนักงาน และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าจัดส่ง	37.5	71.8	26.4	59.3
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	11.3	21.6	13.0	29.2
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	3.4	6.5	5.1	11.5
รวมค่าใช้จ่ายในการขาย	52.2	100.0	44.5	100.0

3.6 ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 กลุ่มบริษัท IIM ได้ซื้อหุ้นเพิ่มเติมอีก ร้อยละ 60 จากผู้ถือหุ้นรายเดิม Mayur Industries Pvt Ltd. ผลจากการเปลี่ยนสถานะจาก บริษัทร่วม เป็น บริษัทย่อยของ IIM

ในปีบัญชี 2560/61 (จนถึงวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560) กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมจำนวน 4.0 ล้านบาท

3.7 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ และ ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป เช่น ค่าที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายสำนักงาน ค่าเช่าสำนักงานและค่าบำรุงรักษาสำนักงาน ค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร ตารางต่อไปนี้แสดงค่าใช้จ่ายในการบริหารของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทค่าใช้จ่าย

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	321.6	62.7	274.0	60.6
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	158.2	30.9	137.1	30.3
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย สินทรัพย์สินสำนักงาน	32.8	6.4	41.2	9.1
ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายในการบริหาร	512.6	100.0	452.3	100.0

ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น 60.3 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2561/62 ส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุดังนี้

ก) ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งปีของ IAIPL (การเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย เริ่มตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560) ซึ่งทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 38.7 ล้านบาท และ

ข) ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งเพิ่มในปีงบประมาณ 2561/62 จากลูกหนี้การค้าจำนวน 7.5 ล้านบาท

3.8 ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าซื้อ สัญญาทางการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งสองแห่ง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2560/61 มีจำนวน 60.75 ล้านบาทและ 72.9 ล้านบาทตามลำดับ

3.9 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (รายได้)

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2561/62 และปีงบประมาณ 2560/61 ภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท มีจำนวนเท่ากับ 23.2 ล้านบาท และ (4.4) ล้านบาทตามลำดับ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแตกต่างจากกำไรก่อนภาษี คุณด้วยอัตราภาษีที่กำหนดขึ้นจากการปรับปรุงภาษีเงินได้ ซึ่งประกอบด้วย

- ก) การปรับปรุงภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน
- ข) การใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีและภาษีเงินได้นิติบุคคลในปีปัจจุบัน
- ค) ความแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากันในกลุ่มบริษัท
- ง) บริษัท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เพื่อผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ภายใต้บัตรส่งเสริมการลงทุน โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการดำเนินงาน และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่กำหนดที่ได้รับการยกเว้น
- จ) การปรับค่าใช้จ่ายต้องห้ามและรายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี
- ฉ) การรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้
- ช) รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชีปีก่อน
- ซ) ผลกระทบภาษีเงินได้รอตัดบัญชีจากการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี และ
- ณ) รายการอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับปีงบประมาณ 2561/62 และปีงบประมาณ 2560/61 มีดังนี้

	ปีงบประมาณ			
	31 มกราคม 2562		31 มกราคม 2561	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ค่าภาษีเงินได้ปัจจุบัน	33.5	99.4	19.6	103.7
การปรับปรุงภาษี / (รายได้)				
ค่าใช้จ่ายปีที่ผ่านมา	0.2	0.6	(0.7)	(3.7)
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	33.7	100.0	18.9	100.0
ภาษีรอตัดบัญชี				
การปรับปรุงค่าภาษี / (รายได้)				
ของปีก่อน	3.2	(30.5)	(3.2)	13.7
การปรับปรุงภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ของปีก่อน	(13.7)	130.5	(20.1)	86.3
รวมภาษีรอตัดบัญชี	(10.5)	100.0	(23.3)	100.0
ค่าใช้จ่ายภาษี / (รายได้) ที่รายงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	23.2	100.0	(4.4)	100.0

บันทึก:

- รายการที่พิจารณาเพื่อวัตถุประสงค์ทางภาษีของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับส่วนของเงินทุน (Capital Allowance และ CAI) และการเสียภาษีเงินได้ Reinvestment Tax ("RA") ซึ่งเป็นการหักภาษีที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายเงินทุนตามกฎหมายของประเทศมาเลเซีย
- บริษัทในประเทศมาเลเซีย ที่ใช้การหักภาษี CA จะต้องลงทุนในการลงทุนเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ประเภทของสินทรัพย์ถาวรที่ บริษัทของมาเลเซียลงทุนและได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีของ CA ต้องเป็นทรัพย์สินที่สอดคล้องกับรายการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมายว่าด้วยคุณสมบัติที่มาเลเซียซึ่งการหักภาษีจาก CA ต้องอยู่ภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซียและ CA ที่ไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ CA ที่ไม่ได้ใช้งานจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินเนื่องจาก CA ที่ไม่ได้ใช้อาจลดภาระหนี้สินภาษีเงินได้ของ บริษัทย่อยในประเทศมาเลเซียในอนาคต เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในการใช้ CA ของกฎหมายภาษีของประเทศมาเลเซีย
- RA ได้รับการยกเว้นภาษีเพิ่มเติมนอกเหนือจาก CA ของมาเลเซียสำหรับ บริษัทของมาเลเซียที่ลงทุนในการใช้จ่ายเงินทุนที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่การกระจายธุรกิจเข้าสู่ผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องหรือเพิ่มขีดความสามารถของความสัมพันธ์ หรือระบบอัตโนมัติของโรงงานผลิต วัตถุประสงค์หลักในการจัดหา RA คือการส่งเสริมธุรกิจของภาคการผลิตในประเทศมาเลเซีย อย่างไรก็ตามทางการมาเลเซียยังได้พิจารณา RA สำหรับผู้ประกอบการด้านการเกษตรในประเทศดังกล่าว การคำนวณและการใช้การหักภาษีจาก RA ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซียและ RA ซึ่งไม่ได้ใช้เพื่อวัตถุประสงค์ของ RA ที่ไม่ได้ใช้งานได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินรวมถึงหน่วยงานที่ไม่ได้ใช้งาน

3.10 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2562	31 มกราคม 2561		
			ล้านบาท	%
กำไรสุทธิในรอบปีบัญชี	76.4	147.2	(70.8)	(48.1)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	22.3	50.1	(27.8)	(55.5)
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัท *	54.1	97.1	(43.0)	(44.3)
Earning per share (Baht)/กำไรต่อหุ้น	0.04	0.07	(0.03)	(42.9)

สำหรับปีงบประมาณ 2561/62 และปีงบประมาณ 2560/61 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิสำหรับปีการเงิน 76.4 ล้านบาทและ 147.2 ล้านบาทตามลำดับลดลง 70.8 ล้านบาทหรือร้อยละ 48.1 กำไรสุทธิที่ลดลงส่วนใหญ่เกิดจากสาเหตุดังนี้

ก) กำไรที่บันทึกโดยการดำเนินงานของประเทศมาเลเซียลดลงจากรายได้จากการขายที่ลดลง ในปีงบประมาณ 2561/62 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2560/61 และ

ข) การรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 23.2 ล้านบาท ในปีงบประมาณ 2561/62 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ภาษีเงินได้จำนวน 4.4 ล้านบาทในปีงบประมาณ 2560/61

4. การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 4,242.0 ล้านบาท หนี้สินรวม 1,673.9 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,568.1 ล้านบาท

4.1 สินทรัพย์

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2562	31 มกราคม 2561		
			ล้านบาท	%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	599.6	651.1	(51.5)	(7.9)
สินค้าคงเหลือ	274.6	272.2	2.4	0.9
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	229.3	288.2	(58.9)	(20.4)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,648.2	2,734.7	(86.5)	(3.2)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	285.5	352.2	(66.7)	(18.9)
สินทรัพย์อื่น	204.8	182.8	22.0	12.0
รวมสินทรัพย์	4,242.0	4,481.2	(239.2)	(5.3)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 สินทรัพย์รวมลดลง 239.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

4.2 หนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2562	31 มกราคม 2561		
			ล้านบาท	%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	450.9	455.6	(4.7)	(1.0)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	366.9	445.6	(78.7)	(17.7)
เงินกู้ยืมระยะยาว	566.2	753.8	(187.6)	(24.9)
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	157.7	160.3	(2.6)	(1.6)
หนี้สินอื่น	132.2	121.0	11.2	9.3
รวมหนี้สิน	1,673.9	1,936.3	(262.4)	(13.6)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 หนี้สินรวมลดลง 262.4 ล้านบาทหรือลดลงร้อยละ 13.6 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ระยะยาวที่ลดลงจำนวน 78.7 ล้านบาทและ 187.6 ล้านบาทตามลำดับ

4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 23.2 ล้านบาทจาก 2,544.9 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 เป็น 2,568.1 ล้านบาท ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 94.1 ล้านบาทเนื่องจากการตีราคาที่ดินและอาคารของกลุ่มบริษัท โดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระในปีงบประมาณ 2561/62

5. ผลการดำเนินงานทางการเงินที่สำคัญ

5.1 อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	2561/2562	2560/2561	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.3%	2.2%	(0.9%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.1%	3.8%	(1.7%)

เนื่องจากกำไรที่ลดลงในปีงบประมาณ 2561/62 ROA และ ROE ลดลง ร้อยละ 0.9 และ ร้อยละ 1.7 ตามลำดับเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2560/61

5.2 อัตราส่วนสภาพคล่อง

	2561/2562	2560/2561	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
ระยะเวลาเก็บหนี้	63.3	69.9	(6.6)
ระยะเวลาขายสินค้า	38.5	43.2	(4.7)
ระยะเวลาชำระหนี้	51.9	63.7	(11.8)
วงจรการแปลงสภาพเงินสด (วัน)	49.9	49.4	0.5

การเก็บรายได้เฉลี่ยและระยะเวลาเก็บสินค้าคงเหลือดีขึ้นในปีงบประมาณ 2561/62 จำนวน 6.6 วันและ 4.7 วันตามลำดับ การปรับปรุงยังแสดงในบัญชีเจ้าหนี้เฉลี่ยในปีงบประมาณ 2561/62 จำนวน 11.8 วัน ซึ่งเป็นผลให้วงจรการแปลงสภาพเงินสดขยายระยะเวลาออกไปอีก 0.5 วันเทียบกับปีงบประมาณ 2560/61

5.3 อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

	2561/2562	2560/2561	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.65	0.76	(0.11)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.16	1.09	0.07

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อทุนลดลงอย่างต่อเนื่องเป็น 0.65 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 จาก 0.76 เท่า ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมายโครงสร้างเงินทุนระยะยาวของบริษัท ที่ระดับต่ำกว่า 1.0 เท่า อัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวดีขึ้นเป็น 0.16 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากองทุนสภาพคล่องของกลุ่ม บริษัทมีขนาดเพียงพอที่จะรองรับภาระหนี้ปัจจุบัน

6. การวิเคราะห์กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท	ปีงบประมาณ		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
	31 มกราคม 2562	31 มกราคม 2561	ล้านบาท	%
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน	362.0	214.9	147.1	68.5
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(49.6)	(218.9)	(169.3)	(77.3)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(355.3)	(140.1)	215.2	153.6
รายการปรับปรุง	(13.1)	16.3	29.4	180.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(56.0)	(127.8)	(71.8)	(56.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปีบัญชี	270.6	398.4	(127.8)	(32.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีบัญชี	214.6	270.6	(56.0)	(20.7)

ยอดคงเหลือของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 ลดลง 56.0 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2560/61 เป็น 214.6 ล้านบาท

7. ปัจจัยสำคัญที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ขึ้นอยู่กับการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์และเศรษฐกิจในประเทศที่เราดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ปริมาณการผลิตรถยนต์เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญในการผลิตธุรกิจชิ้นส่วนยานยนต์ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ซึ่งรายได้ของกลุ่มบริษัท มีแนวโน้มที่จะเคลื่อนไหวไปในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม นอกเหนือจากผลการดำเนินงานของอุตสาหกรรมแล้วปัจจัยอื่นๆ ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

7.1 อัตราแลกเปลี่ยน

แม้ว่านโยบายของกลุ่ม บริษัท ในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย ในการผลิตและจำหน่ายให้แก่ OEMs ท้องถิ่นในสกุลเงินท้องถิ่น บริษัทในเครือของกลุ่มบริษัท อาจมีรายการระหว่างกันเกิดขึ้นในระหว่างงวด งบกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท ในช่วงหลายปีที่ผ่านมารับรู้เป็นรายการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการตัดรายการระหว่างกัน ในสกุลเงินท้องถิ่นและเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดเปรียบเทียบกับวันที่เกิดรายการในอนาคต หากอัตราแลกเปลี่ยนมีความผันผวนกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท อาจได้รับผลกระทบจากการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อตัดรายการระหว่างกัน ในบางกรณีกลุ่มบริษัท อาจต้องซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์สำหรับการผลิตจากประเทศอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนด้วยเช่นกัน

7.2 อัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่ม บริษัท มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 566.2 ล้านบาท บางสัญญาเงินกู้ยืมประกอบด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ MLR - 1.50, COF + 1.25% และ COF + 1.75 % ถ้าอัตราดอกเบี้ยในตลาดการเงินมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

เนื่องจากความผันผวนและความไม่แน่นอนที่เพิ่มขึ้นในระบบเศรษฐกิจทั่วโลก กลุ่มบริษัทจะยังคงติดตามการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ในตลาดสำคัญๆ อย่างใกล้ชิด การเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายข้างหน้า กลุ่มบริษัทยังคงเน้นการควบคุมกิจกรรมด้านค่าใช้จ่ายและมาตรการลดค่าใช้จ่าย ตลอดจนการปรับปรุงประสิทธิภาพและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร ในขณะเดียวกันกลุ่มบริษัท ได้มองหาโอกาสใหม่ๆ และตลาดใหม่ๆ ที่จะขยายตัว นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังคงมุ่งเน้นที่คุณภาพ ค่าใช้จ่ายการส่งมอบ ขวัญกำลังใจและความปลอดภัย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีมาตรฐานสูงและการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ก่อตั้งเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2557 ประกอบด้วยกรรมการอิสระและไม่ได้เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยบุคคลากร มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอับดุล คูดูล โหมด นาอิม	ประธาน
2.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒน	สมาชิก
3.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ("คณะกรรมการ") รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบโดยรวมดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงิน การบัญชีที่สำคัญ และรายงานปัญหา รวมทั้งการทำธุรกรรมที่ซับซ้อนหรือผิดปกติ และประเด็นที่มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ รวมถึงการหารือกับผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ, ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยง และเพื่อทบทวนประสิทธิภาพของการควบคุมภายในเกี่ยวกับกระบวนการรายงานทางการเงิน
- 2. สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงการควบคุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการปฏิบัติตามข้อแนะนำในการควบคุมภายในจากผู้สอบบัญชีทั้งภายในและภายนอก
- 3. สอบทานและอนุมัติกฎบัตรการตรวจสอบภายใน, แผนงานการตรวจสอบประจำปี, บุคลากรและทรัพยากรต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการตรวจสอบภายใน และเพื่อให้มีการสอบทานประสิทธิผลของการตรวจสอบภายในที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
- 4. ทบทวนและอนุมัติกฎปฏิบัติ, แผนประจำปี, การจัดบุคลากรและทรัพยากรที่จำเป็นต่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการควบคุม รวมถึงการทบทวนประเด็นการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ได้รับจากหน่วยงานกำกับดูแล และการแก้ไขปัญหาดังกล่าว
- 5. สอบทานความเพียงพอของกระบวนการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งประสิทธิผลของการดำเนินงานของระบบการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ
- 6. เพื่อให้มั่นใจว่าจรรยาบรรณและนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ตระหนักและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการตรวจสอบจัดขึ้นอย่างน้อยสี่ (4) ครั้งเป็นประจำทุกปี, หรือมากกว่าเมื่อมีความจำเป็น โดยปกติจะมีผู้เข้าร่วมประชุมเป็นหัวหน้าเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน, หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน และตัวแทนของผู้สอบบัญชี (ถ้าจำเป็น) หัวหน้าหน่วยปฏิบัติการหรือคณะกรรมการชุดอื่นๆ อาจถูกเชิญเข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

สำหรับปี พ.ศ. 2561/62 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมหก (6) ครั้ง และได้แสดงความคิดเห็น ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี

รายงานทางการเงิน, เปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน, นโยบายการบัญชีและข้อกำหนดที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และข้อกำหนดด้านระเบียบปฏิบัติที่ได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ และเรื่องสำคัญได้แจ้งไปที่ฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก โดยที่ไม่มีฝ่ายบริหารหารือเกี่ยวกับความเห็นของผู้สอบบัญชีรวมทั้งรายงานของผู้สอบบัญชีและประเด็นที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบและสอบทานงบการเงิน หลังจากสอบทานแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วว่างบการเงินในปี 2561 ถึง 2562 ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ และได้มีมติอนุมัติงบการเงิน ที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบปราศจากข้อโต้แย้ง

2. การสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรายไตรมาสกับผู้สอบบัญชีภายในและฝ่ายบริหาร เพื่อทบทวนและประเมินระบบการควบคุมภายในและผลการปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานจากผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เมื่อตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทอยู่ในระดับที่ดีโดยไม่มีข้อบกพร่องที่สำคัญ

3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ชี้แจงว่า บริษัทได้จัดให้มีผู้บริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินปัจจัยเสี่ยง และมาตรการการบริหารความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบต่อระดับที่ยอมรับได้ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบยังพบว่า บริษัทฯ มีการทบทวนปัจจัยเสี่ยงต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงลักษณะทางธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ และมีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ ซึ่งจะสามารถลดผลกระทบในระดับที่ยอมรับได้

4. การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พบว่า การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีภายนอกขึ้นอยู่กับความรู้, ประสบการณ์, ความสามารถ, ความเพียงพอของทรัพยากร, ตลอดจนระดับความเป็นอิสระ และคุณภาพของการให้บริการ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีถูกพิจารณาได้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ จากผลการดำเนินงานที่น่าพอใจ และมาตรฐานการตรวจสอบที่ได้รับการยอมรับในวงกว้าง คณะกรรมการตรวจสอบจึงขอเสนอให้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีจาก สำนักงานอัยวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2563 อีกวาระหนึ่ง ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติ

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงให้เห็นว่า การดำเนินงานและการรายงานของบริษัทฯเป็นไปตามข้อกำหนดว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักทรัพย์, บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล, จรรยาบรรณธุรกิจ, นโยบายต่อต้านการทุจริต และนโยบายอื่นๆ ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ไม่มีรายงานการประพฤติดังข้อใดๆ ในปีงบการเงินที่สิ้นสุดปี พ.ศ. 2561/2562

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจส่งถึงผลประโยชน์ทับซ้อน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และมีความสมเหตุสมผล, โปร่งใส และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ และอย่างเป็นอิสระ และได้ให้ความเห็นต่อผลประโยชน์ของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัด ในการได้รับข้อมูล, ทรัพยากร และความร่วมมือจากผู้บริหาร

ในนามคณะกรรมการ



นายอับดุล คุดุส โหมด นาอิม
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 ปัจจุบันมีคณะกรรมการอยู่ 5 ท่านเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และ อีก 2 ท่าน เป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยบุคคลากรดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
*1.	นายณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒน	ประธาน
^2.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	รองประธาน
*3.	นายอัปดุล คุดุล โหมด นาอิม	สมาชิก
*4.	นายอภิชาติ สุทธิศีลธรรม	สมาชิก
^5.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาอิล	สมาชิก

หมายเหตุ:

* กรรมการอิสระและไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร

^ ไม่ใช่กรรมการอิสระและเป็นกรรมการบริหาร

สำหรับปี พ.ศ. 2561/62 ได้มีการประชุมร่วมกันจำนวน 4 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการให้รับทราบ

เช่นเดียวกับการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการของบริษัท (BOD) ได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ดังนี้

1. หน้าที่และความรับผิดชอบ

โดยทั่วไป NRC ได้รับมอบหมายให้ -

1.1 ให้ความช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัท ("คณะกรรมการ") ในเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

1.2 แนะนำให้ผู้ผ่านการคัดเลือกเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

1.3 ทบทวนค่าตอบแทนกรรมการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เพื่อขอคำแนะนำเพิ่มเติมต่อคณะกรรมการ

NRC ได้รับความไว้วางใจให้ -

1.4 ตรวจสอบความพร้อมในการประกอบธุรกิจของบริษัทรวมถึงทักษะและประสบการณ์ คุณสมบัติของกรรมการบริหารของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ตามข้อกำหนดทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือตามความจำเป็นของคณะกรรมการ

1.5 คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อให้คณะกรรมการเสนอแต่งตั้งในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

1.6 ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่แทนประธานกรรมการบริหาร (CEO)

1.7 กำหนดการจ่ายค่าตอบแทนโดยวิธีการเป็นธรรมและชัดเจนตามที่ปฏิบัติกันในการอุตสาหกรรม

1.8 ทำหน้าที่อื่นๆ บทบาทและความรับผิดชอบตามที่ได้รับอนุมัติมอบหมายและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการ

2. อำนาจการตัดสินใจ

ในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะมีสิทธิดังต่อไปนี้

2.1 การเข้าถึงข้อมูลและไม่มีข้อจำกัด ที่สามารถเข้าถึงกับพนักงานของบริษัท เพื่อทำการสืบสวนและเพื่อให้ได้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ

2.2 เชิญพนักงานหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2.3 ขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อช่วยในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท คณะกรรมการมั่นใจได้ว่าผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมามีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใส คณะกรรมการฯได้เปิดเผยค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทฯ ไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1

ในนามคณะกรรมการ



ณัฐวุฒิ วัชรเลิศพัฒน

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานของคณะกรรมการบริหาร

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการผู้บริหาร ประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน และตัวแทนผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
^ 1.	ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา	ประธาน
^ 2.	ดาโต๊ะ เอบี วาฮับ บิน อิสมาแอล	รองประธาน
^ 3.	นายฮามิดี บิน เมาลอด*	สมาชิก
^ 4.	ดาติน ศรี ฟารา บินต์ ดาโต๊ะ ราเมลี	สมาชิก
5.	นายอัฟฟานดี บิน มุคตาร์	สมาชิก
6.	นายโหมด ซาฟรี บิน ซัปตุ	สมาชิก
7.	นายนอสรี บิน ฮัมชะ*	สมาชิก

หมายเหตุ:
* ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริหารตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2561
^ กรรมการบริหาร

คณะกรรมการผู้บริหาร ถูกแต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2557 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนภาระและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร โดยการกำหนดโครงสร้างและทิศทางของบริษัทในนามของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจและทิศทางธุรกิจ ถูกต้องตามความสำคัญและเวลา เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริหารตัดสินใจ และอยู่ในขอบเขตของการวางแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ นโยบาย การลงทุน รวมถึงความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารบรรลุวัตถุประสงค์เหล่านี้ คณะกรรมการบริหารได้อนุมัติข้อกำหนดที่ชัดเจนเกี่ยวกับกระบวนการและดำเนินงานของคณะกรรมการผู้บริหาร

ในปีงบประมาณ 2561/62 คณะกรรมการบริหารได้จัดประชุมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเสนอโครงการใหม่สำหรับโครงการใหม่ทุกโครงการที่บริษัทย่อมนำเสนอ ไม่ว่าต้องการการลงทุนใหม่ การศึกษาความเป็นไปได้ของรายละเอียด และจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารก่อนที่จะมีการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นเวทีในการพิจารณาระบุและประเมินความเสี่ยงและคัดค้านข้อเสนอของบริษัทย่อย ด้วยกระบวนการเหล่านี้ บริษัทย่อยไม่เพียงแต่เพิ่มความสามารถในการแข่งขันของข้อเสนอ แต่ยังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทได้เช่นกัน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าในรอบปีงบประมาณ 2561/2562 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างรอบคอบภายในขอบเขตหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนด คณะกรรมการสรุปได้ว่าคณะกรรมการบริหารได้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้รับมอบหมายโดยคณะกรรมการ

ในนามคณะกรรมการ

ดาโต๊ะ ราเมลี บิน มูซา
ประธานคณะกรรมการบริหาร

ข้อมูลการติดต่อบริษัทฯ



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ยูนิต เอ 1 ถนนรามคำแหง
แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

Tel: (+662) 719 9644-46

Fax: (+662) 719 9647

ที่ปรึกษานักลงทุนสัมพันธ์: ir@ingress.co.th



บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

600 หมู่ 4 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมน้ำพอง
จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย

Tel : (+663) 8029 235 - 6

Fax : (+663) 8029 237

Email : fct@finecom.co.th



บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด

นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์น ซีนอร์ด (ระยอง)

64/6 หมู่ 4 ตำบลปลวกแดง อำเภอปลวกแดง
จังหวัดระยอง 21140 ประเทศไทย

Tel: (+66-38) 954942-5

Fax: (+66-38) 954946

Email: iav@ingress.co.th

นิคมอุตสาหกรรมไฮเทค (อยุธยา)

64/6 หมู่ 1 ตำบลบ้านเลน อำเภอบางปะอิน
จังหวัด พระนครศรีอยุธยา 13160 ประเทศไทย

Tel: (+66-35) 314404-45

Fax: (+66-35) 314410

Email: iav@ingress.co.th



INGRESS PRECISION SDN. BHD. (285861-D)

PT 2475-2476, Kawasan Perindustrian Nilai, P.O. Box 45,
71807 Nilai, Negeri Sembilan Darul Khusus, Malaysia.

Tel: +606-799 5599

Fax: +606-799 5597 / 8

Email : nilai_staff@ingresscorp.com.my



INGRESS TECHNOLOGIES SDN. BHD. (235492-V)

Bukit Beruntung Plant

LOT 11, Jalan Jasmine 4, Kawasan Perindustrian Bukit Beruntung
48300 Rawang, Selangor Darul Ehsan

Tel : (+603) 6028 3003

Fax : (+603) 6028 4485

Email : itsb@ingresscorp.com.my

Malacca Plant

LOT 7754, Jalan Industri 13, Kawasan Perindustrian Alor Gajah,
78000 Kelemak, Melaka.

Tel : (+606) 556 7959

Fax : (+606) 556 8059

Email : itsb@ingresscorp.com.my



TALENT SYNERGY SDN. BHD. (350866-U)

Lot 11A, Jalan P/7, Syksyen 13, Kawansan Perindustrial Bangi
P.O Box 9, 43657 Bandar Baru Bangi, Selangor Darul Ehsan, Malaysia

Tel : (+603) 8926 4806-10

Fax : (+603) 8926 2152

Email : tssb@ingresscorp.com.my



INGRESS AUTOVENTURES (INDIA) PRIVATE LIMITED

NH-8, Delhi Jaipur Highway, Behrampur Road,
Behind Haryana Roadways Workshop,
Gurugram 122001, Haryana, India

Tel : (+911) 244033160 / 61

Email : info@ingress.co.in



PT. INGRESS MALINDO VENTURES

Jalan Industri Selatan 6A Block GG no 7A/B
Kawasan Indutri Jababeka II, Cikarang Selatan
17530 Bekasi , Jawa Barat , Indonesia

Tel : (+6221) 8983 4300

Fax : (+6221) 8983 4329

E-mail : ptimv@ingressmalindo.co.id



PT. INGRESS TECHNOLOGIES INDONESIA

Jalan Industrial Selatan 6A, Block GG-7A/B, Kawasan Industrial Jababeka II,
Cikarang Selatan, 17854 Bekasi, Indonesia

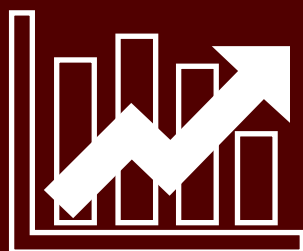
Tel : (+6221) 8983 4330-32

Fax : (+6221) 8983 4329

Email : ptimv@ingressmalindo.co.id



บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย



รายงาน และงบการเงินรวม

31 มกราคม 2562

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 11 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และการวัดมูลค่าของค่าความนิยมได้แล้วเสร็จในระหว่างไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการนี้แต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบพร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยรายได้ส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมาจากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ ซึ่งมีปริมาณรายการสูงและมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละ 97 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยรายได้ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทด้วยเหตุนี้ ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์ โดยเฉพาะเรื่องงวดการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมสำคัญที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชีสอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขาย

การรวมธุรกิจ

ตามที่กล่าวในวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นและในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited ในปี 2560 ซึ่งการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและการวัดมูลค่าของค่าความนิยมได้แล้วเสร็จในไตรมาสที่สี่ของปี 2561 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ทำการปรับย้อนหลังมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมทั้งบันทึกค่าความนิยมในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 แล้ว ทั้งนี้ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับรายการซื้อธุรกิจนี้ เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินโดยรวมและฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาดังกล่าวทำให้เกิดความเสี่ยงในการรับรู้และวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงส่วนต่างในเบื้องต้นจากการซื้อธุรกิจ

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายธุรกิจ และสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ในการเข้าทำรายการซื้อดังกล่าวเพื่อประเมินว่ารายการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามค่านิยมของการรวมธุรกิจภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่อง การรวมธุรกิจหรือไม่ ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบมูลค่าการซื้อธุรกิจกับเอกสารประกอบการซื้อธุรกิจและการจ่ายเงินเพื่อประเมินว่ามูลค่าดังกล่าวสะท้อนตามมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้และไม่รวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาโดยพิจารณาวิธีการและข้อสมมติต่างๆ ที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม ข้าพเจ้าทดสอบการคำนวณ รวมถึงพิจารณาเหตุผลสนับสนุนค่าความนิยมและส่วนต่างในเบื้องต้นที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจที่กลุ่มบริษัทบันทึกไว้ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการซื้อธุรกิจในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มี่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิดการปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไปข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



สุพรรณิ ตรียนันทกุล
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4498

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
กรุงเทพฯ: 28 มีนาคม 2562

งบการเงิน

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	229,265,797	288,172,524	13,672,778
เงินลงทุนชั่วคราว		789,379	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	599,645,193	651,153,807	181,485,219
สินค้าคงเหลือ	9	274,601,415	272,241,095	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	69,535,322	47,797,279	2,111,307
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,173,837,106	1,259,364,705	197,269,304
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		17,323,957	14,037,847	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	1,881,160,230
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	45,838,200	42,672,420	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	2,648,229,350	2,734,709,964	734,816
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	22,132,353	26,396,135	17,531
ค่าความนิยม	11	34,267,222	34,267,222	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	285,495,849	352,162,780	1,788,943
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		14,936,779	17,545,990	758,797
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,068,223,710	3,221,792,358	1,884,460,317
รวมสินทรัพย์		4,242,060,816	4,481,157,063	2,081,729,621

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	366,919,464	445,641,575	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16	450,861,846	455,622,678	317,304,987	668,613,402
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	149,000,000	-
ส่วนของเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	9,727,248	11,642,867	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	127,961,283	197,487,786	-	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		19,846,340	16,973,533	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย		17,250,033	9,127,939	60,708	70,114
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,360,799	19,046,398	4,134,067	4,181,074
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,014,927,013	1,155,542,776	470,499,762	672,864,590
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	20,324,679	28,648,986	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18	438,209,949	556,267,287	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19	42,767,175	35,509,676	38,774	831,123
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24	157,738,385	160,292,948	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		659,040,188	780,718,897	38,774	831,123
รวมหนี้สิน		1,673,967,201	1,936,261,673	470,538,536	673,695,713

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,446,942,690 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	20	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690	1,446,942,690
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	80,749,575	80,749,575	80,749,575	80,749,575
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	11	(8,748,287)	(6,399,560)	-	-
ส่วนเกินต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(114,092,533)	(114,092,533)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	22	21,000,000	17,000,000	21,000,000	17,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		172,165,783	178,223,885	62,498,820	63,832,757
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		160,373,128	137,110,182	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		1,758,390,356	1,739,534,239	1,611,191,085	1,608,525,022
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		809,703,259	805,361,151	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,568,093,615	2,544,895,390	1,611,191,085	1,608,525,022
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,242,060,816	4,481,157,063	2,081,729,621	2,282,220,735
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

.....

กรรมการ

.....

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	3,199,321,507	2,912,920,922	-	-
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับ	11	-	67,078,488	136,460,740
รายได้ค่าบริหารจัดการ		-	38,591,793	37,525,865
รายได้ค่าขายเศษซาก		68,355,116	39,655,728	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		11,225,951	-	18,613,775
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์	12	5,563,670	-	-
กำไรจากการซื้อหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	-	14,332,258	-
อื่น ๆ		6,941,537	64,109	422,459
รวมรายได้		3,291,407,781	124,348,165	174,409,064
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย		2,566,281,091	2,268,589,513	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		52,207,391	44,475,644	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		512,628,143	452,288,272	53,466,896
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน		-	1,384,604	-
รวมค่าใช้จ่าย		3,131,116,625	42,754,804	61,386,132
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		160,291,156	211,739,844	81,593,361
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	-	4,002,210	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		160,291,156	215,742,054	81,593,361
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน		(60,747,616)	(72,960,168)	(1,158,654)
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		99,543,540	142,781,886	80,434,707
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	24	(23,180,531)	4,416,127	(2,930,762)
กำไรสำหรับปี		76,363,009	147,198,013	116,085,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิงเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็น				
เงินตราต่างประเทศ	(91,329,206)	(4,040,849)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(91,329,206)	(4,040,849)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการ				
ดีราคาที่ดินและอาคาร - สุทธิจากภาษีเงินได้	162,124,464	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,173,061)	(4,918,512)	403,138	(48,150)
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	157,951,403	(4,918,512)	403,138	(48,150)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	66,622,197	(8,959,361)	403,138	(48,150)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
	142,985,206	138,238,652	77,907,083	116,037,390
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	54,050,792	97,139,318	77,503,945	116,085,540
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22,312,217	50,058,695		
	76,363,009	147,198,013		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	96,445,864	91,733,690	77,907,083	116,037,390
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	46,539,342	46,504,962		
	142,985,206	138,238,652		

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	26	0.04	0.07	0.05	0.09
--	----	------	------	------	------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(แปล: สอน)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

		(หน่วย: บาท)				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หมายเหตุ		ทุนเรือนหุ้น		กำไรสะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		ที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		1,185,380,190	-	11,000,000	86,246,291	1,282,626,481
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560					
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	116,085,540	116,085,540
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(48,150)	(48,150)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	116,037,390	116,037,390
	ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	20 261,562,500	80,749,575	-	-	342,312,075
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร					
	เป็นสำรองตามกฎหมาย	22 -	-	6,000,000	(6,000,000)	-
	เงินปันผลจ่าย	27 -	-	-	(132,450,924)	(132,450,924)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2561	1,446,942,690	80,749,575	17,000,000	63,832,757	1,608,525,022
						-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	1,446,942,690	80,749,575	17,000,000	63,832,757	1,608,525,022
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	77,503,945	77,503,945
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	403,138	403,138
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	77,907,083	77,907,083
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร					
	เป็นสำรองตามกฎหมาย	22 -	-	4,000,000	(4,000,000)	-
	เงินปันผลจ่าย	27 -	-	-	(75,241,020)	(75,241,020)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	1,446,942,690	80,749,575	21,000,000	62,498,820	1,611,191,085
						-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2562	2561	2562	2561
		(ปรับปรุงใหม่)			
	กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
	กำไรก่อนภาษี	99,543,540	142,781,886	80,434,707	113,022,932
	รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
	จากกิจกรรมดำเนินงาน				
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	304,512,627	300,343,290	771,573	754,653
	ค่าเผื่อนี่สงสยจะสูญ (โอนกลับ)	7,477,144	(60,725)	-	-
	รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	6,445,491	(4,129,924)	-	-
	เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(67,078,488)	(136,460,740)
	กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์				
	เพื่อการลงทุน	(5,563,670)	-	-	-
	ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอุปกรณ์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	17,288,768	2,918,211	-	-
	(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,511,134)	1,465,144	(11,751,857)	(4,371,993)
	กำไรจากการซื้อหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(14,332,258)	-	-
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(4,002,210)	-	-
	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	5,940,807	4,364,550	126,308	123,627
	ดอกเบี้ยรับ	(1,327,320)	(454,782)	(64,109)	-
	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	60,747,616	72,960,168	1,158,654	-
	กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
	ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	493,553,869	501,853,350	3,596,788	(26,931,521)
	สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	45,358,030	77,493,699	189,626,494	(273,138,951)
	สินค้าคงเหลือ	(52,031,554)	(54,259,033)	-	-
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(18,289,650)	(14,025,009)	(31,954)	452,814
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,609,211	(5,953,321)	(207,000)	(56,525)
	หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(14,638,464)	(193,945,360)	(243,721,255)	(30,219,148)
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,314,401	9,138,863	(47,005)	(124,137)
	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,879,951)	(393,946)	(414,735)	-
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(4,969,657)	-	-
	เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	456,995,892	314,939,586	(51,198,667)	(330,017,468)
	จ่ายดอกเบี้ย	(60,747,616)	(72,960,168)	(1,032,105)	-
	จ่ายภาษีเงินได้	(34,292,518)	(27,128,807)	(968,003)	(7,840,989)
	เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	361,955,758	214,850,611	(53,198,775)	(337,858,457)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้าประกันเพิ่มขึ้น	(3,286,111)	(10,271,355)	-	-
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(789,379)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	67,078,488	136,460,740
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(81,554,929)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	(89,088,544)	(126,271,478)	(91,757)	(101,500)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	44,597,972	4,505,640	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,350,373)	(4,968,768)	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,301,313	(296,865)	64,109	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(49,615,122)	(218,857,755)	67,050,840	136,359,240
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(75,877,382)	46,237,805	-	-
ชำระคืนเจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(11,836,205)	(10,240,303)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	60,000,000	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	9,621,812	58,092,199	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(165,524,419)	(383,412,815)	-	-
เงินสดรับจากการรับชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมของบริษัทย่อย	1,308,252	12,200,000	-	-
เงินสดรับจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน	-	347,878,125	-	347,878,125
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น	-	(6,957,563)	-	(6,957,563)
เงินปันผลจ่าย	(75,250,426)	(132,380,810)	(75,250,426)	(132,380,810)
เงินปันผลที่บริษัทย่อยจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(37,722,713)	(71,551,013)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(355,281,081)	(140,134,375)	(15,250,426)	208,539,752
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(13,121,553)	16,349,585	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(56,061,998)	(127,791,934)	(1,398,361)	7,040,535
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	270,637,521	398,429,455	15,071,139	8,030,604
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี (หมายเหตุ 7)	214,575,523	270,637,521	13,672,778	15,071,139
	-	-	-	-

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

รายการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ	21,750,258	10,257,545	-	-
สินทรัพย์ที่ได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	2,302,510	19,293,166	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปอุปกรณ์	43,254,597	-	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย	17,250,033	9,127,939	60,708	70,114
โอนจากลูกหนี้อื่นไปเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	89,000,000	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562

1. ข้อมูลบริษัท

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Ingress Corporation Berhad ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ และมี Ramdawi Sdn. Bhd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศมาเลเซียเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการถือหุ้นเพื่อการลงทุน ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 9/141 ชั้น 14 ยูนิตเอ อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ถนนรามคำแหง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2562 ร้อยละ	2561 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง				
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	การลงทุน	มาเลเซีย	100.0	100.0
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	62.5	62.5
บริษัท โฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	ไทย	85.0	85.0
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.				
Ingress Precision Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	90.0	90.0
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	มาเลเซีย	70.0	70.0
Talent Synergy Sdn. Bhd.	ให้บริการด้านวิศวกรรมและออกแบบระบบการผลิตแบบอัตโนมัติ	มาเลเซีย	100.0	100.0
Ingress Autoventures (India) Private Limited	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินเดีย	97.06	100.0
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Precision Sdn. Bhd.				
PT Ingress Malindo Ventures	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	60.0	60.0
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Technologies Sdn. Bhd.				
PT Ingress Technologies Indonesia	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์	อินโดนีเซีย	100.0	100.0

ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ฉ) ยอดคงค้างและรายการค้าระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ข) ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่จ่ายหรือได้รับจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยของบริษัทฯ กับส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยในมูลค่าสุทธิตามบัญชีของบริษัทย่อย ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ได้แสดงไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ภายใต้หัวข้อ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย”

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อย ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2561) และฉบับใหม่จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวส่วนใหญ่จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ซึ่งได้มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการบัญชี ที่เกี่ยวข้องต่อไปนี้	
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง รายได้ - รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2560)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า

กิจการต้องใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 กับสัญญาที่ทำกับลูกค้าทุกสัญญา ยกเว้นสัญญาที่อยู่ในขอบเขตของมาตรฐานการบัญชีฉบับอื่น มาตรฐานฉบับนี้ได้กำหนดหลักการ 5 ขั้นตอนสำหรับการรับรู้รายได้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบให้แก่ลูกค้า และกำหนดให้กิจการต้องใช้ดุลยพินิจและพิจารณาข้อเท็จจริงและเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในการพิจารณาตามหลักการในแต่ละขั้นตอน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่า มาตรฐานฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ค. มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน ประกอบด้วย มาตรฐานและการตีความมาตรฐาน จำนวน 5 ฉบับ ได้แก่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 ฉบับที่ 9	การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 ฉบับที่ 19	การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน หน่วยงานต่างประเทศ การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน และเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มนี้มีผลบังคับใช้ จะทำให้มาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการบัญชี และแนวปฏิบัติทางการบัญชีบางฉบับที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันถูกยกเลิกไป

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่อการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเผื่อนี้ลงสลับจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าโสหุ้ยในการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.5 เงินลงทุน

ก) เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์บันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน โดยบริษัทจะพิจารณามูลค่าของเงินลงทุนหากมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยวัดมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทย่อยรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

บริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่หักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินและอาคารในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มา หลังจากนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราวเพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

- บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทและบริษัทย่อยได้รับรู้ราคาที่ลดลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้ จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลงซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว

- บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร”

บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายที่จะตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก 3 ปี

สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่าหากไม่มีความไม่แน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นเจ้าของสินทรัพย์เมื่ออายุสัญญาเช่าสิ้นสุดลง

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน หรือราคาที่ดีใหม่ของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ยกเว้นแม่พิมพ์ที่ใช้สำหรับสินค้าที่เฉพาะเจาะจงจะคำนวณตามหน่วยของผลผลิต อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณสำหรับกรณีใช้วิธีเส้นตรงสรุปได้ดังนี้

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	-	20 ปี และ 99 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 - 50 ปี
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	-	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 - 6.7 ปี
ยานพาหนะ	-	5 - 6.7 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ส่วนเกินทุนจากการตีราคาอาคารจะทยอยตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ (ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น) จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.8 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างมีระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	5 และ 10 ปี

4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีกลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.11 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทและบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทและบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

4.12 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงิน

จะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่า แล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯและบริษัทย่อย หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่ที่ดินและอาคารซึ่งใช้วิธีการตีราคาใหม่และได้บันทึกส่วนเกินทุนจากการตีราคาใหม่ไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินไปกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่เคยบันทึกไว้

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่สินทรัพย์นั้นแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่ การกลับรายการส่วนที่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นถือเป็นการตีราคาสินทรัพย์เพิ่ม

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

บริษัท บริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.16 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดเปลื้องภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญา เพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต (ทั้งของธนาคารฯ และคู่สัญญา) สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

บริษัทฯและบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารด้วยราคาที่ดีที่สุด ซึ่งราคาที่ดีใหม่นี้ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาดตลาดสำหรับสินทรัพย์ประเภทที่ดินและวิธีพิจารณาจากมูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิสำหรับสินทรัพย์ประเภทอาคาร ซึ่งการประเมินมูลค่าดังกล่าวต้องอาศัยข้อสมมติฐานและการประมาณการบางประการ

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลังฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2562	2561	2562	2561	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท					
เงินปันผลจ่าย	75,241	132,451	75,241	132,451	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	38,592	37,526	อัตราตามสัญญา
เงินปันผลรับ	-	-	67,078	136,461	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	502	305	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	11,830	20,617	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	8,106	8,117	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อแม่พิมพ์	4,828	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าสิทธิ	18,022	19,850	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าช่วยเหลือทางเทคนิค	5,952	7,902	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลจ่าย	28,125	71,497	-	-	อัตราตามที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย					
ขายสินค้า	1,015,047	1,124,377	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	1,559	2,380	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่ารับ	2,060	2,040	-	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	21,645	33,976	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัสดุสิ้นเปลือง	473	288	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	101,936	106,373	-	-
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	27	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	192	1,181	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102,155	107,554	-	-
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)				
บริษัทใหญ่	3,937	3,073	-	-
บริษัทย่อย	-	-	181,335	378,074
บริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	4,656	9,760	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	13,274	15,340	18	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,867	28,173	181,353	378,074
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	124,022	135,727	181,353	378,074
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	1,731	1,579	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,373	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,731	2,952	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)				
บริษัทใหญ่	16,302	16,232	58	58
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	25,549	11,746	-	-
บริษัทย่อย	-	-	311,429	663,004
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,378	9,978	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,229	37,956	311,487	663,062
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	47,960	40,908	311,487	663,062
เงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย	17,189	9,058	-	-
รวมเงินปันผลค้างจ่ายแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,189	9,058	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ลักษณะ	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	เงินกู้ยืม	31 มกราคม 2561	ระหว่างปี	ระหว่างปี	31 มกราคม 2562
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย	-	149,000	-	149,000
รวม		-	149,000	-	149,000

เงินกู้ยืมข้างต้นมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น	87,695	83,403	12,312	15,004
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	3,120	3,121	-	907
รวม	90,815	86,524	12,312	15,911

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เงินสด	273	301	2	12
เงินฝากธนาคาร	228,993	287,872	13,671	15,059
รวม	229,266	288,173	13,673	15,071

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี (2561: ระหว่างร้อยละ 0.10 ถึง 1.10 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 1.10 ต่อปี (2561: ร้อยละ 1.10 ต่อปี)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ตามงบกระแสเงินสดประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
เงินสด	273	301	2	12
เงินฝากธนาคาร	<u>228,993</u>	<u>287,872</u>	<u>13,671</u>	<u>15,059</u>
รวมเงินสดและเงินฝากธนาคาร	229,266	288,173	13,673	15,071
หัก: เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 15)	<u>(14,690)</u>	<u>(17,535)</u>	-	-
รวม	<u><u>214,576</u></u>	<u><u>270,638</u></u>	<u><u>13,673</u></u>	<u><u>15,071</u></u>

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย (หน่วย: พันบาท)

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	58,614	77,493	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	77	4,293	-	-
3 - 6 เดือน	43,313	25,467	-	-
มากกว่า 12 เดือน	<u>151</u>	<u>301</u>	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	<u>102,155</u>	<u>107,554</u>	-	-
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	296,322	315,532	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	121,156	104,325	-	-
3 - 6 เดือน	1,253	35,362	-	-
6 - 12 เดือน	4,512	1,141	-	-
มากกว่า 12 เดือน	<u>11,880</u>	<u>4,313</u>	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	<u>435,123</u>	<u>460,673</u>	-	-
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(9,694)</u>	<u>(2,677)</u>	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	<u>425,429</u>	<u>457,996</u>	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>527,584</u>	<u>565,550</u>	-	-
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,867	28,173	181,353	378,074
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	<u>67,716</u>	<u>75,897</u>	<u>132</u>	-
รวมลูกหนี้อื่น	89,583	104,070	181,485	378,074
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	<u>(17,522)</u>	<u>(18,466)</u>	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u>72,061</u>	<u>85,604</u>	<u>181,485</u>	<u>378,074</u>
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	<u><u>599,645</u></u>	<u><u>651,154</u></u>	<u><u>181,485</u></u>	<u><u>378,074</u></u>

9. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	ราคาทุน	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
สินค้าสำเร็จรูป	58,144	43,236	(3,618)	(1,459)	54,526	41,777
งานระหว่างทำ	45,418	44,409	(1,303)	(777)	44,115	43,632
วัตถุดิบ	170,884	174,996	(5,270)	(1,538)	165,614	173,458
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	9,687	12,131	-	-	9,687	12,131
สินค้าระหว่างทาง	<u>659</u>	<u>1,243</u>	-	-	<u>659</u>	<u>1,243</u>
รวม	<u><u>284,792</u></u>	<u><u>276,015</u></u>	<u><u>(10,191)</u></u>	<u><u>(3,774)</u></u>	<u><u>274,601</u></u>	<u><u>272,241</u></u>

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ เป็นจำนวน 6.4 ล้านบาท โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2561: บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 4.1 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>	<u>2562</u>	<u>2561</u>
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,200	13,583	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าแม่พิมพ์	20,030	21,319	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	14,010	10,561	1,992	1,024
เงินจ่ายล่วงหน้าเงินกู้ยืมระยะยาว	10,761	-	-	-
อื่นๆ	<u>3,534</u>	<u>2,334</u>	<u>119</u>	<u>87</u>
รวม	<u><u>69,535</u></u>	<u><u>47,797</u></u>	<u><u>2,111</u></u>	<u><u>1,111</u></u>

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

11.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียน		ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	ร้อยละ ร้อยละ	ร้อยละ	2562	2561	2562	2561
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	118 ล้านบาท	100.0	100.0	1,114,334	1,114,334	20,203	61,461
บริษัท อิงเกรส ออสเตรเลีย จำกัด	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	300 ล้านบาท	62.5	62.5	685,883	685,883	46,875	75,000
บริษัท ไลน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	267 ล้านบาท	267 ล้านบาท	220 ล้านบาท	220 ล้านบาท	85.0	85.0	80,943	80,943	-	-
รวม							1,881,160	1,881,160	67,078	136,461

สัญญาร่วมทุนและการถือหุ้นใน FCT

เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2557 Ingress Corporation Berhad (“ICB”) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ Iwamoto Co., Ltd. (“Iwamoto”) ซึ่งเป็นพันธมิตรทางธุรกิจจากประเทศญี่ปุ่นเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (“FCT”) โดย Iwamoto จะให้การสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจแก่ FCT ในด้านเทคนิคการผลิตและบำรุงรักษาแม่พิมพ์ รวมถึงการจัดหาลูกค้า

ภายใต้สัญญาดังกล่าว Iwamoto จะลงทุนในหุ้นสามัญใหม่ของ FCT จำนวน 801,000 หุ้น (โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30) ภายในสองปีนับจากวันที่ทำสัญญาร่วมทุนดังกล่าว หาก Iwamoto ไม่สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของ FCT ครบตามจำนวนภายในระยะเวลาดังกล่าว ผู้ลงทุนทั้งสองฝ่ายจะต้องมาเจรจาเพื่อหาทางออกที่เหมาะสมร่วมกัน

ในระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงธันวาคม 2557 Iwamoto ได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ของ FCT จำนวน 208,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 21 ล้านบาท โดยคิดเป็นสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในทุนชำระแล้วจำนวน 208 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2558 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาการเข้ารับสิทธิ์ตามสัญญาร่วมทุนข้างต้นกับ ICB และ Iwamoto โดยเป็นการโอนสิทธิ์และภาระต่างๆ ตามสัญญาร่วมทุนจาก ICB ให้แก่บริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2558

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2559 บริษัทฯและ Iwamoto ได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมโดยได้ขยายระยะเวลาในการลงทุนของ Iwamoto ในหุ้นสามัญของ FCT ส่วนที่เหลือจำนวน 593,000 หุ้นเป็นภายใน 15 เมษายน 2560

ในระหว่างไตรมาสที่หนึ่งของปี 2560 บริษัทฯและ Iwamoto ได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมดังนี้

- (1) ชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 122,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12 ล้านบาท
- (2) ชำระหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 471,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 47 ล้านบาทภายใน 15 เมษายน 2561

เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2560 บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มจำนวน 122,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12 ล้านบาททั้งจำนวนแล้ว ทำให้บริษัทฯมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากเดิมร้อยละ 90 เหลือเป็นร้อยละ 85 บริษัทฯ ได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 6 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

ต่อมา เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 Iwamoto ได้ส่งจดหมายแจ้งความจำนงค์ไม่ชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 471,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 47 ล้านบาท

บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยถือหุ้นผ่าน Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.

การซื้อเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”)) เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญของ Ingress Autoventures (India) Private Limited (“IAIPL”) (หุ้นสามัญ 5.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย คิดเป็นสัดส่วนการลงทุนในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 60) จาก Mayur Industries Private Limited (“MIPL”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิม เป็นจำนวน 159.0 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 82.6 ล้านบาท) ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวใน IAIPL เพิ่มขึ้นจากเดิมสัดส่วนร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 100 ต่อมา เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2560 IIM ได้ชำระเงินจำนวน 15.9 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 8.8 ล้านบาท) โดยคิดเป็นร้อยละ 10 ของมูลค่าจ่ายซื้อตามสัญญา ทั้งนี้ IIM ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยได้ชำระเงินส่วนที่เหลือจำนวน 143.1 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 73.8 ล้านบาท) ทั้งนี้ ผลของการซื้อหุ้นเพิ่มเติมดังกล่าวทำให้ IIM มีอำนาจในการควบคุมใน IAIPL กลุ่มบริษัทจึงถือว่า IAIPL เป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและได้นำงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 (ซึ่งเป็นวันที่ซื้อหุ้น)

จากการประเมินรายการดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่า รายการเข้าลงทุนดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ และกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการดังกล่าวตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2560) เรื่องการรวมธุรกิจ

รายละเอียดการซื้อกิจการมีดังต่อไปนี้	พันรูปีอินเดีย	พันบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	252,380	130,467
หัก: ต้นทุนการซื้อกิจการ	(159,000)	(82,600)
มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย - ณ วันที่ซื้อหุ้น	93,380	47,867
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ	(65,420)	(33,535)
กำไรจากการซื้อหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,960	14,332
ต้นทุนการซื้อกิจการ	159,000	82,600
มูลค่าสุทธิของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้ส่วนเสีย - ณ วันที่ซื้อหุ้น	93,380	47,867
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - ราคาทุน	252,380	130,467
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	(183,209)	(96,200)
ค่าความนิยม	69,171	34,267

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการ (13 พฤศจิกายน 2560) โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมนี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในไตรมาสที่ 4 ของปี 2561 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาวัดมูลค่าดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติมและได้ทำการปรับย้อนหลังงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 และงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่นำมาแสดงเปรียบเทียบไว้ ณ ที่นี้

มูลค่ายุติธรรมและประมาณการมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ ณ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันรูปีอินเดีย)	
	มูลค่ายุติธรรม	ประมาณการมูลค่าทางบัญชี
สินทรัพย์		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,039	2,039
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	70,099	70,099
สินค้าคงเหลือ	44,821	41,519
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	18,759	18,759
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	2,718	2,718
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	29,840	38
อาคารและอุปกรณ์	127,735	131,849
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,071	1,071
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	227	227
รวมสินทรัพย์	297,309	268,319
หนี้สิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	968	968
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	74,273	74,273
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,612	15,612
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,136	2,136
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18,976	9,645
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,135	2,135
รวมหนี้สิน	114,100	104,769
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	183,209	163,550
สินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ถือโดยบริษัทฯ		65,420

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบแสดงฐานะการเงินรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
อาคารและอุปกรณ์	(2,253)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 14)	14,570
ค่าความนิยม	34,267
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,392)
กำไรสะสม	(664)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(2,775)

รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมใน IAIPL เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2561 มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
ต้นทุนขาย	(1,831)
ภาษีเงินได้	1,167
ขาดทุนสำหรับปี	(664)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	(2,775)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(2,775)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(3,439)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.0005)

การเพิ่มทุนชำระแล้วของ Ingress Autoventures (India) Private Limited

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ Ingress Autoventures (India) Private Limited ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 90 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 45 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 8,999,875 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 93 ล้านรูปีอินเดีย (เทียบเท่าประมาณ 46 ล้านบาท) (หุ้นสามัญ 9,272,598 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 272,723 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 รูปีอินเดีย โดยเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิม (Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd. (“IIM”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย) ตามสัดส่วน (Right Offering) โดยให้สิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ 0.0303 หุ้น ต่อ 1 หุ้นสามัญเดิม ในราคาหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย ต่อมา เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2561 IIM ได้สละสิทธิ์ในการซื้อหุ้นใหม่ดังกล่าว และผู้ถือหุ้นใหม่รายหนึ่งได้ตกลงที่จะซื้อหุ้นใหม่ดังกล่าวและจ่ายชำระแล้วทั้งจำนวน บริษัทย่อยได้ดำเนินการจดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2561 ทั้งนี้ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของ IIM ในบริษัทย่อยดังกล่าวลดลงจากเดิมในสัดส่วนร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 97.06 บริษัทฯได้บันทึกผลต่างระหว่างราคาทุนและมูลค่าตามบัญชีตามส่วนได้เสียของบริษัทฯในบริษัทย่อยอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวจำนวน 2 ล้านบาท ไว้ภายใต้รายการ “ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย” ซึ่งแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

11.2 รายละเอียดของบริษัทย่อย ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

	(หน่วย: ล้านบาท)									
บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยในระหว่างปี		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยระหว่างปี		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
	ร้อยละ	ร้อยละ								
บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด	37.5	37.5	416	406	29	27	9	(1)	28	45
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	30.0	30.0	321	342	(1)	21	(2)	2	18	36

11.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	ณ วันที่ 31 มกราคม		ณ วันที่ 31 มกราคม	
	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์หมุนเวียน	629	672	885	999
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	654	677	1,049	1,098
หนี้สินหมุนเวียน	114	223	535	564
หนี้สินไม่หมุนเวียน	60	44	331	393

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2562	2561	2562	2561
รายได้	1,032	982	1,256	1,237
กำไร	78	71	(3)	71
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	25	(1)	(7)	7
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	103	70	(10)	78

สรุปรายการกระแสเงินสด	(หน่วย: ล้านบาท)			
	บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด		Ingress Technologies Sdn. Bhd.	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม	
	2562	2561	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	157	137	133	230
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(3)	(121)	(61)	(100)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(175)	(140)	(93)	(113)

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน				
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	-	-	4	(2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(21)	(124)	(17)	15

12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	42,672	42,153
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	5,564	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,398)	519
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	45,838	42,672

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (Ingress Precision Sdn. Bhd.) ได้ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (Ingress Katayama Technical Centre Sdn. Bhd.) เช่าที่ดินภายใต้สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวและอาคารที่อยู่บนที่ดินแปลงนั้น บริษัทย่อยแสดงอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2561: จำนวน 2 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งจำนวนไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 18

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่				สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน					
	สิทธิการเช่าที่ดิน		สิทธิการเช่าอาคารและส่วนปรับปรุง		สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง		เครื่องจักรและอุปกรณ์		เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	
	ที่ดิน	ระยะยาว	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	อาคาร	ส่วนปรับปรุง	ส่วนปรับปรุง	ยานพาหนะ	ระหว่างก่อสร้างและติดตั้งรวม
ราคาทุน/ราคาที่ดีใหม่										
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	322,671	274,922	872,173			226,218	226,218	6,081,212	137,956	32,623
ซื้อเพิ่ม	-	-	793			194	194	25,584	2,537	8,643
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	136,988	3,720	6,305
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	-	-	-	(67,496)	(3,734)	(4,952)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,883)
โอน	-	-	23			-	-	118,034	-	(118,057)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน										
- ปรับปรุงใหม่	1,323	(14,594)	(13,354)			(7,378)	(7,378)	(2,227)	(60)	(145)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	323,994	260,328	859,635			219,034	219,034	6,292,095	140,419	42,474
ซื้อเพิ่ม	-	-	4,033			1,483	1,483	66,473	2,644	3,409
ตีราคาเพิ่มขึ้น	70,703	81,981	107,057			37,496	37,496	-	-	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-			-	-	(13,725)	(919)	(6,703)
โอน	-	-	(271)			-	-	42,471	-	(42,200)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6,594)	(15,551)	(16,447)			(10,830)	(10,830)	(178,558)	(2,919)	(1,685)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	388,103	326,758	954,007			247,183	247,183	6,208,756	139,225	37,495

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่					สินทรัพย์ซึ่งแสดงมูลค่าตามราคาทุน		
ที่ดิน	สิทธิการเช่าที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	สิทธิการเช่าอาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
	ระยะยาว						
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	-	56,930	305,245	47,482	128,032	25,253	5,217,481
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี - ปรับปรุงใหม่	-	9,639	34,762	6,266	4,387	3,035	297,343
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
- ปรับปรุงใหม่	-	-	-	-	2,158	2,224	76,594
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	(3,726)	(4,484)	(72,643)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน							
- ปรับปรุงใหม่	-	(5,797)	(17,097)	(1,936)	67	(182)	(19,520)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	-	60,772	322,910	51,812	130,918	25,846	5,499,255
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	11,000	35,809	6,945	4,169	4,191	299,854
ค่าเสื่อมราคาสะสมเพิ่มขึ้นจากการตีราคาเพิ่มขึ้น	-	26,650	41,745	5,394	-	-	73,789
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(95)	-	(832)	(6,306)	(20,676)
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน	-	(5,016)	(2,717)	(2,028)	(2,593)	(662)	(140,035)
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	-	93,406	397,652	62,123	131,662	23,069	5,712,187
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	323,994	199,556	536,725	167,222	9,501	16,628	2,734,710
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	388,103	233,352	556,355	185,060	7,563	14,426	2,648,229
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี							
2561 (จำนวน 256 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการกระจายในการบริหาร) - ปรับปรุงใหม่							297,343
2562 (จำนวน 250 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและการกระจายในการบริหาร)							299,854

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

ซื้อเพิ่ม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

ซื้อเพิ่ม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

มูลค่าสุทธิตามบัญชี

ณ วันที่ 31 มกราคม 2561

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562

ค่าเสื่อมราคาลำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ในปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดินและอาคารใหม่โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามรายการกลุ่มของสินทรัพย์เพื่อปรับปรุงมูลค่าของสินทรัพย์ตามที่เคยถูกประเมินราคาไว้ เกณฑ์ที่ใช้ประเมินราคาสินทรัพย์สามารถสรุปได้ดังนี้

- ที่ดินประเมินราคาโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach)
- อาคารประเมินราคาโดยใช้มูลค่าต้นทุนทดแทนสุทธิ (Depreciated Replacement Cost Approach)

การประเมินราคาใหม่นี้มีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารจำนวน 162.1 ล้านบาท ในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากบริษัทย่อยแสดงมูลค่าของที่ดินและอาคารดังกล่าวด้วยวิธีราคาทุน มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 จะแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ที่ดิน	201,358	204,417
สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาว	79,623	81,857
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	302,546	341,891
สิทธิการเช่าอาคารระยะยาวและส่วนปรับปรุง	108,775	158,275

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของเครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าซื้อ และสัญญาเช่าการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 48 ล้านบาท (2561: จำนวน 64 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 3,887 ล้านบาท (2561: จำนวน 3,922 ล้านบาท)

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนประมาณ 1,687 ล้านบาท (2561: จำนวน 1,535 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 และข้อ 18

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศมาเลเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศมาเลเซีย (Ingress Precision Sdn. Bhd.) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 14.9 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 114.0 ล้านบาท (2561: จำนวน 11.7 ล้านริงกิต หรือเทียบเท่าประมาณ 94.6 ล้านบาท) สิทธิการเช่าที่ดินนั้นเกิดจากการทำสัญญาเช่าระยะยาวสองฉบับโดยหน่วยงานของรัฐบาลประเทศมาเลเซียได้ออกเป็นหนังสืออนุญาตให้บริษัทย่อยมีสิทธิใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อการประกอบกิจกรรมการผลิตธุรกิจเป็นระยะเวลา 99 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2629 และปี 2635 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี หลังจากครบกำหนด 99 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุทางบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิการเช่าที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล ซึ่งการต่ออายุในคราวต่อไปจะไม่เกินกว่า 99 ปีในแต่ละครั้ง อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศมาเลเซียเพื่อใช้ที่ดินทั้งสองแปลงเพื่อดำเนินธุรกิจต่อสิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินทั้งสองแปลงจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศมาเลเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ กฎหมายเกี่ยวกับการครอบครองที่ดินเพื่อใช้ตามวัตถุประสงค์ในเชิงพาณิชย์หรืออุตสาหกรรมในประเทศมาเลเซียกำหนดว่ารูปแบบการครอบครองและใช้ที่ดิน (ซึ่งกำหนดโดยรัฐบาลและหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องของประเทศมาเลเซีย)

แบ่งออกได้เป็น 2 ประเภทใหญ่ คือ การครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีกรรมสิทธิในที่ดิน (Freehold Title) และการครอบครองและใช้ที่ดินโดยผู้ครอบครองมีสิทธิในการใช้ที่ดินในระยะเวลาไม่เกิน 99 ปี (Leasehold Title)

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวในประเทศอินโดนีเซีย

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินโดนีเซีย (PT Ingress Malindo Ventures) มียอดคงเหลือของสิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวโดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนเงิน 53,709 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 119.4 ล้านบาท (2561: จำนวน 44,812 ล้านรูเปียอินโดนีเซีย หรือเทียบเท่าประมาณ 105.0 ล้านบาท) โดยบริษัทย่อยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลแห่งประเทศอินโดนีเซียให้ได้รับสิทธิในการก่อสร้าง (Right to Build) บนที่ดินที่อยู่ในประเทศอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2569 ทั้งนี้ ภายในระยะเวลาสัญญาเช่า บริษัทย่อยไม่ต้องมีการจ่ายค่าเช่าเป็นรายปี (สิทธิในการก่อสร้างถือเป็นสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบหนึ่ง (Right of Usage)) หลังจากครบกำหนดระยะเวลา 30 ปีแรก สิทธิในการใช้ที่ดินดังกล่าวอาจได้รับการต่ออายุออกไปได้อีก โดยอายุที่ต่อออกไปในครั้งแรกจะเท่ากับ 20 ปี ส่วนการต่ออายุในคราวต่อไปจะเท่ากับ 30 ปี ถ้าประสงค์จะต่ออายุบริษัทย่อยต้องดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายรวมถึงชำระค่าธรรมเนียมในการขอต่ออายุและใช้ประโยชน์จากสิทธิในการใช้ที่ดินให้แก่หน่วยงานรัฐบาล อย่างไรก็ตาม ถ้าบริษัทย่อยไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายเพื่อขออนุญาตจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อใช้ที่ดินเพื่อดำเนินธุรกิจต่อ สิทธิในการใช้ที่ดินรวมถึงอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่อยู่บนที่ดินนั้นจะกลับมาเป็นของรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซีย

สิทธิการเช่าที่ดินระยะยาวของบริษัทย่อยนี้มีข้อจำกัดหลายประการซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตาม ได้แก่ การใช้ที่ดินตรงตามวัตถุประสงค์ที่หน่วยงานรัฐได้อนุญาตไว้ รวมทั้งการโอนหรือขายสิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวให้แก่บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลอื่นหรือการนำไปวางเป็นหลักประกันในการชำระหนี้ต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานรัฐก่อนการดำเนินการและมีการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

ทั้งนี้ ตามรัฐธรรมนูญของสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กรรมสิทธิ์ในที่ดินทั้งหมดในประเทศเป็นของรัฐบาล โดยตามกฎหมายว่าด้วยสิทธิในการครอบครองและใช้ที่ดินของประเทศอินโดนีเซียได้จำกัดสิทธิในการเป็นเจ้าของและใช้ประโยชน์จากที่ดิน (Freehold Land Ownership) ไว้ให้เฉพาะบุคคลธรรมดาที่มีสัญชาติอินโดนีเซียรวมถึงนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยเฉพาะตามกฎหมายของประเทศอินโดนีเซีย เช่น หน่วยงานภาครัฐ ธนาคารของรัฐ สหกรณ์การเกษตรหรือที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรองค์กรเพื่อศาสนาและสังคม ฯลฯ ส่วนองค์กรธุรกิจไม่ว่าจะจัดตั้งขึ้นในประเทศอินโดนีเซียหรือนอกประเทศอินโดนีเซียสามารถทำเรื่องเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลของประเทศอินโดนีเซียเพื่อขอสิทธิในการใช้และจัดหาผลประโยชน์จากที่ดินที่ตั้งอยู่ในประเทศอินโดนีเซียในรูปแบบต่างๆ (Right of Usage) ได้เพียงเท่านั้น

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์	รวม	ซอฟต์แวร์
	คอมพิวเตอร์	กับลูกค้า		คอมพิวเตอร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	90,971	-	90,971	79
ซื้อเพิ่ม	4,969	-	4,969	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	473	15,277	15,750	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน - ปรับปรุงใหม่	287	(513)	(226)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	96,700	14,764	111,464	79
ซื้อเพิ่ม	2,350	-	2,350	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(438)	-	(438)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,041)	(1,571)	(3,612)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	96,571	13,193	109,764	79
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2560	81,218	-	81,218	30
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี - ปรับปรุงใหม่	2,818	184	3,002	16
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - ปรับปรุงใหม่	455	-	455	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน - ปรับปรุงใหม่	383	10	393	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	84,874	194	85,068	46
ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	3,293	1,365	4,658	16
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(402)	-	(402)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,626)	(66)	(1,692)	-
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	86,139	1,493	87,632	62
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ				
ณ วันที่ 31 มกราคม 2561 - ปรับปรุงใหม่	11,826	14,570	26,396	33
ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	10,432	11,700	22,132	17
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี				
2561 - ปรับปรุงใหม่			85,068	16
2562			87,632	16

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม	
		2562	2561
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 7)	MOR, 8.75	14,690	17,535
ตัวสัญญาใช้เงินสกุลบาท	MLR - 1.50	29,941	129,941
เงินกู้หมุนเวียนสกุลเหรียญสหรัฐอเมริกา	12.05	44,463	-
เงินกู้หมุนเวียนสกุลริงกิตมาเลเซีย	5.21 - 7.70	181,657	191,467
เงินกู้หมุนเวียนสกุลรูปีอินเดีย	10.70	6,640	6,193
เจ้าหนี้ตัวเงินและทรัสต์รีซีทีสสกุลริงกิตมาเลเซีย	3.39 - 4.72	89,528	100,506
		366,919	445,642

รายละเอียดการค้าประกันของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัท	ค้าประกันโดย
บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	การจัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วน
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.	การค้าประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)
PT Ingress Malindo Ventures	การจัดจ้างของที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน รวมทั้งการค้าประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
Ingress Autoventures (India) Private Limited	กรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว

16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,731	2,952	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	287,733	302,983	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,229	37,956	311,487	663,062
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	93,967	82,686	2,296	1,630
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21,202	29,046	3,583	3,921
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	450,862	455,623	317,366	668,613

17. เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	32,870	44,928
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(2,818)	(4,636)
รวม	30,052	40,292
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9,727)	(11,643)
เจ้าหนี้เข้าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20,325	28,649

เจ้าหนี้เข้าซื้อ

เจ้าหนี้เข้าซื้อประกอบด้วยสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะ ซึ่งมีสัญญาเช่าซื้อหลายสัญญาโดยมีเงื่อนไขชำระหนี้เป็นรายเดือนรวม 36 - 60 งวด

หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าการเงินกับบริษัทอิสระซึ่งหลายแห่ง เพื่อเช่าเครื่องจักรสำหรับใช้ในการดำเนินงานของกิจการ โดยมีกำหนดการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนรวม 60 งวด และเมื่อครบกำหนดสัญญาบริษัทย่อยสามารถใช้สิทธิขอซื้อเครื่องจักรดังกล่าวได้ในราคาที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	11,235	13,650	21,635	31,278	32,870	44,928
ดอกเบี้ยรอการตัดบัญชี	(1,508)	(2,007)	(1,310)	(2,629)	(2,818)	(4,636)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9,727	11,643	20,325	28,649	30,052	40,292

18. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

บริษัทย่อยมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ดังนี้

		งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2562		ณ วันที่ 31 มกราคม 2561			
เงินกู้	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม
บริษัท โฟล์คคอมโมเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด							
(1)	บาท	MLR - 1.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มกราคม 2556 ถึง มิถุนายน 2561	-	3,850	-	3,850
(2)	บาท	MLR - 1.50	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มกราคม 2558 ถึง กุมภาพันธ์ 2563	1,440	80	1,520	2,960
รวม				1,440	80	1,520	2,960
Ingress Precision Sdn. Bhd.							
(1)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มกราคม 2558 ถึง มิถุนายน 2561	-	-	10,150	10,150
(2)	ริงกิต	-	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มกราคม 2559 ถึง มิถุนายน 2564	11,292	15,144	26,436	40,358
(3)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง กรกฎาคม 2563	8,100	79,382	87,482	133,456
(4)	ริงกิต	COF + 1.75	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มกราคม 2560 ถึง มิถุนายน 2565	7,298	20,245	27,543	36,278
(5)	ริงกิต	5.00	ชำระคืนเป็นรายเดือน ตั้งแต่มษายน 2563 ถึง มีนาคม 2567	-	6,776	-	-
รวม				26,690	121,547	148,237	220,242

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
เงินกู้		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ณ วันที่ 31 มกราคม 2562		ณ วันที่ 31 มกราคม 2561	
			ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี
Ingress Technologies Sdn. Bhd.						
(1)	ริงกิต	5.00	651	-	651	7,542
			- การจดจำนองที่ดินและอาคารบางส่วน			
			- การจดจำนำเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วน			
			- การรับประกันโดย Ingress Corporation Berhad (บริษัทใหญ่)			
(2)	ริงกิต	5.40	26,208	88,527	114,735	120,903
(3)	ริงกิต	-	3,749	509	4,258	9,251
(4)	ริงกิต	5.00	27,357	55,586	82,943	61,349
(5)	ริงกิต	5.90	7,796	20,541	28,337	27,255
(6)	ริงกิต	5.90	2,762	1,097	3,859	4,023
รวม			68,523	166,260	234,783	222,781
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.						
(1)		COF + 1.25	31,308	150,323	181,631	191,418
			- การจดจำนองที่ดินและอาคารของ Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.			
			- ค่าประกันโดย Ingress Corporation Berhad Ingress Precision Sdn. Bhd. และ Ingress Technologies Sdn. Bhd.			
รวม			31,308	150,323	181,631	191,418
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ			127,961	438,210	566,171	556,267

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2561	753,755
บวก: กู้เพิ่ม	9,622
หัก: จ่ายคืนเงินกู้	(165,524)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(31,682)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562	566,171

ข้อจำกัดที่สำคัญของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สรุปได้ดังนี้

บริษัทย่อย	ข้อจำกัดที่สำคัญ
บริษัท โฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด	- การดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
	- การโอนผลประโยชน์ในกรรมธรรม์ประกันภัยของทรัพย์สิน
	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล การจำหน่ายและการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Industrial (Malaysia) Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น
Ingress Precision Sdn. Bhd. และ	- สัดส่วนการถือหุ้นโดยชาวมาเลเซียไม่ต่ำกว่าร้อยละ 51
Ingress Technologies Sdn. Bhd.	- ข้อจำกัดเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผล โครงสร้างการถือหุ้น และการก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่ทรัพย์สิน เป็นต้น

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	35,510	25,903	831	647
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยในระหว่างปี	-	1,095	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,724	2,962	115	117
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,563	1,403	11	7
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น	(346)	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	8,285	329	(58)	36
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(5,912)	3,268	(16)	6
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,597	1,824	(429)	18
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(2,880)	(394)	(415)	-
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(774)	(880)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	42,767	35,510	39	831

บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 3.3 ล้านบาท (เฉพาะบริษัท : ไม่มี) (2561 : จำนวน 2.3 ล้านบาท เฉพาะบริษัท : จำนวน 0.4 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยประมาณ 14 - 22 ปี (เฉพาะบริษัท: ประมาณ 22 ปี) (2561: ประมาณ 13 - 20 ปี เฉพาะบริษัท : ประมาณ 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
อัตราคิดลด	2.98 - 9.00	2.70 - 7.84	3.46	2.70
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00 - 10.00	5.00 - 10.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.00 - 22.92	0.00 - 25.00	1.91 - 22.92	1.00

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2562			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4,899)	5,776	(7)	9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5,641	(4,884)	9	(7)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,370)	1,579	(4)	5
				(หน่วย: พันบาท)
	ณ วันที่ 31 มกราคม 2561			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(1,924)	2,218	(36)	41
อัตราการขึ้นเงินเดือน	2,147	(1,904)	40	(36)
	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%	เพิ่มขึ้น 10%	ลดลง 10%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(1,278)	1,446	(4)	4

เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้มีมติผ่านร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่ ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอยู่ในระหว่างรอประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานฉบับใหม่นี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไปให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและมีผลกระทบให้บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนของงวดที่กฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้

20. ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ในระหว่างวันที่ 31 กรกฎาคม 2560 ถึง 2 สิงหาคม 2560 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเดิมจำนวน 317 ล้านหุ้น และหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 262 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.33 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 421 ล้านบาท และจำนวน 348 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัท ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 1,185 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,185 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,447 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,447 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2560 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 1,447 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายได้ในวันที่ 9 สิงหาคม 2560

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 5.6 ล้านบาท (สุทธิจากภาษีเงินได้ 1.4 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

21. ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์คือส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ดังกล่าวจะทยอยตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้นและบันทึกโอนไปยังกำไรสะสมโดยตรง

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ยอดคงเหลือต้นปี	301,713	321,313
บวก: เพิ่มขึ้นจากการตีราคาสินทรัพย์ระหว่างปี	115,833	-
หัก: การตัดจำหน่ายสำหรับปี	(21,754)	(19,600)
ยอดคงเหลือปลายปี	395,792	301,713

ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารดังกล่าวไม่สามารถนำมาหักกับขาดทุนสะสมและไม่สามารถจ่ายเป็นเงินปันผลได้

22. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

ตามมาตรา 1202 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยต้องจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไรซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,567,170	1,422,853	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(15,580)	30,944	-	-
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	652,026	618,462	23,151	28,716
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	304,513	300,343	772	755
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	61,207	71,802	1,457	1,670
ค่าเช่าจ่าย	45,489	42,795	894	906
ค่าสาธารณูปโภค	67,090	57,975	226	261
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	28,397	28,703	3,474	4,702
ค่าขนส่ง	56,460	53,838	-	-
ค่าลิขสิทธิ์	20,018	19,853	-	-

24. ภาษีเงินได้

(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ2561 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	33,471	19,676	-	-
รายการปรับปรุง (รายได้) ค่าใช้จ่าย				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	246	(748)	-	225
รวมภาษีเงินได้ปัจจุบัน	33,717	18,928	-	225

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,179	(3,242)	2,931	(3,288)
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(13,715)	(20,102)	-	-
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(10,536)	(23,344)	2,931	(3,288)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	23,181	(4,416)	2,931	(3,063)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการตีราคา				
ที่ดินและอาคาร	61,284	-	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(797)	(502)	100	(12)
	<u>60,487</u>	<u>(502)</u>	<u>100</u>	<u>(12)</u>

รายการกระทยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับ (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	<u>99,544</u>	<u>142,782</u>	<u>80,435</u>	<u>113,023</u>
อัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้อัตรากำหนด	19,909	28,556	16,087	22,605
รายการปรับปรุง (รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล				
ของปีก่อน	246	(748)	-	225
ขาดทุนทางภาษี ค่าใช้จ่ายเพื่อการลงทุนและสิทธิ				
ประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ถูก				
ใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน แต่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	(12,472)	-	1,391
ผลแตกต่างของอัตราภาษีเงินได้ที่ไม่เท่ากัน				
ของกลุ่มบริษัท	1,638	(1,409)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 25)	(5,609)	(5,401)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	23,415	7,428	14	12
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	-	-	(13,416)	(27,292)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(800)	-	-
รายการปรับปรุงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน	(13,715)	(20,102)	-	-
อื่นๆ	(2,703)	532	246	(4)
รวม	1,388	(18,343)	(13,156)	(27,284)
(รายได้) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>23,181</u>	<u>(4,416)</u>	<u>2,931</u>	<u>(3,063)</u>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	4,579	8,973	-	-
ผลต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	646	210	-	-
รายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็น				
มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	1,964	706	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6,496	4,699	8	166
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,193	6,321	1,781	4,654
สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ยังไม่ได้ใช้	268,618	331,254	-	-
รวม	<u>285,496</u>	<u>352,163</u>	<u>1,789</u>	<u>4,820</u>

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ผลแตกต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	45,195	108,642	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร	109,663	48,504	-	-
หนี้สินตามสัญญาเข้าทางการเงิน	<u>2,880</u>	<u>3,147</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
รวม	<u>157,738</u>	<u>160,293</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 18 ล้านบาท (2561: จำนวน 16 ล้านบาท) ที่บริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่า อาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด) ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์รถยนต์ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังต่อไปนี้

ลำดับที่	บัตรส่งเสริม		กิจการที่ได้รับ	สิทธิประโยชน์ทาง	วันที่เริ่มมีรายได้
	การลงทุนเลขที่	ลงวันที่			
1.	2345(2)/2553	3 ธันวาคม 2553	ขอบประตูดรถยนต์	8	17 ตุลาคม 2554
2.	5092(2)/2556	21 พฤษภาคม 2556	ขอบประตูดรถยนต์	8	11 มีนาคม 2556

ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและวัตถุดิบ การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนดซึ่งมีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
	(ปรับปรุงใหม่)			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	52,754	97,139	77,504	116,086
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,446,943	1,315,087	1,446,943	1,315,087
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.04	0.07	0.05	0.09

27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2561	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2561	37.6	0.026
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2562	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561	37.6	0.026
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2562		75.2	0.052
เงินปันผลประจำปี 2560	ที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2560	38.0	0.026
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่หนึ่งสำหรับปี 2561	ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2560	56.8	0.052
เงินปันผลระหว่างกาล ครั้งที่สองสำหรับปี 2561	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2561	37.6	0.026
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2561		132.4	0.104

28. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจหลักในส่วนงานดำเนินงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว คือ การผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ โดยดำเนินธุรกิจในประเทศไทย มาเลเซีย อินโดนีเซียและอินเดีย บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน และสินทรัพย์รวมในงบการเงิน ดังนั้น รายได้ กำไรจากการดำเนินงานและสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงินจึงถือเป็นการรายงานตามส่วนงานดำเนินงานแล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	1,194,757	1,137,628
ประเทศมาเลเซีย	1,542,497	1,549,311
ประเทศอินโดนีเซีย	238,317	189,045
ประเทศอินเดีย	223,751	36,937
	3,199,322	2,912,921

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ไม่รวมสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและค่าความนิยม) ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 มีดังต่อไปนี้ (หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		(ปรับปรุงใหม่)
ประเทศไทย	916,194	935,280
ประเทศมาเลเซีย	1,562,664	1,628,129
ประเทศอินโดนีเซีย	197,127	192,392
ประเทศอินเดีย	72,476	79,561
รวม	2,748,461	2,835,362

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสามรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 602 ล้านบาท จำนวน 515 ล้านบาท และจำนวน 333 ล้านบาท (2561: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 982 ล้านบาท และจำนวน 542 ล้านบาท)

29. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศไทยและพนักงานของบริษัทย่อยในประเทศไทยได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทย่อยและพนักงานของบริษัทย่อยดังกล่าวจะจ่ายสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบของกองทุนฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนฯ เป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาท (2561: จำนวน 4 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทย่อยในต่างประเทศเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทย่อยและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

30. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

30.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนอันเนื่องมาจากการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2562	2561
ไทยบาท	7	-
ริงกิตมาเลเซีย	1	2
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1
รูเปียอินโดนีเซีย	1,001	682
เยน	35	250
รูปีอินเดีย	4	-
รวมเทียบเท่า (ล้านบาท)	47	130

30.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน รถยนต์ที่פקอาศัย และอุปกรณ์อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 10 ปี

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
จ่ายชำระ:								
ภายใน 1 ปี	19	10	3	2				
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	54	4	1	2				
มากกว่า 5 ปี	77	-	-	-				

30.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 บริษัทฯมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561
จ่ายชำระภายใน		
ภายใน 1 ปี	3	4
1 ถึง 3 ปี	1	3

30.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

บริษัทย่อยสี่แห่ง (บริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. PT Ingress Malindo Ventures และ Ingress Autoventure (India) Private Limited) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Katayama Kogyo Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท อิงเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด Ingress Precision Sdn. Bhd. และ PT Ingress Malindo Ventures โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไฟน์ คอมโพรเนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด) ได้ทำสัญญาค่าสิทธิและสัญญาการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Iwamoto Co., Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว โดยภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาค่าสิทธิ บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีตามอัตราที่ระบุในสัญญา

30.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 บริษัทย่อยสองแห่งในประเทศไทยมีหนังสือค้ำประกัน ซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 9 ล้านบาท (2561: จำนวน 10 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติของธุรกิจของบริษัทย่อย

31. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและหนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	ณ วันที่ 31 มกราคม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	46	43	46	43
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	-	-	1,363	1,228	1,363	1,228
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	539	805	539	805
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	-	30	40	30	40

32. เครื่องมือทางการเงิน

32.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างจ่าย เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มันโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาว สิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสิทธิประโยชน์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม											
ณ วันที่ 31 มกราคม											
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตาม			ไม่มีอัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		มากกว่า 5 ปี	
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด											
เงินลงทุนชั่วคราว											
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น											
เงินฝากธนาคารที่มีการดัดประกัน											
81	40	-	-	-	52	11	96	237	2561	2562	2561
1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
-	-	-	-	-	-	-	600	651	600	651	-
7	3	8	8	8	2	3	-	-	17	14	-
89	43	8	8	8	54	14	696	888	847	953	-
หนี้สินทางการเงิน											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม											
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน											
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น											
เงินปันผลค้างจ่าย											
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน											
เงินกู้ยืมระยะยาว											
323	298	-	-	-	44	148	-	-	367	446	15
-	-	-	-	-	-	-	451	456	451	456	-
-	-	-	-	-	-	-	17	9	17	9	-
10	11	20	29	-	-	-	-	-	30	40	-
72	137	252	297	211	266	54	31	54	566	754	18
405	446	272	326	255	414	519	499	1,431	1,705	1,705	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ณ วันที่ 31 มกราคม									
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด						2562	2561
2562	2561	2562	2561	2562	2561	2562	2561	(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
-	-	10	10	4	5	14	15	หมายเหตุ 7	หมายเหตุ 7
-	-	-	-	181	378	181	378	-	-
-	-	10	10	185	383	195	393		
-	-	-	-	317	669	317	669	-	-
149	-	-	-	-	-	149	-	1.00	-
149	-	-	-	317	669	466	669		

สินทรัพย์ทางการเงิน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หนี้สินทางการเงิน
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและเครื่องจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

งบการเงินรวม					
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	2562	2561	2562	2561	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ริงกิตมาเลเซีย	-	-	0.1	0.1	7.6397
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.3	0.4	5.9	0.1	31.2458
เยน	-	-	81.4	43.0	0.2869
รูเปียอินโดนีเซีย	0.4	-	0.1	22.3	0.0022

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย
	2562	2561	2562	2561	2562
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)
ริงกิตมาเลเซีย	13.0	37.9	40.1	70.2	7.6397
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.2	0.2	-	-	31.2458

32.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้เป็นารสรุปเปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2562		2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
หนี้สินทางการเงิน				
เงินกู้ยืมระยะยาว	566	539	754	805
เจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	30	30	40	40

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินปันผลค้างจ่าย และเจ้าหนี้เช่าซื้อและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าการเงิน แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ข) เงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนอื่นแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบัน สำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 มกราคม 2562 และ 2561 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2562	2561	2562	2561
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.65:1	0.76:1	0.29:1	0.42:1

34. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.026 บาท จำนวนจากหุ้นสามัญซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 1,447 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 37.6 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

บริษัท อีเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีเกรส ออโตเวนเจอร์ จำกัด ได้มีมติให้เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 15 บาท จำนวนจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นทุนจดทะเบียนและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 3 ล้านหุ้น รวมเป็นเงินปันผล 45 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

บริษัท ไฟน์ คอมโพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ไฟน์ คอมโพรแนนท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้มีมติให้เสนอการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯโดยลดจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายในส่วนที่ถือโดย Iwamoto Co., Ltd. จำนวน 471,000 หุ้น มูลค่าตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวน 47 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2562 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

35. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2562

CONTACT US

บริษัท อินเกรส อินดัสเตรียล (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9/141 อาคาร ยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 14 ห้อง ยูนิต เอ

ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง

กรุงเทพมหานคร 10250 ประเทศไทย

Tel : (+662) 719 - 9644 - 46

Fax : (+662) 719 - 9647

